

2025

TSRS UYUMLU

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU



mercan
K İ M Y A

GİRİŞ

Rapor Hakkında	4
Raporun Kapsamı ve Amacı	4
Finansal Açıklamalar ile Bağlantı	5
Raporlama Sınırları ve Yaklaşımı	5
Gerçeğe Uygun Sunum ve İlave Bilgi	6
Geçiş Muafiyetleri	7
Önemlilik Değerlendirmesi	8
Uyumlu Standartlar ve Rehberlik Kaynakları	8
Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar	9
Raporlama Döneminden Sonraki Gelişmeler	10
Güvence Denetimi	11

ŞİRKET HAKKINDA

Kurumsal Bilgi	12
Vizyon, Misyon ve Değerler	13
Sermaye/Ortaklık Yapısı	15
Faaliyet Alanları ve Operasyonlar	16
Üretim Kapasitesi ve Operasyonel Altyapı	18
Satış, Tedarik ve İhracat Ağı	20
Değer Zinciri ve İş Modeli	22

YÖNETİŞİM

Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı	25
Sürdürülebilirlik Yönetiminde Nihai Gözetim ve Sorumluluk	26
Komiteler ve Destek Yapıları	28
Yetkinlikler ve Kapasite Geliştirme Faaliyetleri	32
İç Kontrol ve Denetim Mekanizmaları	33
Ücretlendirme ve Performans İlişkisi	34
Politikalar	35

STRATEJİ

Sürdürülebilirlik Stratejisi	36
İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar	37
İklimle İlgili Geçiş Riskleri	38
İklimle İlgili Fiziksel Riskler	38
İklimle İlgili Fırsatlar	38
Değerlendirme Dönemleri ve Zaman Dilimleri	39
İklim Risklerinin Önceliklendirilmesi	39
Etki Yönetimi	47
İş Modeli, Ürünler ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler	47
Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkiler	48
Finansal Durum, Performans ve Nakit Akışları	49
Geçiş Planı	51
Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği	53
Kullanılan Senaryolar	53
Belirsizlikler ve Varsayımlar	54
Senaryo Analizinin Sınırlılıkları ve Gelişim Alanları	54
Risk Bazlı Senaryo Sonuçları	55
İklim Dirençliliği ve Finansal Dayanıklılık	62

RİSK YÖNETİMİ

Kurumsal Risk Yönetim Yaklaşımı	64
Risk ve Fırsatların Belirlenmesi ve Değerlendirilmesi	64
Risk Yönetim Sistemi, Entegrasyonu ve Kontrol Uygulamaları	65

METRİK VE HEDEFLER

İklimle İlgili Temel Metrikler	66
Sera Gazı Emisyon Envanteri	66
Emisyon ve Enerji Yoğunluğu	68
Sektör Bazlı Metrikler	70
İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatlara İlişkin Metrikler	72
Performans Takibi ve İzleme Süreçleri	72
İklimle İlgili Hedefler	74
İklimle İlgili Kaynak Tahsisi	76
Karbon Fiyatlaması, Krediler ve Dengeleme Mekanizmaları	76

EKLER

EK 1: TSRS İçerik İndeksi	77
TSRS 1 Genel Hükümler Uyum Tablosu	77
TSRS 2 Uyum Tablosu	78
EK 2: Hesaplama ve Dönüşüm Faktörleri	82
Kapsam 1 Doğrudan Sera Gazı Emisyonları	82
Kapsam 2 Dolaylı Enerji Sera Gazı Emisyonları	84
EK 3: Güvence Denetim İletişim	86

GİRİŞ

RAPOR HAKKINDA

Raporun Kapsamı ve Amacı

İşbu rapor, Mercan Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Mercan Kimya") 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 faaliyet dönemine ilişkin sürdürülebilirlik yaklaşımını ve iklimle bağlantılı performansını ve buna ilişkin risk ve fırsatlarını, hedeflerini, metriklerini ve finansal etkilerini paydaşlarıyla şeffaf, güvenilir ve karşılaştırılabilir bir yapıda paylaşmak amacıyla hazırlanmıştır.

Mercan Kimya, raporlamasını 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yürürlüğe konulan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde hazırlanmıştır.

İşbu rapor TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler, TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar ve TSRS 2-Ek Cilt-47: Kimyasallar çerçevesinde yürütülmüştür.

Raporun amacı Mercan Kimya'nın raporlama dönemindeki faaliyetlerinin aktarılması ve sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatların şirketin uzun vadeli stratejisi, operasyonel dayanıklılığı ve değer yaratma kapasitesi üzerindeki etkilerinin bütüncül bir bakış açısıyla ortaya konulmasıdır. Raporda yer alan açıklamalar; finansal rapor kullanıcılarının beklentilerini karşılayacak ve asli kullanıcılar ile tüm diğer paydaşların karar alma süreçlerini destekleyecek nitelikte hazırlanmıştır.



Finansal Açıklamalar ile Bağlantı

Mercan Kimya, sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların açık, tutarlı ve karşılaştırılabilir bir yapıda sunulmasını temel almaktadır. Bu raporda sunulan sürdürülebilirlik açıklamaları, üretim faaliyetleri, lojistik yatırımları, Ar-Ge çalışmaları ve bağlı ortaklık faaliyetlerini kapsayacak şekilde, Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) uyumlu hazırlanan ve 12 aylık dönemi kapsayan 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarıyla uyumlu biçimde hazırlanmıştır.

Raporda yer alan tüm finansal bilgiler Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmuş olup, sürdürülebilirlikle ilgili açıklamalarda kullanılan ölçüm ve sunum yaklaşımında finansal tablolara uyum gözetilmiştir. Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik raporumuzda yer alan açıklamalar (yönetişim, strateji, risk yönetimi, iklimle bağlantılı metrikler ve hedefler) ile şirketimizin finansal raporlaması arasında kavramsal ve metodolojik bütünlüğün korunmasına özen gösterilmektedir.

¹ Mercan Kimya, KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi" uyarınca finansal tablolarını TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardına uygun olarak hazırlamaktadır. Bu raporda geçen 2025 yılı finansal sonuçlarına ilişkin tüm veriler TMS 29 standardı ve ilgili ilkelere uygun şekilde oluşturulmuştur.

Raporlama Sınırları ve Yaklaşımı

Mercan Kimya, raporlama ve sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında organizasyonel sınırlarını belirlerken finansal kontrol yaklaşımını benimsemiştir. Bu doğrultuda, şirketin finansal kontrolü altında bulunan operasyonlar ve faaliyet alanları tam konsolidasyonla raporlama kapsamına dâhil edilmiştir.

Raporlama kapsamına dâhil edilen şirketler aşağıda verilmiştir:

- Mercan Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Mercan Kimya")
- Dermokim Kimya Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. ("Dermokim")
- Cosmer Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Cosmer")
- Rowax Global SRL ("Rowax Global")
 - Rowax Energy Alfa SRL
 - Rowax Energy Beta SRL
 - Nivas Cef Energy SRL
- FEVUP Brands E-Ticaret ve Bilişim Teknolojileri A.Ş. ("FEVUP Brands")

Mercan Kimya'nın, 2025 yılında yapılan yatırım sonucu özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen iştiraki üzerinde finansal kontrolü bulunmaması sebebiyle Theca Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Theca Ambalaj") sera gazı emisyonu hesaplarına dâhil edilmemiştir. Kullanılan sera gazı hesaplama yaklaşımı, kaynakları ve metodolojisine "**Metrik ve Hedefler**" bölümünde detaylı şekilde yer verilmiştir.

Gerçeğe Uygun Sunum ve İlave Bilgi

Mercan Kimya'nın sürdürülebilirlikle ilgili açıklamaları; şirket faaliyetleri, ve değer zinciri dikkate alınarak, işletmenin finansal durumu, performansı ve nakit akışları üzerinde etkili olması beklenen sürdürülebilirlik risk ve fırsatları çerçevesinde hazırlanmıştır. Gerçeğe uygun sunum ilkesi doğrultusunda; verilen açıklamalarda bilgilerin karşılaştırılabilir, doğrulanabilir ve anlaşılabilir şekilde sunulması amaçlanmıştır:

KARŞILAŞTIRILABİLİRLİK

Rapordaki açıklamaların önceki mali dönemlerle karşılaştırmalı olarak sunulabilmesi amacıyla kullanılan yöntemler, varsayımlar ve ölçüm esasları mümkün olduğunca tutarlı şekilde sürdürülmektedir. Herhangi bir veri kapsamı veya yaklaşımda değişiklik yapılması durumunda ise söz konusu değişikliğin niteliği raporun ilgili bölümlerinde açık ve anlaşılır şekilde açıklanmaktadır.

DOĞRULANABİLİRLİK

Ölçüm süreçlerinde kullanılan varsayımlar, veri kaynakları ve metodolojik tercihler açıkça belirtilmiş; olası belirsizlikler ve tahminlere dayalı unsurlar beyan edilmiştir.

ANLAŞILABİLİRLİK

Önemlilik ilkesi doğrultusunda ihtiyaca uygun bilgiler eksiksiz ve açık biçimde sunulmuştur.

Mercan Kimya, TSRS hükümlerine uygun bilgilerin açıklanmasının yanı sıra, ilgili yerlerde şirketin kısa, orta ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesi üzerinde etki yaratabilecek ek bilgilere de yer vermektedir. Bu yaklaşım, raporumuzda yer alan bilgilerin doğruluk ve güvenilirliğini güçlendirirken, paydaşlarımızın değerlendirme ve karar süreçlerine daha sağlam ve anlamlı bir zemin sunmaktadır.

Geçiş Muafiyetleri

Mercan Kimya'nın 2024 yılı raporu ilk raporlama dönemi olmakla birlikte, 2025 yılı ikinci raporlama döneminde 30 Aralık 2025 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan Kurul Kararı kapsamında KGK tarafından yayımlanan ilgili düzenleme ve duyurular kapsamında tanınan uygulama kolaylıkları dikkate alınmıştır.

Bu karar kapsamında ilk raporlama yılı 2024 olan şirketlere yönelik TSRS 1 Ek E'de yer alan E4, E5 ve E6(b) hükümlerine ilişkin geçiş muafiyetlerinin uygulama süresi 2025 raporlama dönemini kapsayacak şekilde uzatılmıştır.

Bu kapsamda, 2025 raporlama döneminde;

- **TSRS 1 Ek E4** kapsamında sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar, ilgili finansal tabloların yayımlanmasının ardından kamuoyuyla paylaşılmıştır.
- **TSRS 1 Ek E5** kapsamında açıklamalar öncelikli olarak iklimle ilgili risk ve fırsatlara odaklanmıştır.
- **TSRS 1 Ek E6(b)** doğrultusunda, iklimle ilgili açıklamalar hariç, sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarına ilişkin karşılaştırmalı bilgiler sunulmamıştır.

Buna karşılık, **TSRS 1 Ek E6(a)** kapsamında yer alan iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi sunmama muafiyeti yalnızca ilk raporlama dönemi için geçerli olduğundan, 2025 raporlama döneminde iklimle ilgili karşılaştırmalı bilgilere yer verilmiştir.

Rapor, ağırlıklı olarak TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar Standardı'na odaklanmıştır; iklimle ilgili açıklamalar kapsamında TSRS 2'nin sunduğu geçiş hükümleri ve uygulama kolaylıkları dikkate alınmıştır.

Diğer sürdürülebilirlik konularındaki raporlamanın ise veri setlerinin olgunlaştırılması, veri kalitesinin artırılması ve süreçlerin geliştirilmesine paralel olarak ilerleyen dönemlerde kademeli biçimde genişletilmesi planlanmaktadır.

Bu doğrultuda, **TSRS 2 Ek C4(a)** kapsamında sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında önceki dönemde kullanılan metodoloji sürdürülürken, hesaplama süreçlerinin uluslararası iyi uygulamalarla uyumunun artırılmasına yönelik çalışmalar devam etmiştir. **TSRS 2'nin 19 ve 20'nci paragrafları** kapsamında, iklim değişikliğine ilişkin ileriye dönük finansal etkilerin değerlendirilmesi ve senaryo analizlerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar 2025 raporlama döneminde sürdürülmüştür. Mevcut veri altyapısı, modelleme kapasitesi ve metodolojik varsayımlar doğrultusunda açıklamalar ağırlıklı olarak nitel değerlendirmeler şeklinde sunulmuş olup, nicel analizlerin kapsam ve güvenilirliğini artırmaya yönelik çalışmalar devam etmektedir.

KGK'nın "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı" kapsamında kurumların ilk iki raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklama yükümlülüğü bulunmamaktadır. Bu doğrultuda, Mercan Kimya'nın 2025 yılı raporlamasında yalnızca Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarına yer verilmiştir. Kapsam 3 emisyonlarına yönelik veri toplama ve hesaplama süreçlerinin geliştirilmesine devam edilmektedir. Bu çerçevede, önümüzdeki dönemde Kapsam 3 hesaplamalarının da dâhil edilmesi ve tüm değer zinciri boyunca emisyonların şeffaf şekilde hesaplanabilmesi için kullanılan metodolojiler geliştirilmekte ve iyileştirilmektedir.

Önemlilik Değerlendirmesi

Mercan Kimya'nın sürdürülebilirlik açıklamaları, TSRS 1 ve TSRS 2 kapsamında tanımlanan finansal önemlilik ilkesi doğrultusunda hazırlanmıştır. Bu kapsamda, şirket faaliyetleriyle bağlantılı sürdürülebilirlik ve iklim riskleri ile fırsatları değerlendirilmiş; işletmenin kısa, orta ve uzun vadeli finansal performansı üzerinde etkili olması makul ölçüde beklenen konular önceliklendirilmiştir. Ayrıca, sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar kapsamında yer alan herhangi bir bilginin eksik, hatalı ya da gizlenmiş olması durumunda, söz konusu bilginin genel amaçlı finansal rapor kullanıcılarının kararlarını etkilemesinin makul ölçüde beklenmesi halinde rapor kapsamına dâhil edilmektedir.

Önemlilik değerlendirme sürecinde risk ve fırsatlar; etki düzeyi, gerçekleşme olasılığı ve finansal etkileri dikkate alınarak analiz edilmiş, etki-olasılık matrisine göre "düşük", "orta", "yüksek" ve "çok yüksek" seviyelerinde sınıflandırılmıştır.

Mercan Kimya bu açıklamaları her raporlama döneminde sürdürülebilirlik stratejisi, risk yönetimi ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesini etkileyecek sektörel ve küresel eğilimler, güncel yatırımlar, operasyonel ve kurumsal altyapı ve şartlarındaki değişiklikleri gözeterek yeniden değerlendirir.



Uyumlu Standartlar ve Rehberlik Kaynakları

Mercan Kimya sürdürülebilirlik raporunu, TSRS standartlarıyla uyumlu bir yaklaşımla hazırlamakta olup, ulusal ve uluslararası kabul görmüş referans çerçeveleri dikkate alarak yapılandırmıştır. Rapor, TSRS çerçevesinde belirlenen dört ana başlık olan "Yönetişim", "Strateji", "Risk Yönetimi" ile "Metrik ve Hedefler" etrafında yapılandırılmıştır.

Bu doğrultuda dikkate alınan TSRS standartları şunlardır:

- TSRS 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler"
- TSRS 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"
- Sektörel rehberler: Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB), TSRS 2-Ek Cilt-47: Kimyasallar

Sera gazı hesaplamalarında Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (GHG Protokolü) ile tam uyumlu raporlama gözetilmektedir. Ayrıca, Mercan Kimya bünyesinde ISO 9001:2015, TS 12154, TS 12153, TS 11874, TS 13485 ve REACH (Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals) lisansı gibi standartlarla süreçlerimiz tescillenmiş olup, faaliyetlerimiz kalite, güvenlik ve çevresel sorumluluk ilkeleri doğrultusunda uluslararası gerekliliklerle uyumlu şekilde sürdürülmektedir.

Raporda 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin [Faaliyet Raporu](#) ve [Bağımsız Denetçi Raporu](#) ile bağlantılı bilgi sunulmuş olup, söz konusu finansal raporlarla birlikte değerlendirilmek üzere hazırlanmıştır.

Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar

Mercan Kimya'nın sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili açıklamaları hazırlanırken; mevcut operasyonel veriler, sektör dinamikleri, düzenleyici gelişmeler, şirket faaliyet yapısı ve uluslararası kabul görmüş metodolojiler dikkate alınmıştır. Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar ile iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesinde kullanılan analizler; mevcut veri setleri, operasyonel göstergeler ve geleceğe yönelik varsayımlar çerçevesinde oluşturulmuştur.

Sürdürülebilirlik açıklamalarında yer alan bazı göstergeler, hedefler ve ileriye dönük değerlendirmeler; mevcut eğilimlerin devam edeceği varsayımına dayalı olup doğal olarak belirsizlik içermektedir. Özellikle iklimle bağlantılı geçiş riskleri kapsamında karbon düzenlemeleri, enerji dönüşüm maliyetleri, emisyon ticaret sistemi uygulamaları ve sektörel mevzuat gelişmeleri belirli seviyede düzenleyici belirsizlik oluşturmaktadır.

Sera gazı emisyon hesaplamalarında kullanılan aktivite verileri; enerji ve yakıt tüketim izleme sistemleri ile resmî fatura kayıtlarına dayanmaktadır. Emisyon faktörleri ise GHG Protocol, IPCC kılavuzları ve ilgili varsayılan ulusal kaynaklar esas alınarak uygulanmıştır. Bununla birlikte veri toplama süreçlerinde veri ve kayıt erişim kısıtları nedeniyle belirli ölçüm belirsizlikleri bulunabilmektedir.

Doğrudan ölçümün mümkün olmadığı veya veri erişiminin sınırlı olduğu alanlarda makul varsayımlar ve tahmin yöntemleri kullanılmıştır. Bu kapsamda kullanılan metodolojiler, tahmin yöntemleri, varsayımlar ve belirsizliklerin rapor üzerindeki etkisi raporun ilgili bölümlerinde açıklanmıştır.

Raporlama Döneminden Sonraki Gelişmeler

Raporlama döneminin sona erdiği 31 Aralık 2025 tarihi ile işbu raporun yayımlanmak üzere onaylandığı tarih arasında, Yönetim Kurulu'nun 24 Nisan 2026 tarihli kararı doğrultusunda Şirketimizin bedelsiz sermaye artırımı süreci başlatılmıştır.

Söz konusu karar kapsamında, Şirketimizin 190.370.946 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle %200 oranında artırılarak 571.112.838 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Sermaye artırımına konu olan 380.741.892 TL tutarındaki tutarın tamamının "Hisse Senedi İhraç Primleri" (Emisyon Primi) hesabından karşılanması öngörülmektedir.

Bedelsiz sermaye artırımına ilişkin pay ihracına ve esas sözleşme tadiline ilişkin onayların alınması amacıyla, 4 Mayıs 2026 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur. Raporun onay tarihi itibarıyla ilgili başvuru süreci devam etmektedir.

GÜVENCE DENETİMİ

29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan KGK Kararıyla TSRS kapsamına giren işletmeler için 1 Ocak 2024 ve sonrasında başlayan hesap dönemlerine ilişkin sürdürülebilirlik raporlaması zorunlu hâle getirilmiş; ardından KGK'nın 2 Eylül 2024 tarihli Kararı, 5 Eylül 2024 tarihli ve 32653 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak bu raporların düzenlendikleri ilk yıldan itibaren bağımsız güvence denetimine tabi tutulmasını ve denetimlerin başlangıçta sınırlı güvence seviyesinde yürütülmesini zorunlu kılmıştır; ayrıca TSRS 1'in 84'üncü paragrafındaki "finansal raporların" ifadesi "sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların" şeklinde değiştirilmiştir. Raporda yer alan sürdürülebilirlik bilgileri, bağımsız bir üçüncü taraf tarafından sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuştur. KGK tarafından zorunlu tutulan bağımsız denetim kapsamında, bu raporda yer alan sürdürülebilirlik bilgileri sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuştur.

Söz konusu güvence denetimi, SG Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından;

- **GDS 3000:** Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri

- **GDS 3410:** Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri

standartları uyarınca gerçekleştirilmiştir.

Bağımsız güvence beyanına ilişkin detaylı bilgilere raporun **"EK 3"** bölümünde yer verilmektedir.



ŞİRKET HAKKINDA

KURUMSAL BİLGİ

Mercan Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Mercan Kimya" veya "Şirket"), 1977 yılında Denizli'de kurulmuş olup Türkiye'nin parafin sektöründe faaliyet gösteren köklü üreticilerinden biridir. Şirket; parafin, emülsiyon, vazelin ve likit parafin üretimi başta olmak üzere farklı sektörlerin ihtiyaçlarına yönelik ham madde tedarik ve satış faaliyetlerini yürütmektedir.

Mercan Kimya, üretim faaliyetlerini Denizli'de bulunan ana üretim tesisi üzerinden yürütmekte; bağlı ortaklıkları ve iştirakleri aracılığıyla kimya, uluslararası ticaret, e-ihracat, sürdürülebilir ambalaj ve yenilenebilir enerji alanlarında faaliyet göstermektedir. Grup yapısı, farklı sektör ve coğrafyalara erişimi desteklerken Mercan Kimya'nın üretim ve ticaret faaliyetlerinin çeşitlendirilmesine katkı sağlamaktadır.

Şirket; ambalaj, tekstil, otomotiv, kişisel bakım, kırtasiye, teknoloji, tarım ve inşaat başta olmak üzere çok sayıda sektöre ürün ve çözüm sunmaktadır. Mercan Kimya; müşteri odaklı yaklaşımı, kalite standartları, Ar-Ge faaliyetleri ve yenilikçi ürün geliştirme çalışmalarıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

Mercan Kimya'nın sürdürülebilirlik yaklaşımı; çevresel sorumluluk, kaynak ve enerji verimliliği, yenilikçi çözümler, dijitalleşme ve uzun vadeli değer yaratımı odağında şekillenmektedir. Şirket; üretim süreçlerinin çevresel etkilerinin azaltılması, yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, düşük karbonlu ürün ve süreçlerin geliştirilmesi ve operasyonel verimliliğin güçlendirilmesine yönelik çalışmalar yürütmektedir.

48 Yıllık

Sektör
Deneyimi

160+

Çalışan

250+

Ürün

**85
Ülkeye**

İhracat

**88.127
ton/yıl**

Üretim
kapasitesi

Vizyon, Misyon ve Değerler



VİZYON

Ürün kalitesi ve ürün çeşitliliği ile tüm paydaşlarını memnun ederek sektöründe Türkiye'nin önde gelen parafin üreticilerinden biri olmayı sürdürmek, dünyada ise tanınan ve aranan bir şirket olma hedefinde büyümek.



MİSYON

Doğru kalite-fiyat oranını sağlayarak, daha fazla sektöre dokunmak ve müşteri beklentilerini en üst düzeyde karşılamak.



KALİTE

Ürün kalitesinde sürekli iyileştirme ve en yüksek standartları koruma



MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ

Müşteri beklentilerini en üst düzeyde karşılamak ve sürekli değer yaratmak



İNOVASYON

Sürekli gelişim ve yenilikçi çözümlerle sektörde öncü olmak



GLOBAL BAKIŞ

Dünya pazarlarında tanınan ve aranan bir marka olmak



GÜVENİRLİK

Tüm paydaşlarımıza karşı güvenilir ve şeffaf bir iş ortaklığı

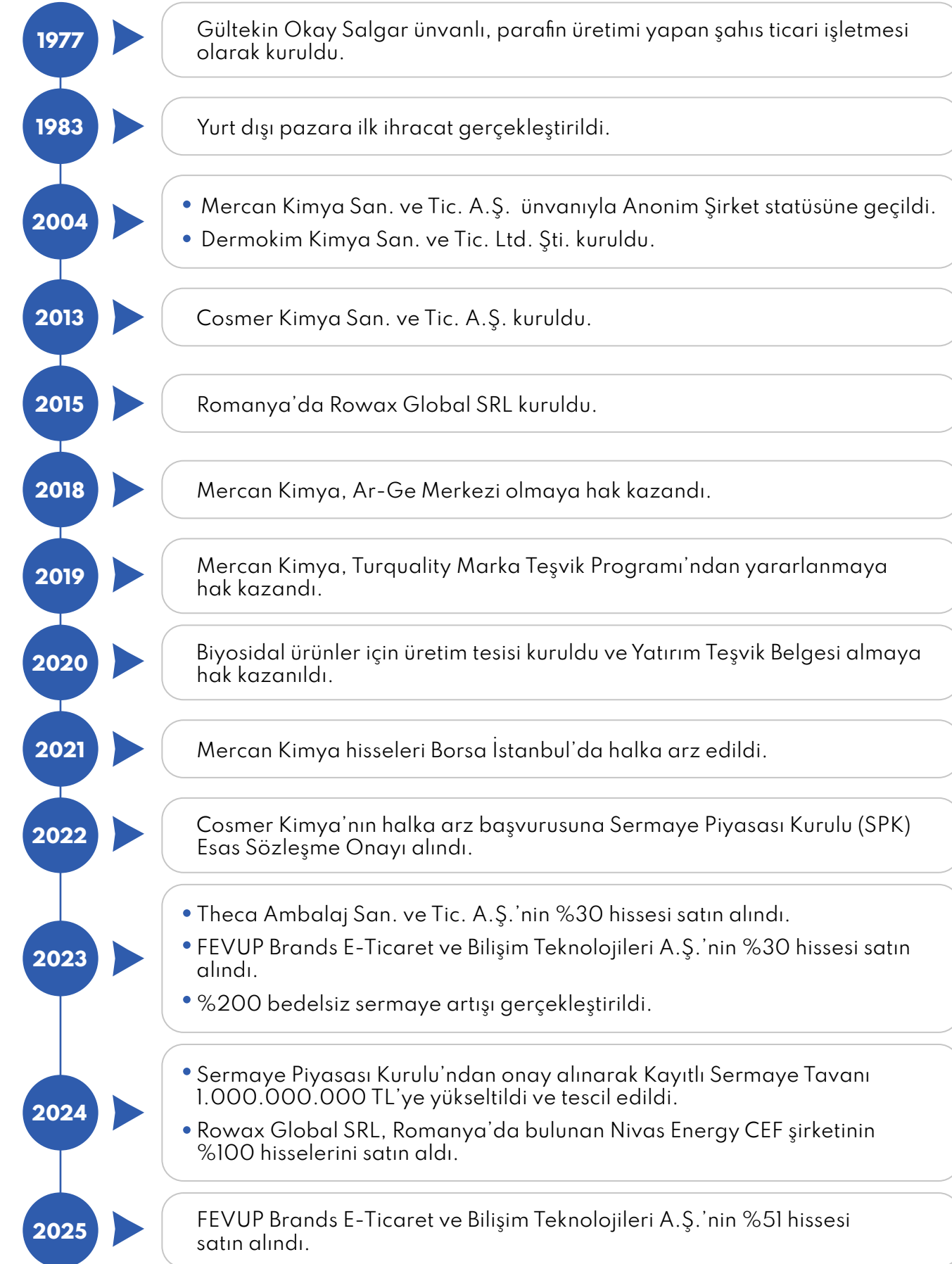


SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME

Doğru kalite-fiyat oranı ile sürdürülebilir büyüme sağlamak



Kilometre Taşları



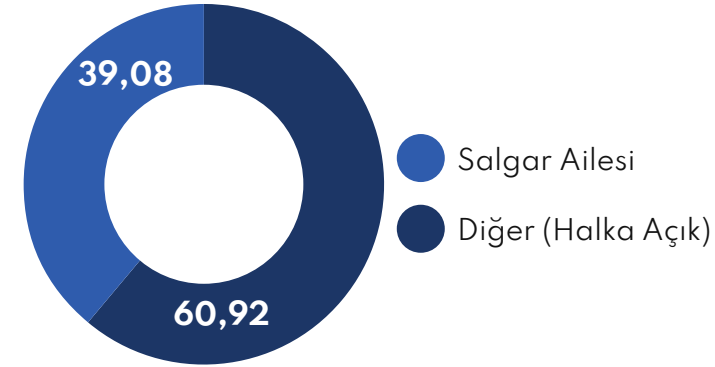
Sermaye/Ortaklık Yapısı

Mercan Kimya'nın hisseleri 2021 yılından beri Borsa İstanbul A.Ş.'de (BIST) işlem görmektedir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla şirketin çıkarılmış sermayesi 190.370.946 TL ve çoğunluk pay sahibi (%60,92) Salgar Ailesi olmakla birlikte, ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Tablo 1 Mercan Kimya Ortaklık Yapısı (31 Aralık 2025)

Ortak Adı	Pay Tutarı (TL)	Sermaye Payı (%)
Gültekin Okay Salgar	47.625.879	25,02
Berkin Salgar	34.212.374	17,97
Sinan Salgar	34.135.727	17,93
Diğer (Halka Açık Kısım)	74.396.966	39,08
Toplam	190.370.946	100,00

Sermaye Pay Oranı (%)



Mercan Kimya, uzun vadeli stratejik büyümesini güçlendiren bağlı ortaklık ve iştirakleri aracılığıyla farklı sektörlerde faaliyet göstererek operasyonel çeşitliliğini artırmaktadır.

Tablo 2 Mercan Kimya İştirakleri ve Bağlı Ortaklıkları (31 Aralık 2025)

Firma Adı	Faaliyet Alanı	Ülke	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği	Sermaye Payı (%)
Dermokim Kimya Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	Yurtiçi ve yurtdışı pazarlara yönelik parafin ve emülsiyon üretimi, alımı ve satışı	Türkiye	Bağlı Ortaklık	100
Cosmer Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Her türlü kimyevi maddeler, boya ve boya malzemeleri, kozmetik kimyasallar maddelerinin alımı, satışı, imalatı, toptan ve perakende ticareti, ithalatı ve ihracatı	Türkiye	Bağlı Ortaklık	100
Rowax Global SRL	Yurtiçi (Romanya) ve yurtdışı pazarlara yönelik parafin ve emülsiyon üretmek, almak ve satmak	Romanya	Bağlı Ortaklık	100
FEVUP Brands E-Ticaret ve Bilişim Teknolojileri A.Ş. ²	Elektronik ticaret platformları kurulumu ve işletimi	Türkiye Amerika İngiltere	Bağlı Ortaklık	51
Theca Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Kalıplanmış Selülozik Ambalaj Üretimi	Türkiye	İştirak	30

²FEVUP Brands, 2024 yılında özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar kapsamında yer alırken, 2025 yılında gerçekleştirilen yatırım sonucunda Mercan Kimya'nın %51 pay sahipliğiyle bağlı ortaklık hâline gelmiş ve tam konsolidasyon kapsamına alınmıştır.

FAALİYET ALANLARI VE OPERASYONLAR

Mercan Kimya'nın bağlı ortaklıkları ve iştiraklerinden oluşan Mercan Kimya Grubu, kimya ve özel ham madde üretimi, kozmetik ve endüstriyel ham madde ticareti, uluslararası ticaret, e-ihracat, sürdürülebilir ambalaj çözümleri ve yenilenebilir enerji yatırımları başta olmak üzere farklı faaliyet alanlarında operasyonlarını sürdürmektedir. Grup şirketlerinin birbirini tamamlayan faaliyetleri, Mercan Kimya'nın üretim ve ticaret kabiliyetlerinin çeşitlendirilmesine, farklı pazarlara erişiminin artırılmasına ve operasyonel dayanıklılığının güçlendirilmesine katkı sağlamaktadır.

KİMYASAL VE ÖZEL HAM MADDE ÜRETİMİ

Mercan Kimya, grubun ana üretim şirketi olarak parafin, emülsiyon, vazelin, likit parafin ve diğer ürünlerin üretimini gerçekleştirmektedir. Ürünler; kozmetik ve kişisel bakım, ambalaj, ağaç endüstrisi, kağıt ürünleri, mum, tekstil kimyasalları, inşaat (alçı, beton, izolasyon girdisi), sağlık ve tarım başta olmak üzere birçok sektörde ham madde ve yardımcı ürün olarak kullanılmaktadır.

Grubun Avrupa operasyonlarında önemli bir rol üstlenen Rowax Global³'in Romanya'daki üretim tesisinde yürütülen üretim faaliyetleri, stratejik dönüşüm kapsamında Mayıs 2025 itibarıyla durdurulmuştur. Üretim ekipmanlarının Mercan Kimya'nın Denizli tesisine transfer edilmesiyle Grubun üretim altyapısı yeniden yapılandırılmıştır. Rowax Global, kimyasal ürün ticareti ve dağıtım faaliyetleri aracılığıyla Grubun Avrupa pazarındaki operasyonlarını desteklemeye devam etmektedir.

KOZMETİK, DETERJAN VE ENDÜSTRİYEL HAM MADDELER

Cosmer; kozmetik, deterjan ve endüstriyel ürünlere yönelik kimyasal ham maddelerin tedarik, satış ve teknik destek faaliyetlerini yürütmektedir. Şirket; kimyasal ham maddelerin alımı, satışı, imalatı, toptan ve perakende ticareti, ithalatı ve ihracatı ile müşterilerinin ihtiyaçlarına yönelik teknik danışmanlık hizmetleri sunmaktadır. Cosmer, 1.000'in üzerinde ürün çeşidi ve 2.256 aktif müşteriden oluşan ürün ve müşteri portföyü ile Grubun farklı sektörlerle erişimini desteklemektedir. Şirket ayrıca Ar-Ge ve formül geliştirme altyapısıyla müşterilerine yönelik teknik ve katma değerli çözümler geliştirmektedir.

İHRACAT VE ULUSLARARASI TİCARET OPERASYONLARI

3

Dermokim, Grubun ihracat ve uluslararası ticaret faaliyetlerinde önemli bir rol üstlenmektedir. Şirket; parafin, emülsiyon ve çeşitli kimyasal ham maddelerin yurt içi ve uluslararası pazarlardaki satış, tedarik ve dağıtım faaliyetlerini yürütmektedir. Dermokim aracılığıyla oluşturulan pazar erişimi, Grubun farklı coğrafyalardaki müşteri ve sektörlerle ulaşmasını desteklemekte ve uluslararası ticaret kabiliyetine katkı sağlamaktadır.

E-İHRACAT VE DİJİTAL TİCARET

4

FEVUP Brands, Grubun dijital ticaret ve e-ihracat faaliyetlerini yürütmektedir. Şirket; yerli ve yabancı markaların dijital pazaryerlerinde büyümesine yönelik satış, operasyon, lojistik ve marka yönetimi süreçlerini yönetmekte olup özellikle Amerika Birleşik Devletleri, İngiltere ve Almanya pazarlarında faaliyet göstermektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİR AMBALAJ VE AR-GE ÇALIŞMALARI

5

Mercan Kimya'nın %30 oranında iştirak ettiği Theca Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Theca Ambalaj"), sürdürülebilir selülozik ambalaj çözümleri geliştirmektedir. Şirket; doğada çözünebilir, geri dönüştürülebilir ve düşük karbon ayak izine sahip ambalaj ürünleri üzerine faaliyet göstermekte ve çevre dostu malzeme teknolojilerine yönelik Ar-Ge çalışmaları yürütmektedir. Theca Ambalaj yatırımı, Mercan Kimya Grubu'nun döngüsel ekonomi odaklı iş alanlarına erişimini desteklemektedir.

YENİLENEBİLİR ENERJİ VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YATIRIMLARI

Mercan Kimya Grubu, sürdürülebilir üretim yaklaşımı doğrultusunda temiz enerji kullanımını desteklemek ve yenilenebilir enerji kaynaklarından yararlanmak amacıyla güneş enerjisi yatırımları gerçekleştirmektedir.

6

Şirket, Romanya'daki üretim tesisinde devreye alınan 150 kW kapasiteli çatı tipi güneş enerji sistemi (GES) ve Denizli'de toplam 2 MW kurulu güce sahip iki GES yatırımıyla temiz enerji kullanımını desteklemekte ve yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelik yatırımlarını sürdürmektedir. Buna ek olarak grubun orta vadeli stratejisi kapsamında arazi tipi GES projeleri geliştirilmektedir. 2025 yılı itibarıyla yaklaşık 10 MW kapasiteli üç GES projesinin geliştirme süreçleri devam etmekte olup, ilgili izin ve yatırım süreçlerinin tamamlanmasının ardından projelerin 2026 ve 2027 yıllarında kademeli olarak üretime başlaması öngörülmektedir. Ayrıca 4,72 MW ve 5,25 MW kapasiteli iki yeni GES yatırımının satın alma süreçleri devam etmekte olup yatırımların 2026 yılı içerisinde tamamlanması hedeflenmektedir. Grup ayrıca enerji verimliliği, karbon azaltımı ve çevresel etkisi daha düşük üretim teknolojilerine yönelik yatırımlarını sürdürmektedir.

³Rowax Global Romanya operasyonlarında yürütülen stratejik dönüşüm kapsamında, Mayıs 2025 itibarıyla üretim tesisindeki faaliyetler durdurulmuş olup kimyasal ürün ticareti ve dağıtım faaliyetlerine devam edilmektedir. Üretim ekipmanlarının Mercan Kimya tesisine transfer edilmesiyle Denizli tesisinin üretim kapasitesi artırılmış, söz konusu yatırım kapsamında Ticaret Bakanlığı teşviklerinden yararlanılmıştır. Üretim faaliyetlerinin sonlandırılmasında bölgesel gelişmeler ile ham madde tedarik süreçlerinde yaşanan zorluklar etkili olmuştur.

Üretim Kapasitesi ve Operasyonel Altyapı

Mercan Kimya Grubu, üretim, Ar-Ge ve lojistik faaliyetlerini mevcut operasyonel altyapısı ve devam eden yatırımları aracılığıyla yürütmektedir. Grubun üretim ve operasyonel altyapısı; ürün çeşitliliğinin geliştirilmesi, operasyonel verimliliğin artırılması ve farklı sektörlerin ihtiyaçlarına yönelik çözümler sunulması açısından önemli rol oynamaktadır.

Denizli Üretim Tesisi

- 20.000 m² toplam tesis alanı
- 88.127 ton/yıl toplam üretim kapasitesi
 - 50.000 ton/yıl: Emülsiyon ve likit parafin
 - Yaklaşık 38.000 ton/yıl: Parafin ve vazelin
- Başlıca ürünler:**
 - Parafin Wax
 - Vazelin
 - Wax ve yağ bazlı emülsiyonlar
 - Likit parafin
 - Diğer yan ürünler
- Toplam 2 MW kurulu güce sahip arazi tipi GES altyapısı
- 2025 yılında Rowax Global'in üretim ekipmanlarının Denizli tesisine transfer edilmesiyle üretim kapasitesinin artırılmasına yönelik çalışma gerçekleştirilmiştir.

Rowax Global – Romanya Operasyonları

- 40.000 ton/yıl üretim kapasitesi
- Romanya'da 33.000 m² toplam tesis alanı - 5.000 m² kapalı alan
- Parafin ve emülsiyon üretimi
- Üretim faaliyetlerinin Mayıs 2025 itibarıyla durdurulması
- Üretim ekipmanlarının Mercan Kimya'nın Denizli tesisine transfer edilmesi
- Kimyasal ürün ticareti ve dağıtım faaliyetlerinin devam etmesi
- Mevcut 150 kW çatı tipi GES
- Orta vadede Romanya'daki yenilenebilir enerji yatırımlarının geliştirilmesine yönelik yaklaşık 40 MW kurulu güç hedefi

Dermokim

- Mercan Kimya ve grup şirketlerinin ihracat operasyon merkezi
- 5 kıta / 85 ülkeye ihracat
- 20'den fazla sektöre ham madde ve yardımcı ürün tedariki
- Avrupa, Amerika, Afrika ve Asya'da toplam 311 milyon TL ihracat hacmi (2025)

Cosmer

- Kozmetik, deterjan ve endüstriyel kimyasallar
- 1.000+ ürün çeşidi
- 2.256 aktif müşteri
- Güçlü Ar-Ge ve formül geliştirme altyapısı

Ar-Ge Merkezi

- Denizli Üretim Tesisi bünyesinde faaliyet göstermektedir
- 2018 yılında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından tescil edilmiştir
- Toplam 37 Ar-Ge projesi
 - 31 tamamlanan proje
 - 5 devam eden proje

Başlıca Ar-Ge çalışma alanları:

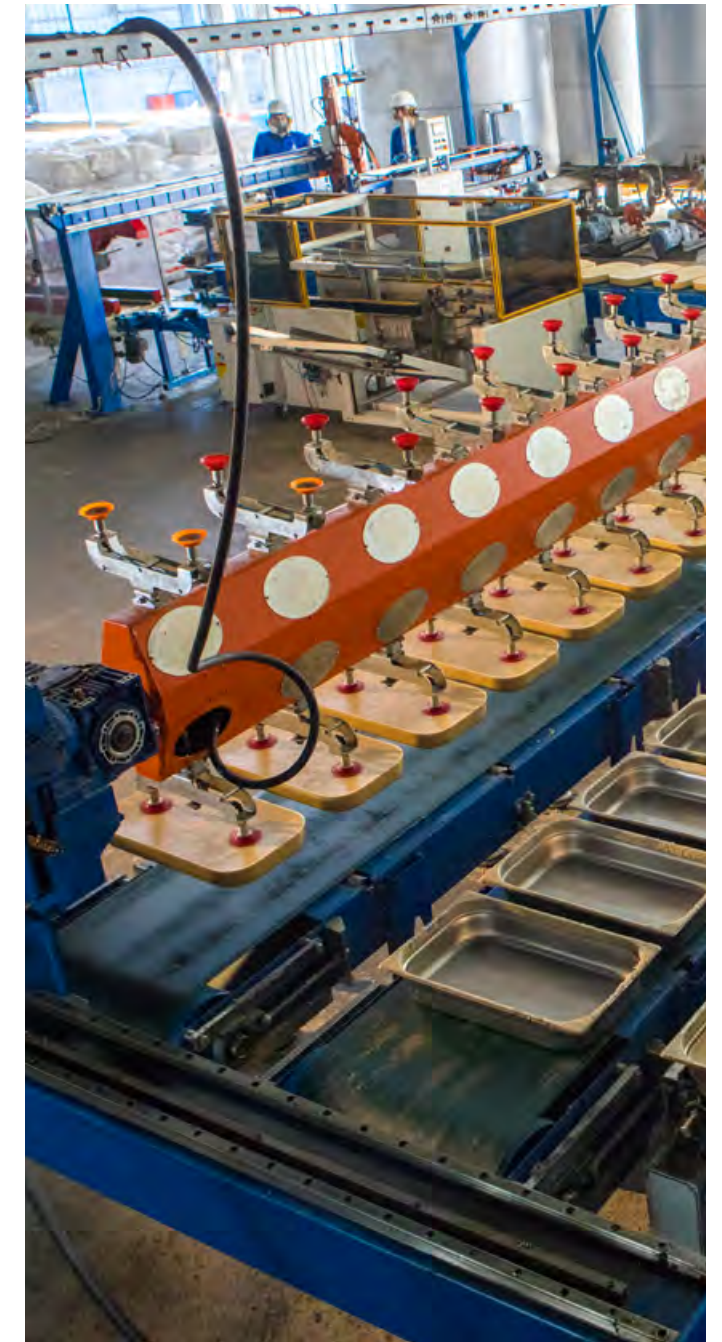
- Bitkisel kaynaklardan elde edilen hammaddelerin emülsiyon formülasyonlarının geliştirilmesi
- Petrokimya bazlı girdilerin ve ham madde kullanımının azaltılması
- Proses, enerji ve kaynak verimliliğinin artırılması
- Düşük karbonlu ve çevresel etkisi azaltılmış ürünlerin geliştirilmesi
- Döngüsel ekonomi ve eko-tasarım uygulamaları
- Yeni nesil emülsiyon ve nano emülsiyon teknolojilerinin geliştirilmesi

Nano emülsiyon teknolojileri kapsamında:

- %50 aktif madde azaltımı
- %60'a varan müşteri maliyet avantajı

Gebze Lojistik ve Üretim Üssü Projesi

- 9.411,47 m² toplam alan
- 4.015 m² kapalı alan
- 10.000 ton/yıl deterjan ve kozmetik ham maddesi üretim kapasitesi hedefi
- Raporlama dönemi itibarıyla %40 tamamlanma oranı



Satış, Tedarik ve İhracat Ağı

Mercan Kimya Grubu, farklı sektörlerde yayılan müşteri portföyü, geniş ihracat ağı ve coğrafi olarak çeşitlendirilmiş tedarik yapısıyla uluslararası pazarlardaki faaliyetlerini sürdürmektedir. Grup ürünleri 5 kıtada 85 ülkeye ulaştırılmakta ve 20’den fazla sektöre ham madde ve yardımcı ürün sağlanmaktadır.

Grubun ihracat faaliyetlerinde Avrupa pazarı önemli bir yere sahiptir. Almanya, Fransa, İtalya, İspanya ve Birleşik Krallık başlıca Avrupa pazarları arasında yer almaktadır. Bunun yanı sıra Grup; Balkanlar, Orta Doğu, Afrika, Orta Asya ve Amerika kıtalarında da faaliyet göstermektedir. Cezayir, Fas, Mısır, Birleşik Arap Emirlikleri, Irak, Kuveyt, Azerbaycan, Gürcistan, Özbekistan, Pakistan, Bangladeş, Brezilya, Meksika ve Kolombiya Grubun faaliyet gösterdiği diğer pazarlardan bazılarıdır.

2025 yılında toplam satışlarımızın yaklaşık %16,8’i (487.577.683 TL) yurt dışı satışlardan elde edilmiştir.

Grubun ham madde tedariki, yurt içi ve yurt dışındaki tedarikçiler aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. Yurt içi kaynaklardan sınırlı ham madde temin edilebilmesi nedeniyle uluslararası tedarik ağı, üretim faaliyetlerinin devamlılığı açısından önemli bir rol oynamaktadır.

Bu kapsamda ham madde tedariki; Çin, Pakistan, Yunanistan, Mısır, Macaristan, Brezilya, Kolombiya, Tayland ve Hollanda gibi farklı coğrafyalardaki tedarikçiler aracılığıyla desteklenmektedir. Coğrafi olarak çeşitlendirilmiş bu yapı, ham madde arzının sürekliliğinin sağlanmasına ve tedarik esnekliğinin artırılmasına katkı sağlamaktadır.



DEĞER ZİNCİRİ VE İŞ MODELİ

Mercan Kimya Grubu'nun değer zinciri; ham madde tedarikinden üretim süreçlerine, lojistik operasyonlardan ihracat ve son kullanıcıya ulaşan satış süreçlerine kadar uzanan entegre bir yapıdan oluşmaktadır. Grup; parafin ve özel kimyasallar üretimi, kozmetik ve deterjan ham maddeleri, sürdürülebilir ambalaj çözümleri, dijital ticaret ve yenilenebilir enerji yatırımlarıyla çok katmanlı bir iş modeli yürütmektedir. Değer zinciri; yukarı yönlü değer zinciri, Mercan Kimya operasyonları ve aşağı yönlü değer zinciri olmak üzere üç ana aşamada değerlendirilmektedir.

Tablo 3 Mercan Kimya Değer Zinciri Kapsamındaki Temel Faaliyetler, Birimler ve Paydaşlar

Değer zinciri aşaması	Faaliyet kategorisi	İlgili paydaşlar / birimler
Yukarı Yönlü Akış	Ham Madde ve Kimyasal Girdi Tedariki	Birim: Satınalma, Dış Ticaret, Yurtiçi Satış, Kalite Kontrol Paydaş: Baz yağ, slack wax, stearik asit, polietilen wax, kimyasal katkı ve diğer ham madde tedarikçileri
	Ambalaj ve Yardımcı Malzeme Tedariki	Birim: Satınalma, Kalite Kontrol Paydaş: Ambalaj üreticileri, yardımcı malzeme ve sarf malzeme tedarikçileri
	Enerji ve Su Temini	Birim: Üretim, Makine Enerji, Sürdürülebilirlik Paydaş: Elektrik ve doğal gaz tedarikçileri, su hizmet sağlayıcıları
	Makine, Ekipman ve Teknik Hizmetler	Birim: Bakım, Teknik Hizmetler, Üretim Paydaş: Makine ve ekipman üreticileri, yedek parça tedarikçileri, teknik servis sağlayıcıları
	Lojistik ve Depolama Hizmetleri	Birim: Satınalma, Yurtiçi Satış, Dış Ticaret, Depo Paydaş: Nakliye firmaları, depolama ve lojistik hizmet sağlayıcıları
	Ar-Ge, Teknoloji ve Inovasyon İş Birlikleri	Birim: Ar-Ge Merkezi, Ürün Geliştirme Ekipleri Paydaş: T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, üniversiteler, teknokentler, araştırma kuruluşları, teknoloji iş ortakları
	Finansal ve Kurumsal Destek Hizmetleri	Birim: Finans, Muhasebe, Hukuk, Satınalma Paydaş: Bankalar, sigorta şirketleri, bağımsız denetim kuruluşları, danışmanlık firmaları
	Ham Madde Kabul ve Depolama	Birim: Depo, Üretim, Kalite Kontrol Paydaş: Çalışanlar, tedarikçiler
	Parafin, Vazelin, Likit Parafin, Emülsiyon ve Özel Wax Üretim Süreçleri	Birim: Üretim, Proses Yönetimi, Operasyon Ekipleri Paydaş: Çalışanlar
	Kalite Kontrol ve Laboratuvar Faaliyetleri	Birim: Kalite Kontrol, Laboratuvarlar, Ar-Ge Merkezi Paydaş: Belgelendirme kuruluşları, çalışanlar
Mercan Kimya Operasyonları	Ar-Ge ve Yeni Ürün Geliştirme	Birim: Ar-Ge Merkezi, Ürün Geliştirme, Teknik Ekipler Paydaş: Müşteriler, üniversiteler, araştırma kuruluşları

Değer zinciri aşaması	Faaliyet kategorisi	İlgili paydaşlar / birimler
Mercan Kimya Operasyonları	Enerji, Su, Emisyon ve Atık Yönetimi	Birim: Makine Enerji, Üretim, Sürdürülebilirlik Paydaş: Çevre otoriteleri, yerel yönetimler, lisanslı atık yönetimi kuruluşları
	İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetimi	Birim: İSG ve İnsan Kaynakları Paydaş: Çalışanlar, iş sağlığı ve güvenliği hizmet sağlayıcıları, ilgili kamu kurumları
	Dijitalleşme, Yönetim ve Destek Süreçleri	Birim: Yönetim Kurulu, Genel Müdürlükler, Finans, İnsan Kaynakları, Operasyonel Mükemmellik, Hukuk, Sürdürülebilirlik Paydaş: Belgelendirme kuruluşları, çalışanlar
Aşağı Yönlü Akış	Satış ve Ticari Operasyonlar	Birim: Yurtiçi Satış, Dış Ticaret Paydaş: Distribütörler, ticari müşteriler, satış temsilcileri ve iş ortakları
	Ürün Lojistiği ve Dağıtım	Birim: Satınalma, Yurtiçi Satış, Dış Ticaret, Depo Paydaş: Lojistik firmaları, taşıma hizmet sağlayıcıları, yerel ve uluslararası dağıtım kanalları
	Endüstriyel Müşteri Kullanım Süreçleri	Birim: Yurtiçi Satış, Dış Ticaret, Teknik Destek, Ar-Ge Paydaş: Kozmetik, kişisel bakım, ambalaj, MDF ve orman ürünleri, tekstil, otomotiv, sağlık, tarım, inşaat ve diğer sanayi müşterileri
	Teknik Destek ve Ürün Uygulama Hizmetleri	Birim: Teknik Destek, Ar-Ge, Kalite Yönetimi Paydaş: Paydaş: Müşterilerin teknik ekipleri, ürün uygulama uzmanları
	Müşteri Memnuniyeti ve Geri Bildirim Yönetimi	Birim: Müşteri İlişkileri, Kalite Yönetimi, Satış Sonrası Destek Paydaş: Müşteriler, distribütörler
	Ürün İnovasyonu ve Uzun Vadeli İş Birlikleri	Birim: Ar-Ge Merkezi, Yatırım Geliştirme, Yurtiçi Satış, Dış Ticaret Paydaş: Stratejik müşteriler, üniversiteler, araştırma kuruluşları, teknoloji ve inovasyon iş ortakları
	Kullanım Sonrası Ambalaj ve Atık Yönetimi	Birim: Sürdürülebilirlik, Kalite Kontrol, Yurtiçi Satış, Dış Ticaret Paydaş: Müşteriler, geri dönüşüm şirketleri, atık yönetimi hizmet sağlayıcıları

Değer Zinciri ve İş Modeli

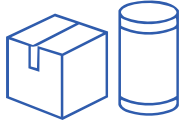
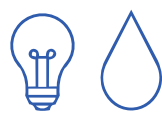
1

YUKARI YÖNLÜ DEĞER ZİNCİRİ

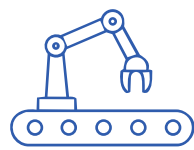
(Girdiler ve Tedarik)



Ham Madde


Ambalaj
Malzemeleri


Enerji ve Su


Makine,
Ekipman

Lojistik ve
Depolama

Ar-Ge ve
Inovasyon

Finansal
Destek

2

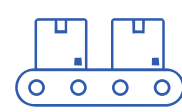
MERCAN KİMYA OPERASYONLARI

(Üretim ve Yönetim)


Ham Madde
Kabul

Üretim ve
Formülasyon

Kalite
Kontrol

Ar-Ge ve
Yeni Ürün


Ambalajlama


Depolama
ve Sevkiyat

Enerji ve Atık
Yönetimi

İş Sağlığı ve
Güvenliği

Kurumsal
Yönetim

3

AŞAĞI YÖNLÜ DEĞER ZİNCİRİ

(Dağıtım ve Müşteri Süreçleri)


Satış ve Ticari
Operasyonlar


Ürün Lojistiği



Kozmetik



Tekstil



Kağıt



İnşaat



Ambalaj



Sağlık



Tarım



Otomotiv


Orman
Ürünleri

Teknik
Destek

Müşteri
Memnuniyeti

Ürün
İnovasyonu
ve İş Birlikleri

Kullanım
Sonrası
Yönetim

YÖNETİŞİM

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİŞİM YAPISI

Mercan Kimya'da sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimi; Yönetim Kurulu, üst yönetim, ilgili komiteler ve operasyonel birimler arasında yapılandırılmış bir yönetim modeli çerçevesinde yürütülmektedir. Bu yönetim yapısı kapsamında, stratejik gözetim ve nihai sorumluluk Yönetim Kurulu seviyesinde; uygulama, koordinasyon ve performans takibi ise üst yönetim, ilgili komiteler ve operasyonel birimler aracılığıyla gerçekleştirilmektedir.

Sürdürülebilirlik yaklaşımı; stratejik planlama, risk yönetimi, yatırım kararları, operasyonel süreçler ve kurumsal performans değerlendirme mekanizmalarının bir parçası olarak ele alınmaktadır. Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konuların mevcut kurumsal yönetim, risk yönetimi ve iç kontrol süreçlerine entegre edilmesi esas alınmaktadır.

Yönetişim yapısında görev ve sorumluluklar; Yönetim Kurulu'nun gözetim rolü, Yönetim Kurulu komitelerinin kontrol ve değerlendirme fonksiyonları, Sürdürülebilirlik Komitesi'nin koordinasyon ve izleme sorumluluğu ile ilgili iş birimlerinin operasyonel uygulama görevleri doğrultusunda ayrıştırmıştır.

Bu yapı; iklim değişikliği, enerji ve emisyon yönetimi, kaynak kullanımı, tedarik zinciri sürdürülebilirliği, çalışanlar, etik iş uygulamaları ve operasyonel dayanıklılık gibi konuların ilgili karar alma süreçlerinde değerlendirilmesini desteklemektedir.



Sürdürülebilirlik Yönetiminde Nihai Gözetim ve Sorumluluk

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuların nihai gözetim ve denetim sorumluluğu Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu; sürdürülebilirlik stratejisinin belirlenmesi, kurumsal politikaların onaylanması, öncelikli risk alanlarının değerlendirilmesi ve uzun vadeli hedeflerin oluşturulması süreçlerini yönetmektedir.

Bu kapsamda Yönetim Kurulu'nun temel sorumluluk alanları aşağıdaki başlıklarda toplanmaktadır:

- Sürdürülebilirlik vizyonunun şirketin genel iş modeline entegre edilmesi
- Kurumsal politikaların onaylanması
- Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili stratejilerinin ve kurumsal hedeflerin belirlenmesi
- Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesi
- Yatırım kararlarında çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) boyutlarının dikkate alınması
- Risk yönetimi ve iç kontrol süreçlerinin gözetimi
- Önemli yatırım ve stratejik kararların değerlendirilmesinde finansal etkiler ile enerji kullanımı, emisyonlar, kaynak verimliliği, tedarik güvenliği ve operasyonel dayanıklılık gibi sürdürülebilirlikle bağlantılı etkilerin birlikte dikkate alınması

Yönetim Kurulu üyeleri; stratejik yönetim, finans, risk yönetimi, üretim, operasyon, Ar-Ge, sermaye piyasaları, dijital dönüşüm ve iş geliştirme gibi farklı alanlarda deneyime sahiptir. Bağımsız üyelerin varlığı, karar alma ve gözetim süreçlerinin farklı uzmanlık alanları ve bakış açılarıyla desteklenmesine katkı sağlamaktadır.

Yönetim Kurulu ve ilgili komitelerin sürdürülebilirlik ve iklim konularındaki yetkinlik ihtiyaçlarının; düzenleyici gelişmeler, Şirket'in risk ve fırsat profili, stratejik öncelikleri ve raporlama gereklilikleri dikkate alınarak değerlendirilmesi hedeflenmektedir. İhtiyaç duyulan alanlarda eğitim, bilgilendirme ve uzman desteğinden yararlanılması öngörülmektedir.

Yönetim Kurulu üyelerinin deneyim profili aşağıda sunulmaktadır:

Tablo 4 Mercan Kimya Yönetim Kurulu

Adı Soyadı	Ünvanı	Uzmanlık Alanları	Sürdürülebilirlik Yetkinlik Alanları	Seçilme Tarihi	Görev Süresi	Toplam İş Tecrübesi
Gültekin Okay SALGAR	Yönetim Kurulu Başkanı	Kimya sanayi ve parafin üretimi, üretim ve operasyon yönetimi, stratejik yönetim, sanayi yatırımları, girişimcilik, uluslararası iş geliştirme	Sürdürülebilir üretim stratejileri, kaynak ve ham madde yönetimi, sanayi dönüşümü, sektör temsilciliği, kurumsal sürdürülebilirlik yönetimi	27.02.2024	3 Yıl	47 Yıl
Berkin SALGAR	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Kurumsal yönetim, finans ve işletme yönetimi, iç kontrol sistemleri, risk yönetimi, kredi derecelendirme, sermaye piyasaları	Kurumsal yönetim, sürdürülebilirlik yönetimi, risk yönetimi, iç kontrol ve uyum süreçleri, sürdürülebilir finans uygulamaları	27.02.2024	3 Yıl	14 Yıl
Sinan SALGAR	Yönetim Kurulu Üyesi	Kimya mühendisliği, ürün ve proses geliştirme, teknik yönetim, Ar-Ge, inovasyon, iş geliştirme	Sürdürülebilir ürün geliştirme, proses verimliliği, kaynak verimliliği, Ar-Ge ve inovasyon, düşük çevresel etkiye sahip üretim yaklaşımları	27.02.2024	3 Yıl	11 Yıl
Orhun KUTEVU	Yönetim Kurulu Üyesi	Petrokimya sektörü, genel müdürlük, stratejik yönetim, operasyon yönetimi, kurumsal yönetim	Sürdürülebilir sanayi uygulamaları, kurumsal yönetim, paydaş yönetimi, döngüsel ekonomi ve çevre yönetimi	13.05.2025	1 Yıl	32 Yıl
Bülent UYGUN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Finansal teknolojiler, dijital dönüşüm, girişimcilik, iş geliştirme	Dijital dönüşüm, finansal inovasyon, sürdürülebilir finans çözümleri, kurumsal yönetim	13.05.2025	1 Yıl	31 Yıl
Sözer ŞİMŞEK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Sermaye piyasaları, yatırım hizmetleri, finans sektörü	Kurumsal yönetim, finansal risk değerlendirmesi, sürdürülebilir finans bakış açısı, yatırım süreçlerinde ÇSY farkındalığı	13.05.2025	1 Yıl	14 Yıl

Yönetim Kurulu'na düzenli aralıklarla sürdürülebilirlik performansı, iklim riskleri, operasyonel gelişmeler ve hedef gerçekleştirmeleri hakkında raporlama yapılmaktadır. Böylece sürdürülebilirlik gündemi stratejik karar alma mekanizmalarının doğrudan bir parçası haline getirilmektedir.

Üst yönetim ise Yönetim Kurulu tarafından belirlenen strateji ve hedeflerin operasyonel süreçlere entegrasyonundan sorumlu olup ilgili birimler arasında koordinasyonu sağlamakta, performans göstergelerini takip etmekte ve gerekli aksiyonların uygulanmasını gözetmektedir. Operasyon, finans, muhasebe, insan kaynakları, Ar-Ge, satın alma, lojistik ve yatırımcı ilişkileri birimleri sürdürülebilirlik uygulamalarının günlük iş süreçlerine entegre edilmesine katkı sağlamaktadır.

Komiteler ve Destek Yapıları

Mercan Kimya’da sürdürülebilirlik yönetişi, Yönetim Kurulu’na bağlı komiteler ve çok disiplinli destek yapıları aracılığıyla güçlendirilmektedir.

Denetim Komitesi: Denetim Komitesi, finansal ve sürdürülebilirlik raporlamalarının doğruluğu, güvenilirliği ve mevzuata uyumu konusunda gözetim görevi üstlenmektedir. İç kontrol ve denetim mekanizmalarının etkinliği düzenli olarak değerlendirilmektedir. Komitenin iç kontrol ve denetim sistemlerine ilişkin ayrıntılı görevleri “İç Kontrol ve Denetim Mekanizmaları” bölümünde açıklanmıştır. Böylece aynı sorumlulukların iki ayrı bölümde tekrar edilmesi önlenmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi: Riskin Erken Saptanması Komitesi; iklim değişikliği, tedarik zinciri, enerji maliyetleri, operasyonel süreklilik ve piyasa koşulları gibi sürdürülebilirlik bağlantılı risk alanlarının erken aşamada tespit edilmesine yönelik çalışmalar yürütmekte ve Yönetim Kurulu’na raporlamaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi 2025 yılı içerisinde 6 defa toplanmıştır. Sürdürülebilirlikle bağlantılı risklerin değerlendirilmesi sırasında ilgili operasyonel ve finansal birimlerden sağlanan bilgiler ile Sürdürülebilirlik Komitesi’nin değerlendirmelerinden yararlanılması planlanmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi: Kurumsal Yönetim Komitesi; Şirket’in kurumsal yönetim ilkelerine uyum düzeyinin izlenmesi, kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi ve bu alandaki iyileştirme fırsatlarına ilişkin Yönetim Kurulu’na öneriler sunulması amacıyla faaliyet göstermektedir. Komite ayrıca yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin gözetimini gerçekleştirmekte, kurumsal yönetim raporlamalarını gözden geçirmekte ve kurumsal yönetim kültürünün Şirket genelinde yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmaları koordine etmektedir. SPK düzenlemeleri kapsamında Komite; Aday Gösterme Komitesi, Ücret Komitesi ve Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Komitesi

görevlerini de yerine getirmektedir. Komite, 2025 yılı içerisinde 4 kez toplanmış ve çalışmalarının sonuçlarını Yönetim Kurulu’na raporlamıştır.

Sürdürülebilirlik Komitesi: Sürdürülebilirlik Komitesi; ÇSY konularının kurumsal strateji ile uyumlu şekilde yönetilmesini sağlayan temel yapı olarak konumlanmaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi faaliyetleri, Yönetim Kurulu tarafından onaylanarak 2025 yılında yürürlüğe alınan “Mercan Kimya San. ve Tic. A.Ş. Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Usul ve Esasları” çerçevesinde yürütülmektedir. Komite;

- Sürdürülebilirlik politikalarının geliştirilmesi ve uygulanması,
- Kurumsal hedeflerin belirlenmesi,
- Performans göstergelerinin (KPI) izlenmesi,
- Uyum ve uygulama süreçlerinin değerlendirilmesi,
- Raporlama süreçlerinin koordinasyonu ve onayı gibi konularda aktif sorumluluk üstlenmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi 2025 yılında üç kez toplanmış; sürdürülebilirlik stratejisi, performans göstergeleri, raporlama çalışmaları ve ilgili gelişmeleri değerlendirmiştir.

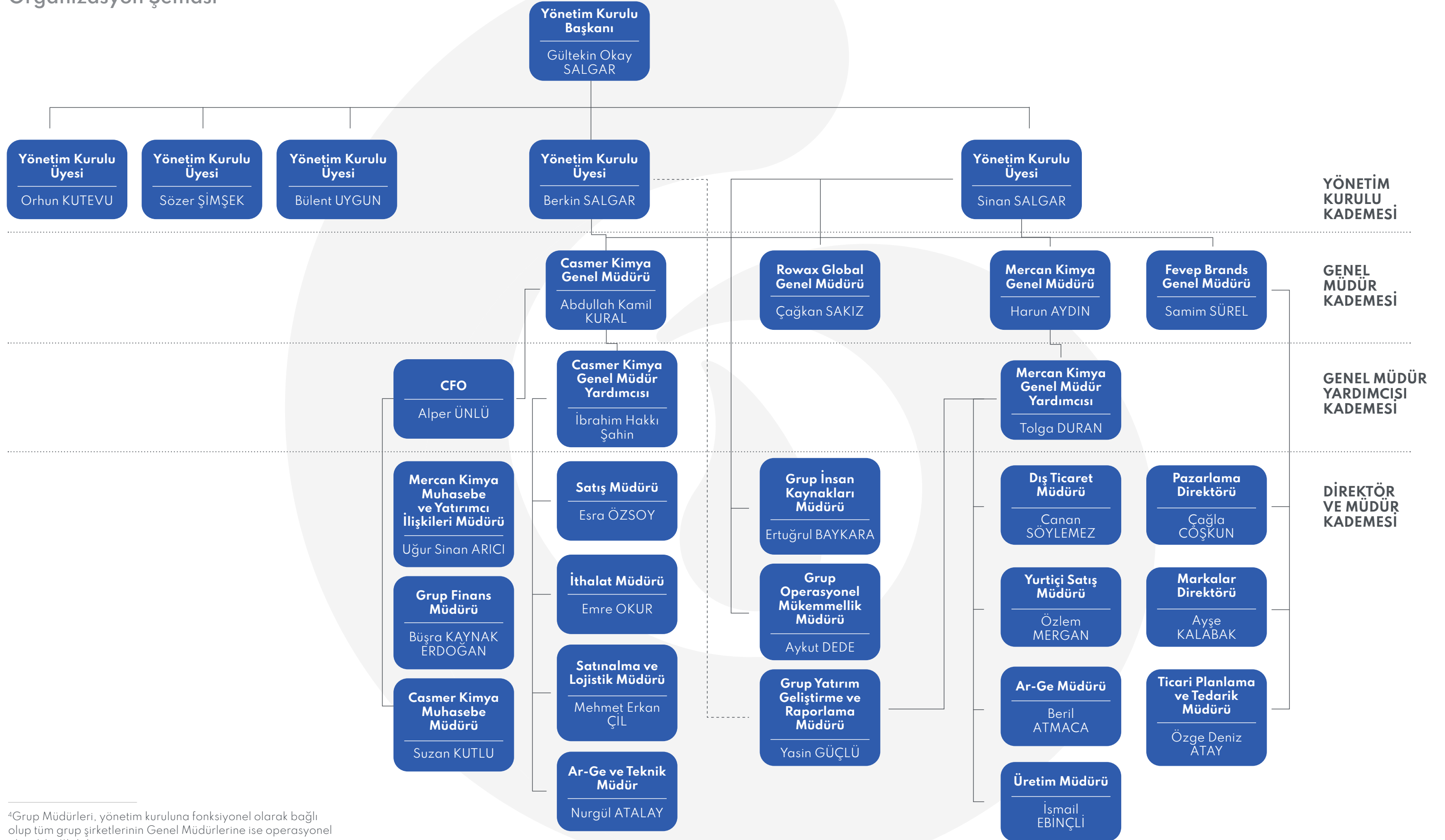
Komite yapısı; üst yönetim, finans, muhasebe, yatırımcı ilişkileri, insan kaynakları ve Ar-Ge fonksiyonlarının katılımıyla çok disiplinli bir organizasyon modeli üzerine kurulmuştur. Bu yapı sürdürülebilirlik süreçlerinin finansal, operasyonel, sosyal, çevresel ve yönetsel boyutlarıyla birlikte değerlendirilmesini desteklemektedir.

Riskin Erken Saptanması ve Denetim Komitesi, Sürdürülebilirlik Komitesi’nin bilgilendirmeleri ışığında başta iklim riskleri olmak üzere sürdürülebilirliğe ilişkin risklerin yönetimi kapsamında gözetim ve yönlendirme görevini yerine getirmektedir.

Tablo 5 Sürdürülebilirlik Komitesi Yapısı

Ad-Soyad	Komite Görevi	Ünvan	Yetkinlikler (Sürdürülebilirlik / Mesleki Tecrübe ve Uzmanlıklar)
Harun AYDIN	Komite Başkanı	Genel Müdür	Sürdürülebilir iş modeli entegrasyonu, çok paydaşlı yönetim, değişim yönetimi, risk ve fırsat analizi, kriz yönetimi, tedarik zinciri yönetimi
Alper ÜNLÜ	Üye	CFO	Sürdürülebilir sermaye yönetimi, ÇSY risklerinin finansal değerlendirilmesi, çift önemlilik yaklaşımı, yeşil finansman ve sürdürülebilir borçlanma, entegre raporlama ve sürdürülebilirlik standartları
Tolga DURAN	Üye	Genel Müdür Yardımcısı	Değer zinciri entegrasyonu, proaktif risk ve fırsat yönetimi, departmanlar arası koordinasyon, operasyonel verimlilik yönetimi, sürdürülebilir ürün stratejileri, endüstriyel dönüşüm
Büşra KAYNAK ERDOĞAN	Üye	Finans Müdürü	Finansal modelleme ve ileri analiz, yatırım analizi, sürdürülebilirlik yatırımlarının mali değerlendirilmesi, vergi ve mevzuat uyumu, finansal optimizasyon
Beril EMEK ATMACA	Üye	Ar-Ge Müdürü	Eko-tasarım, yeşil kimya, tekno-ekonomik değerlendirme, yaşam döngüsü analizi, süreç inovasyonu, ÇSY veri yönetişi ve sürdürülebilirlik iletişimi
Ertuğrul BAYKARA	Üye	İnsan Kaynakları Müdürü	Sürdürülebilirlik kültürünün geliştirilmesi, değişim yönetimi, sosyal yönetişim, ÇSY performans göstergelerinin takibi ve raporlanması, iş sağlığı ve güvenliği, performans yönetimi
Yasin GÜÇLÜ	Üye	Raporlama ve Yatırım Geliştirme Müdürü	Trend analizi, büyük veri yönetimi, veri modelleme ve iş zekâsı uygulamaları, ekosistem ve iş ortaklığı yönetimi, ÇSY raporlama altyapısı, dijital dönüşüm
Hasan KUNT	Üye	Yatırımcı İlişkileri Uzmanı	Finansal ve ÇSY verilerinin entegre iletişimi, yatırımcı ilişkileri, kurumsal itibar yönetimi, sürdürülebilirlik derecelendirme standartları, yeşil finansman terminolojisi, halka açık şirket raporlama süreçleri

Mercan Kimya Grubu 2025 Organizasyon Şeması⁴



Organizasyonel Destek Yapısı: Sürdürülebilirlik uygulamalarının operasyonel düzeyde yaygınlaştırılması amacıyla ilgili departmanlar görev alanlarına göre sorumluluk üstlenmektedir:

Tablo 6 Organizasyonel Destek Yapısı ve Görev Dağılımı

Birim	Sürdürülebilirlik Sorumluluk Alanı
Operasyonlar Direktörlüğü	Enerji, emisyon, su ve atık yönetimi performansının takibi
Finans ve Raporlama Direktörlüğü	Sürdürülebilirlik verilerinin raporlanması ve finansal entegrasyonu
Ar-Ge Departmanı	Verimlilik artırıcı ve düşük karbonlu çözümlerin geliştirilmesi
İnsan Kaynakları Departmanı	Eğitim, çalışan gelişimi, sürdürülebilirlik farkındalığı ve kapsayıcılık uygulamaları

İlgili birimler, kendi sorumluluk alanlarındaki sürdürülebilirlik verilerinin oluşturulması, takibi ve ilgili yönetim kademelerine aktarılmasından sorumludur. Böylece sürdürülebilirlik verilerinin yalnızca raporlama dönemlerinde değil, operasyonel süreçlerin parçası olarak izlenmesi amaçlanmaktadır.

Yetkinlikler ve Kapasite Geliştirme Faaliyetleri

Mercan Kimya’da sürdürülebilirlik yönetişiminin etkinliği; yalnızca organizasyon yapısı ile değil, aynı zamanda yönetim organlarının bilgi birikimi, uzmanlık düzeyi ve kurumsal kapasitesi ile desteklenmektedir.

Yönetim Kurulu üyeleri ve ilgili komite yapıları; finansal yönetim, risk analizi, operasyon yönetimi, stratejik planlama, çevresel yönetim ve insan kaynakları gibi farklı uzmanlık alanlarından gelen deneyimlerle sürdürülebilirlik süreçlerine çok yönlü katkı sağlamaktadır.

Yönetim Kurulu ve ilgili komitelerin sürdürülebilirlik ve iklim konularında ihtiyaç duyduğu bilgi ve yetkinliklerin güncel tutulması; düzenleyici değişiklikler, Şirket’in sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsat profili ve raporlama gereklilikleri dikkate alınarak ele alınmaktadır. Eğitim ve kapasite geliştirme faaliyetlerinin temel odak alanları şunlardır:

- İklim değişikliği ve iklim riskleri
- Karbon emisyon yönetimi
- Enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji uygulamaları
- Döngüsel ekonomi yaklaşımı
- Sürdürülebilirlik raporlama süreçleri

Kurumsal kapasitenin geliştirilmesi amacıyla ilgili birimlerde sürdürülebilirlik kültürünün yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar yürütülmekte; bağımsız denetim kuruluşları ve uzman danışmanlarla gerçekleştirilen iş birliklerinden raporlama süreçleri ve kurumsal bilgi birikiminin geliştirilmesinde yararlanılmaktadır.

İÇ KONTROL VE DENETİM MEKANİZMALARI

Mercan Kimya’da iç kontrol ve denetim mekanizmaları; sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risklerin etkin biçimde yönetilmesini destekleyecek şekilde, kurumsal risk yönetimi ve operasyonel süreçlerle entegre bir yapı içerisinde ele alınmaktadır. Uygulanan kontrol mekanizmaları başlıca; enerji yönetimi, karbon emisyonları, atık yönetimi, iş sağlığı ve güvenliği ile tedarik zinciri uygulamalarının izlenmesini kapsamaktadır.

İç kontrol süreçleri, finans, Ar-Ge, insan kaynakları ve operasyon ekiplerinin koordinasyonu ile yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik verilerinin raporlanması, operasyonel iyileştirme çalışmaları ve çalışan farkındalığına yönelik uygulamalar ilgili birimlerin ortak sorumluluğunda yönetilmektedir.

İç kontrol ve denetim yapısının gözetimi, Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren Denetimden Sorumlu Komite tarafından gerçekleştirilmektedir. Komite; muhasebe sistemi, finansal raporlama, bağımsız denetim süreçleri ile iç kontrol ve iç denetim sistemlerinin etkinliğini değerlendirmekte; bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, finansal tabloların incelenmesi ve iç kontrol sistemine ilişkin tespitlerin Yönetim Kurulu’na raporlanması görevlerini yürütmektedir. Ayrıca mevzuata uyum, çıkar çatışmalarının önlenmesi, bilgi güvenliği ve risk yönetim sistemlerinin etkinliği konularında gözetim faaliyetleri sürdürülmektedir. Komite yılda en az dört kez toplanmakta ve değerlendirmelerini Yönetim Kurulu’na sunmaktadır.

Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı veri ve süreçlere ilişkin kontrollerin mevcut iç kontrol yapısıyla bütünleştirilmesi, raporlanan bilgilerin izlenebilirliğinin ve güvenilirliğinin desteklenmesi açısından önemli bir unsur olarak değerlendirilmektedir.

Süreçlerin geliştirilmesinde iç denetim mekanizmaları ve bağımsız gözden geçirme faaliyetlerinden yararlanılmakta; sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı uygulamaların ulusal ve uluslararası standartlarla uyumu düzenli olarak değerlendirilmektedir. Tespit edilen geliştirme alanlarına yönelik iyileştirme aksiyonları ilgili birimler tarafından takip edilmektedir.

Kurumsal yönetim anlayışı doğrultusunda politika, etik ve risk yönetimi uygulamaları düzenli olarak gözden geçirilmekte; eğitim ve farkındalık çalışmalarıyla desteklenen bu yapı sayesinde sürdürülebilirlik ve iklim risklerine karşı kurumsal dayanıklılığın güçlendirilmesi amaçlanmaktadır. İç denetim süreçlerinin tüm iş birimlerinde etkin şekilde uygulanmasını desteklemek amacıyla, iç denetim protokollerinin geliştirilmesi ve güncellenmesi ile departmanların periyodik olarak denetlenmesine yönelik bir yapının oluşturulması hedeflenmektedir.

ÜCRETLENDİRME VE PERFORMANS İLİŞKİSİ



Mercan Kimya’da ücretlendirme politikası; adil, şeffaf, rekabetçi ve sürdürülebilir bir yönetim anlayışı çerçevesinde yürütülmektedir. Şirket, “eşit işe eşit ücret” ilkesini benimsemekte; ücret yapısını çalışanların görev tanımları, sorumluluk düzeyleri, yetkinlikleri ve pozisyonların şirkete kattığı değer doğrultusunda oluşturulan kademeli görev ve sorumluluk yapısına göre yönetmektedir. Ücret güncellemelerinde piyasa araştırmaları, sektör verileri, şirket içi ücret dengesi ve bireysel performans sonuçları dikkate alınmaktadır.

Toplam ödüllendirme yaklaşımı kapsamında ücretlendirme sistemi; maaşın yanı sıra prim uygulamaları, yan haklar ve gelişim fırsatlarıyla desteklenmektedir. Şirket KPI’larının hedeflere ulaşması durumunda çalışanlara dönemsel prim uygulamaları sağlanması planlanmaktadır. Böylece çalışan performansının şirket başarısı ile doğrudan ilişkilendirilmesi hedeflenmektedir.

Ücretlendirme süreçlerinin gözetimi Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yürütülmektedir. Komite; Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaların belirlenmesi, performans değerlendirme yaklaşımlarının oluşturulması ve ücretlendirmede kullanılabilecek performans ölçütlerinin Yönetim Kurulu’na önerilmesinden sorumludur.

Önümüzdeki dönemde sürdürülebilirlik ve iklim hedeflerinin performans yönetimi sistemine entegrasyonunun güçlendirilmesi, ilgili sürdürülebilirlik KPI’larının ücretlendirme politikalarıyla ilişkilendirilmesi ve sürdürülebilirlik hedefleri ile kurumsal motivasyon arasındaki bağın kuvvetlendirilmesi hedeflenmektedir.

POLİTİKALAR

Mercan Kimya, faaliyetlerini kurumsal yönetim ilkeleri, yasal yükümlülükler ve sürdürülebilirlik yaklaşımı doğrultusunda oluşturulan politika ve prosedürler çerçevesinde yürütmektedir. Şirketin politika yapısı; şeffaflık, hesap verebilirlik, etik yönetim ve paydaş haklarının korunmasını destekleyen temel yönetim araçlarından oluşmaktadır.

Tablo 7 Kurumsal Şirket Politikaları

Politika	Temel Amaç	Gözetim / Uygulama
Kâr Dağıtım Politikası	Kâr dağıtım süreçlerinin şeffaf ve dengeli biçimde yürütülmesi	Yönetim Kurulu
Bağış ve Yardım Politikası	Sosyal fayda yaratılmasına ve bağış süreçlerinde şeffaflığın sağlanması	Yönetim Kurulu
İnsan Kaynakları Politikası	İşe alım, performans, ücretlendirme, eğitim ve kariyer süreçlerinin adil ve objektif kriterlerle yürütülmesi	İnsan Kaynakları Müdürlüğü
İnsan Hakları Politikası	Ayrımcılığın önlenmesi, adil çalışma koşulları ve güvenli çalışma ortamının desteklenmesi	Yönetim Kurulu ve Genel Müdürlük / İnsan Kaynakları / İç Denetim
Etik İlkeler Politikası	Dürüstlük, adalet, şeffaflık, yasal uyum, çıkar çatışmalarının önlenmesi ve etik ihlal süreçlerinin yönetilmesi	Denetim Birimi

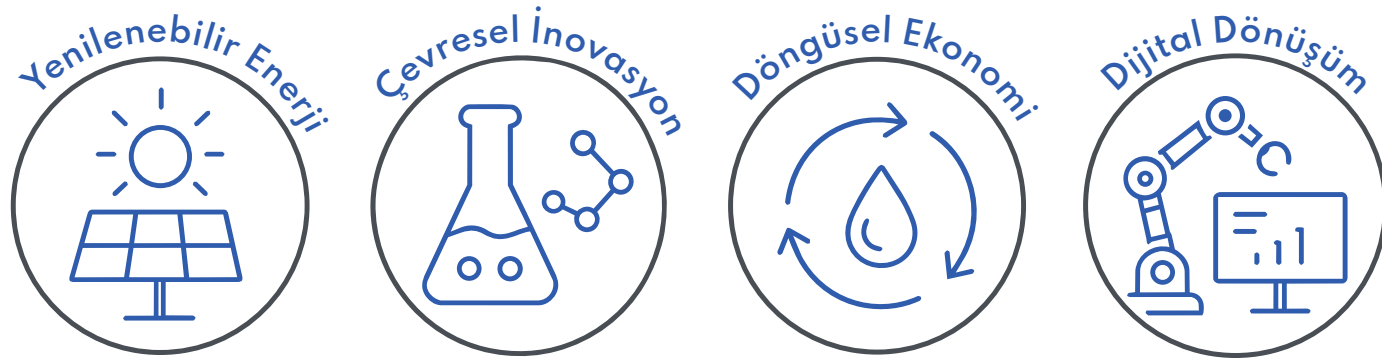
Mercan Kimya, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların yönetimini mevcut yönetim ve politika yapısının bir parçası olarak değerlendirmekte; politika ve uygulamalarını mevzuat değişiklikleri, paydaş beklentileri ve kurumsal ihtiyaçlar doğrultusunda düzenli olarak gözden geçirmeyi hedeflemektedir.

STRATEJİ

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİSİ

Mercan Kimya'da sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilişkili risk ve fırsatlar, şirketin uzun vadeli dayanıklılığı, rekabet gücü ve değer yaratma yaklaşımının temel belirleyicileri arasında değerlendirilmekte; stratejik planlama ve yatırım kararlarında dikkate alınmaktadır.

TSRS kapsamında gerçekleştirilen değerlendirmeler doğrultusunda, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatların şirket faaliyetleri, tedarik zinciri, finansal performansı ve uzun vadeli büyüme hedefleri üzerindeki potansiyel etkileri analiz edilmekte; elde edilen çıktılar stratejik planlama süreçlerine entegre edilmektedir. Bu kapsamda Mercan Kimya'nın sürdürülebilirlik stratejisi, düşük karbonlu ekonomiye geçiş, kaynak verimliliğinin artırılması, çevre dostu ürün geliştirme, döngüsel ekonomi uygulamalarının yaygınlaştırılması ve dijital dönüşüm alanlarında şekillenmektedir.



Yenilenebilir Enerji: Mercan Kimya, iki ayrı bölgede kurulu Güneş Enerji Santrali (GES) yatırımları ile enerji ihtiyacını yenilenebilir kaynaklardan karşılamaktadır.

Çevreci İnovasyon: Mercan Kimya, Ar-Ge Merkezinde geliştirilen nanoteknolojik çözümler ile çevre dostu ürünler tasarlamakta ve sürdürülebilir üretimi desteklemektedir.

Döngüsel Ekonomi: Mercan Kimya, atık oluşumunu minimize etmekte, kapalı devre su sistemleri ile su kullanımını optimize ederek kaynak verimliliğini en üst seviyeye çıkarmaktadır.

Dijital Dönüşüm: Mercan Kimya, robotik süreç otomasyonları (RPA) ve yapay zekâ uygulamaları ile operasyonel verimliliği artırmakta, kağıtsız ofis hedefi doğrultusunda ilerlemektedir.

Bu stratejik öncelikler aracılığıyla iklim değişikliğinden kaynaklanan fiziksel ve geçiş risklerinin yönetilmesi, kaynak kullanımının ve operasyonel verimliliğin geliştirilmesi ve sürdürülebilir ürünlere yönelik değişen pazar beklentilerine uyum sağlanması amaçlanmaktadır. Sürdürülebilirlik stratejisi aynı zamanda çalışan gelişimi, iş sağlığı ve güvenliği, etik iş uygulamaları ve paydaşlarla uzun vadeli değer yaratımı gibi sosyal ve yönetim boyutlarını da kapsamaktadır.

İKLİMİLE İLGİLİ RİSK VE FIRSATLAR

Kimya sektörünün faaliyet gösterdiği düzenleyici ve ekonomik çevrede meydana gelen dönüşümler, iklim değişikliğinin fiziksel etkileri ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş süreci, şirket açısından hem risk hem de fırsat alanları oluşturmaktadır.

Mercan Kimya, iklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatların iş modeli, operasyonları, değer zinciri ve finansal performansı üzerinde doğrudan ve dolaylı etkiler yaratabileceğini değerlendirmektedir. İklimle ilgili konular yalnızca çevresel etkiler açısından değil; maliyet yapısı, yatırım kararları, ihracat faaliyetleri, tedarik zinciri sürekliliği ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesi üzerindeki potansiyel etkileriyle birlikte ele alınmaktadır.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar TSRS 2 kapsamında geçiş riskleri, fiziksel riskler ve iklimle bağlantılı fırsatlar çerçevesinde değerlendirilmektedir. Risk ve fırsatların belirlenmesi sürecinde TSRS'nin yanı sıra TCFD ve SASB kaynaklarından yararlanılmakta; Şirket'in faaliyetleri, değer zinciri, sektör dinamikleri, paydaş beklentileri ile mevcut ve beklenen düzenleyici gelişmeler dikkate alınmaktadır.

Mercan Kimya, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesinde finansal önemlilik ve kurumsal risk önceliklendirme yaklaşımlarını birlikte kullanmakta; elde edilen sonuçları stratejik planlama, yatırım ve risk yönetimi süreçlerinde dikkate almaktadır.



İklimle İlgili Geçiş Riskleri

Mercan Kimya Grubu açısından geçiş riskleri, düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde ortaya çıkan politika, yasal, teknoloji, pazar ve itibar kaynaklı risklerden oluşmaktadır.

- **Politika ve yasal riskler:** Avrupa Yeşil Mutabakatı, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM), karbon fiyatlama mekanizmaları ve sürdürülebilirlik raporlama yükümlülükleri; uyum maliyetleri, ilave yatırım ihtiyacı ve raporlama gereklilikleri doğurabilmektedir.
- **Teknoloji riskleri:** Düşük karbonlu üretim teknolojilerinin yaygınlaşması ve enerji verimliliği beklentilerinin artması, mevcut üretim süreçlerinin geliştirilmesini ve yeni teknolojilere yatırım yapılmasını gerektirebilmektedir.
- **Pazar riskleri:** Müşterilerin sürdürülebilir ürünlere yönelik beklentilerinin ve tedarik zincirlerinde çevresel performans kriterlerinin öneminin artması rekabet koşullarını değiştirebilmektedir.
- **İtibar riskleri:** Sürdürülebilirlik performansına ilişkin beklentilerin karşılanamaması veya artan şeffaflık taleplerine yeterli yanıt verilememesi müşteri ilişkileri ve kurumsal itibar üzerinde olumsuz etki yaratabilmektedir.

İklimle İlgili Fiziksel Riskler

Mercan Kimya Grubu açısından fiziksel riskler, iklim değişikliğinin doğrudan etkilerinden kaynaklanan akut ve kronik riskler olarak değerlendirilmektedir.

- **Akut fiziksel riskler:** Sel, fırtına, aşırı sıcaklıklar ve diğer ekstrem hava olayları üretim faaliyetlerinde kesintilere, lojistik süreçlerde aksamalara ve tedarik zincirinde gecikmelere neden olabilmektedir.
- **Kronik fiziksel riskler:** Uzun vadede sıcaklık artışları, su kaynakları üzerindeki baskının artması ve iklim koşullarındaki kalıcı değişimler üretim süreçlerinde kullanılan enerji ve su kaynaklarının maliyetlerini etkileyebilmekte, operasyonel verimlilik üzerinde baskı oluşturabilmektedir.

İklimle İlgili Fırsatlar

Düşük karbonlu ekonomiye geçiş süreci Mercan Kimya açısından yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, düşük karbonlu ürünler ve çevreci inovasyon alanlarında stratejik fırsatlar oluşturmaktadır.

Şirket'in mevcut yenilenebilir enerji yatırımları enerji maliyetlerinin yönetilmesine ve karbon yoğunluğunun azaltılmasına katkı sağlarken; Ar-Ge Merkezi bünyesinde yürütülen nanoteknolojik çözümler ve çevre dostu ürün geliştirme çalışmaları sürdürülebilir ürünlere yönelik artan talebin karşılanmasını ve yeni pazar fırsatlarının değerlendirilmesini desteklemektedir.

Uluslararası sürdürülebilirlik gerekliliklerine uyum sağlanması, düşük karbonlu üretim anlayışının güçlendirilmesi ve sürdürülebilirlik performansının geliştirilmesi; ihracat pazarlarında rekabet avantajı, müşteri bağlılığı ve yatırımcı güveninin desteklenmesi açısından fırsat olarak değerlendirilmektedir.

Değerlendirme Dönemleri ve Zaman Dilimleri

Mercan Kimya, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatları TSRS kapsamında kısa, orta ve uzun vadeli zaman dilimleri çerçevesinde değerlendirmektedir. Zaman dilimlerinin belirlenmesinde Şirket'in stratejik ve finansal planlama süreçleri, yatırım döngüleri, ihracat faaliyetleri, sürdürülebilirlik hedefleri ve üretim operasyonlarının yapısı dikkate alınmaktadır.

Şirket, 2030 yılına kadar mutlak emisyonlarını ve emisyon yoğunluğunu %3 oranında azaltmayı, su tüketimini optimize etmeyi ve üretim süreçlerinde geri dönüştürülmüş içerik kullanımını artırmayı hedeflemektedir. Uzun vadede ise Şirketin 2050 yılına kadar karbon nötr hale gelme hedefi, enerji verimliliği uygulamaları, yenilenebilir enerji kullanımı ve emisyon azaltım teknolojilerine yönelik yatırımlar değerlendirilmektedir.

Zaman dilimleri aynı zamanda şirketin kaynak tahsisi, yatırım planlaması ve uzun vadeli değer yaratma yaklaşımına yön veren temel değerlendirme çerçevesini oluşturmaktadır.

Tablo 8 Mercan Kimya Vade Tanımları

Dönem / Vade	Yıl Aralığı	Dönem Odağı
Kısa Vade	0-1 yıl	Operasyonel verimlilik, finansal dirençlilik, enerji verimliliği yatırımları, döngüsel ekonomi uygulamaları
Orta Vade	>1-5 yıl	Kaynak ve enerji verimliliği, karbon düzenlemelerine uyum, sürdürülebilir üretim uygulamaları, ihracat pazarındaki rekabet
Uzun Vade	>5 yıl	Karbon yönetimi, karbon nötrlüğü hedefi, yenilenebilir enerji kullanımı, iklim dayanıklılığı

İklim Risklerinin Önceliklendirilmesi

Mercan Kimya'nın iklimle bağlantılı riskleri, gerçekleşme olasılığı ve potansiyel etki büyüklüğü dikkate alınarak değerlendirilmekte ve önceliklendirilmektedir.

Risk Skoru = Olasılık × Etki Büyüklüğü

Olasılık değerlendirmesinde iklim senaryoları, sektörel eğilimler, düzenleyici gelişmeler, Şirket faaliyetlerinin niteliği ve geçmiş dönem deneyimleri dikkate alınmaktadır. Etki değerlendirmesinde ise üretim, ham madde tedariki, enerji kullanımı, lojistik, müşteri ilişkileri, ihracat faaliyetleri ve finansal sonuçlar üzerindeki potansiyel etkiler birlikte değerlendirilmektedir.

Tablo 9 Riskin Gerçekleşme Olasılığı

Değer	Olasılık Seviyesi	Değerlendirme Kriteri
5	Çok yüksek	Önümüzdeki kısa-orta vadede gerçekleşmesi beklenen, sektörde veya faaliyet gösterilen bölgelerde halihazırda gözlemlenen iklim riski
4	Yüksek	Bilimsel iklim projeksiyonlarına göre gerçekleşme olasılığı yüksek, sektörde örnekleri bulunan risk
3	Orta	Uzun vadede gerçekleşmesi olası veya belirli koşullara bağlı olarak ortaya çıkabilecek risk
2	Düşük	Gerçekleşme ihtimali sınırlı, yalnızca belirli ekstrem koşullarda ortaya çıkabilecek risk
1	Çok düşük	Mevcut koşullarda gerçekleşmesi beklenmeyen veya şirket faaliyetleri açısından etkisi oldukça sınırlı risk

Tablo 10 Riskin Etki Büyüklüğü

Değer	Etki Seviyesi	Operasyonel ve Finansal Etki Örneği
5	Çok yüksek	Üretimin uzun süre durması, kritik ham maddeye erişememe, ciddi tesis hasarı, önemli gelir kaybı, yüksek yatırım ihtiyacı veya mevzuata uyumsuzluk nedeniyle faaliyet kısıtı
4	Yüksek	Üretim kapasitesinde belirgin azalma, ham madde veya enerji maliyetlerinde önemli artış, müşteri kaybı veya önemli çevresel yükümlülükler
3	Orta	Geçici üretim aksaklıkları, tedarik gecikmeleri, bakım giderlerinde artış, verimlilik kayıpları
2	Düşük	Operasyonel süreçlerde sınırlı aksama, yönetilebilir maliyet artışı
1	Çok düşük	İş sürekliliğini etkilemeyen, mevcut süreçlerle yönetilebilir sınırlı etkiler

Tablo 11 Risk Seviyesi Tablosu

Risk Skoru	Öncelik	Değerlendirme
16–25	Çok yüksek	Stratejik öncelik olarak ele alınmalı, adaptasyon veya azaltım aksiyonları kısa vadede planlanmalıdır.
10–15	Yüksek	Risk azaltıcı önlemler orta vadede uygulanmalı, düzenli olarak izlenmelidir.
5–9	Orta	Mevcut kontroller kapsamında takip edilmeli, gelişmelere göre yeniden değerlendirilmelidir.
1–4	Düşük	İzleme kapsamında tutulmalı, ilave aksiyon öncelikli değildir.

Değerlendirme sonucunda çok yüksek ve yüksek seviyedeki riskler öncelikli risk alanları olarak ele alınmakta ve ilgili aksiyon planlarına dâhil edilmektedir. Orta seviyedeki riskler düzenli olarak izlenmekte ve gerekli görüldüğünde yatırım veya uyum planları kapsamında değerlendirilmektedir. Düşük seviyedeki riskler ise mevcut kontrol mekanizmaları çerçevesinde takip edilmektedir. Bu metodoloji doğrultusunda belirlenen Şirket'e özgü öncelikli iklim riskleri ve fırsatları izleyen bölümde ayrıntılı olarak sunulmaktadır.

RİSK 1

Tablo 12 Geçiş Riski: Karbon ve Sürdürülebilirlik Mevzuatlarına Uyum Riski

Alan	Açıklama
Risk Adı/Başlık	Karbon ve Sürdürülebilirlik Mevzuatlarına Uyum Riski
Risk Açıklaması	Düşük karbon ekonomisine geçiş kapsamında AB Yeşil Mutabakatı düzenlemeleri, karbon fiyatlama mekanizmaları, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM), REACH/KKDİK ve sürdürülebilirlik raporlama yükümlülükleri giderek artmaktadır. Bu düzenlemeler, Mercan Kimya açısından ilave uyum yatırımları, raporlama maliyetleri, karbon maliyetleri ve ürün uygunluk gereklilikleri doğurabilir. Mevzuatlara uyum sağlanamaması durumunda ihracat faaliyetlerinde kısıtlamalar, müşteri kayıpları ve ek maliyetler ortaya çıkabilir. İlerleyen dönemlerde SKDM kapsamının genişletilmesi, ürün bazında karbon ayak izi hesaplama, tedarik zinciri izlenebilirliği ve sürdürülebilirlik raporlaması gereksinimlerini artırabilecektir. Ayrıca ulusal Emisyon Ticaret Sistemi'nin (ETS) devreye alınmasıyla birlikte üretim faaliyetlerinden kaynaklanan emisyonlar için karbon fiyatlama mekanizmalarının uygulanması söz konusu olabilecektir.
Kategori	Geçiş Riski - Politika ve Yasal Risk
Risk Vadesi	Orta-Uzun
Risk Seviyesi	Satış, ihracat operasyonları, lojistik, müşteri ilişkileri ve sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimi
Risk Yoğunlaştığı Coğrafi Alanlar	Avrupa Birliği ülkeleri başta olmak üzere ihracat yapılan uluslararası pazarlar
Risk Yoğunlaştığı Değer Zinciri Aşaması	Satış, ihracat operasyonları, lojistik, müşteri ilişkileri ve sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimi

RİSK 2

Tablo 13 Geçiş Riski: Kaynak ve Tedarik Zinciri Riski

Alan	Açıklama
Risk Adı/Başlık	Kaynak ve Tedarik Zinciri Riski
Risk Açıklaması	Küresel ölçekte düşük karbon ekonomisine geçiş süreci, enerji sistemleri ve sanayi üretiminde önemli dönüşümleri beraberinde getirmektedir. Bu dönüşüm kapsamında petrol ve petrol türevi ham maddelere yönelik talep yapısının değişmesi, rafineri operasyonlarının yeniden şekillenmesi ve karbon yoğun ürünlere yönelik düzenleyici baskıların artması beklenmektedir. Mercan Kimya'nın üretim süreçlerinde kullanılan baz yağlar, parafin türevleri ve çeşitli kimyasal ham maddeler bu dönüşümden doğrudan etkilenebilecek girdiler arasında yer almaktadır. Mercan Kimya'nın kritik ham maddelerinin önemli bölümü farklı coğrafyalarda bulunan uluslararası tedarikçilerden temin edilmektedir. Düşük karbon ekonomisine geçiş, rafineri sektöründeki dönüşüm, jeopolitik gelişmeler ve küresel lojistikte yaşanabilecek aksaklıklar, baz yağ, parafin ve petrol türevi ham maddelerin arz güvenliği ile maliyetlerini etkileyebilir. Bunun yanı sıra, fosil bazlı girdilerin yerini alabilecek alternatif ham maddelerin geliştirilmesi ve tedarik edilmesi ihtiyacı ortaya çıkabilir.
Kategori	Riskin Vadesi Orta-Uzun
Riskin Vadesi	Orta-Uzun
Risk Seviyesi	Orta
Risk Yoğunlaştığı Coğrafi Alanlar	Türkiye, yerli ve ithal ham madde tedarik edilen pazarlar
Riskin Yoğunlaştığı Değer Zinciri Aşaması	Ham madde tedariki, satın alma, tedarik zinciri yönetimi üretim planlama

RİSK 3

Tablo 14 Akut Fiziksel Risk: Aşırı Hava Olayları Riski

Alan	Açıklama
Risk Adı/Başlık	Aşırı Hava Olayları Riski
Risk Açıklaması	İklim değişikliğine bağlı olarak aşırı sıcaklıklar, şiddetli yağışlar, sel, dolu, fırtına, orman yangınları ve diğer ekstrem hava olaylarının sıklığı ile şiddetinin artması beklenmektedir. Bu olaylar üretim tesisleri, yardımcı işletmeler, depolama alanları, enerji altyapısı ve lojistik operasyonları üzerinde doğrudan fiziksel etkiler oluşturabilmektedir. Mercan Kimya açısından aşırı hava olayları; üretim faaliyetlerinin sürekliliğini, petrol bazlı ham maddelerin ve kimyasal ürünlerin güvenli depolanmasını, ihracat operasyonlarını ve tedarik zincirinin işleyişini olumsuz etkileyebilecek akut fiziksel riskler arasında yer almaktadır. Özellikle üretim tesislerinde oluşabilecek fiziksel hasarlar, enerji ve ulaşım altyapısındaki kesintiler ile liman ve kara yolu taşımacılığında yaşanabilecek aksaklıklar operasyonel süreklilik üzerinde baskı oluşturabilecektir.
Kategori	Akut Fiziksel Risk
Riskin Vadesi	Orta-Uzun
Risk Seviyesi	Orta
Risk Yoğunlaştığı Coğrafi Alanlar	Denizli, Gebze, Romanya
Riskin Yoğunlaştığı Değer Zinciri Aşaması	Üretim, depolama, lojistik ve dağıtım

RİSK 4

Tablo 15 Kronik Fiziksel Risk: Su Stresi ve Su Kaynaklarına Erişim Riski

Alan	Açıklama
Risk Adı/Başlık	Su Stresi ve Su Kaynaklarına Erişim Riski
Risk Açıklaması	İklim değişikliğine bağlı olarak kuraklık, yağış rejimlerindeki değişimler, su kaynaklarının azalması ile su stresi risklerinin artması beklenmektedir. Su; Mercan Kimya'nın üretim süreçlerinde, yardımcı tesislerinde, soğutma uygulamalarında ve özellikle emülsiyon, dezenfektan ve diğer su bazlı ürün gruplarının üretiminde temel girdilerden biridir. Su kaynaklarına erişimin zorlaşması, endüstriyel su kullanımına yönelik kısıtlamalar, su kalitesindeki değişimler ve su maliyetlerindeki artış üretim sürekliliği, operasyonel verimlilik ve maliyet yapısı üzerinde baskı oluşturabilecektir. Özellikle üretim tesislerinin bulunduğu bölgelerde artan su stresi projeksiyonları, su yönetiminin stratejik önemini artırmakta; su verimliliği ve alternatif su kaynaklarına yönelik yatırımları ön plana çıkarmaktadır.
Kategori	Kronik Fiziksel Risk
Riskin Vadesi	Orta-Uzun
Risk Seviyesi	Orta
Risk Yoğunlaştığı Coğrafi Alanlar	Denizli ve çevresi
Riskin Yoğunlaştığı Değer Zinciri Aşaması	Ham madde temini, üretim faaliyetleri, yardımcı tesisler ve su yönetimi faaliyetleri

FİRSAT 1

Tablo 16 Yenilenebilir Enerji ve Enerji Dönüşümü Yatırımları

Alan	Açıklama
Fırsat Adı/Başlık	Yenilenebilir Enerji ve Enerji Dönüşümü Yatırımları
Fırsat Açıklaması	İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında hızlanan enerji dönüşümü, yenilenebilir enerji teknolojilerindeki gelişmeler ve düşük karbonlu üretime yönelik teşvik mekanizmaları, sanayi kuruluşları açısından önemli stratejik fırsatlar oluşturmaktadır. Enerji yoğun üretim faaliyetlerine sahip Mercan Kimya için yenilenebilir enerji kullanımının artırılması; enerji maliyetlerinin azaltılması, karbon emisyonlarının düşürülmesi ve enerji arz güvenliğinin güçlendirilmesi açısından önemli avantajlar sağlayabilecektir. Şirketin mevcut ve planlanan GES yatırımları ile enerji verimliliği uygulamaları, elektrik maliyetlerindeki dalgalanmalara karşı dayanıklılığı artırırken, düşük karbonlu üretim yapısının güçlendirilmesine katkı sağlayacaktır. Bunun yanı sıra yenilenebilir enerji kullanımının artırılması; ihracat pazarlarında rekabet avantajı yaratabilecek, sürdürülebilirlik beklentileri yüksek müşterilerin taleplerine daha etkin cevap verilmesini sağlayabilecek ve sürdürülebilir finansman kaynaklarına erişimi destekleyebilecektir.
Kategori	İklim ve Sürdürülebilirlik
Fırsatın Vadesi	Kısa-Orta-Uzun
Fırsatın Yoğunlaştığı Coğrafi Alanlar	Türkiye (Denizli üretim tesisi) ve Romanya (grup bünyesindeki güneş enerjisi yatırımları)
Fırsatın Yoğunlaştığı Değer Zinciri Aşaması	Doğrudan Operasyonlar (Üretim ve Enerji Yönetimi), Destek Faaliyetleri (Bakım ve Teknik Hizmetler), Aşağı Yönlü Değer Zinciri (Düşük karbonlu ürün beklentileri)

FIRSAT 2

Tablo 17 Düşük Karbonlu Ürün ve Teknoloji Dönüşümü

Alan	Açıklama
Fırsat Adı/Başlık	Düşük Karbonlu Ürün ve Teknoloji Dönüşümü
Fırsat Açıklaması	İklim değişikliğiyle birlikte düşük karbonlu, kaynak verimliliği yüksek ve sürdürülebilir ürünlere yönelik talebin artması, kimya sektörü açısından Ar-Ge ve inovasyon odaklı önemli büyüme fırsatları oluşturmaktadır. Mercan Kimya'nın Ar-Ge yetkinliği; ürün performansını artıran, ham madde kullanımını optimize eden, enerji ve kaynak verimliliğini destekleyen, ürün bazlı karbon ayak izini azaltan ve müşteri proseslerinde verimlilik sağlayan yenilikçi çözümler geliştirilmesine olanak sağlamaktadır. Parafin emülsiyonlarında aktif madde kullanımının yaklaşık %50 oranında azaltılması ve nano emülsiyonların geleneksel emülsiyonlara kıyasla en az dört kat daha yüksek yüzey alanına sahip olması sayesinde müşterilerin daha düşük ürün tüketimiyle aynı veya daha yüksek performansa ulaşması mümkün olmaktadır. Bu teknoloji, müşteriler açısından %60'a varan maliyet avantajı sağlayabilirken, Mercan Kimya açısından sürdürülebilir ürün portföyünün güçlendirilmesi, müşteri bağlılığının artırılması ve düşük karbonlu ürün pazarlarında rekabet avantajı yaratılması açısından önemli bir fırsat oluşturmaktadır.
Kategori	Ürün ve Hizmetler
Fırsatın Vadesi	Orta-Uzun
Fırsatın Yoğunlaştığı Coğrafi Alanlar	Türkiye ve ihracat yapılan uluslararası pazarlar
Fırsatın Yoğunlaştığı Değer Zinciri Aşaması	Ar-Ge, Ürün Geliştirme, Üretim Operasyonları ve Aşağı Yönlü Değer Zinciri (Müşteriler ve Son Kullanıcılar)

ETKİ YÖNETİMİ

Mercan Kimya, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların iş modeli, değer zinciri, stratejik karar alma süreçleri ve finansal performans üzerindeki etkilerini bütüncül bir yaklaşımla değerlendirmektedir. Bu kapsamda söz konusu etkiler, geçiş planı ve senaryo analizleriyle birlikte ele alınarak kurumsal karar alma süreçlerine entegre edilmektedir.

İş Modeli, Ürünler ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler

Mercan Kimya'nın iş modeli; parafin wax, endüstriyel emülsiyonlar ve özel kimyasal ürünlerin geliştirilmesi, üretimi ve uluslararası pazarlara tedarik edilmesine dayanmaktadır. Ham madde temininden Ar-Ge faaliyetlerine, üretim operasyonlarından ihracata uzanan entegre değer zinciri; iklim değişikliğinin fiziksel etkileri ile karbon düzenlemeleri ve sürdürülebilirlik odaklı pazar dönüşümünden etkilenmektedir.

Yukarı yönlü değer zincirinde, AB sürdürülebilirlik düzenlemeleri, karbon ayak izi hesaplamaları ve emisyon verilerinin izlenmesine yönelik beklentiler, ham madde tedariki ve satın alma süreçlerinde sürdürülebilirlik kriterlerinin önemini artırmaktadır. Petrol türevi ham maddelerde yaşanabilecek arz daralmaları ve fiyat dalgalanmaları ile düşük karbonlu ürün talebindeki artış; alternatif ham madde kullanımı, ürün formülasyonlarının geliştirilmesi, stok yönetimi ve tedarik süreçlerinin yeniden yapılandırılmasını gerekli kılabilir.

Operasyonel süreçlerde, üretim tesisleri aşırı sıcaklıklar, şiddetli yağışlar ve su kaynaklarına erişim kısıtları gibi fiziksel iklim risklerinden etkilenebilmektedir. Bu durum; üretim planlaması, depolama faaliyetleri, yardımcı tesisler, denizyolu ağırlıklı ihracat ve karayolu taşımacılığını kapsayan lojistik operasyonlar ile ürün kalitesi üzerinde operasyonel baskılar oluşturabilmektedir. Ayrıca karbon düzenlemeleri, REACH ve KKDİK gibi mevzuatlar ile ihracat pazarlarındaki sürdürülebilirlik gereklilikleri; ürün içeriklerinin, ham madde seçimlerinin ve çevresel performans verilerinin daha etkin yönetilmesini gerektirmektedir. Bu kapsamda veri yönetimi, ürün yaşam döngüsü yaklaşımı ve süreç verimliliği iş modelinin temel unsurları arasında yer almaktadır.

Değer zincirinin aşağı yönlü aşamasında ise müşterilerin düşük karbonlu, kaynak verimliliği yüksek ve sürdürülebilirlik performansı desteklenmiş ürünlere yönelik beklentileri giderek artmaktadır. Bu dönüşüm, Mercan Kimya'nın ürün geliştirme yaklaşımını ve Ar-Ge yatırımlarını doğrudan şekillendirmektedir. Düşük aktif madde kullanımıyla yüksek performans sağlayan yeni nesil emülsiyon teknolojileri, hem kaynak verimliliğini desteklemekte hem de müşterilerin karbon azaltım hedeflerine katkı sunmaktadır. Ayrıca yenilenebilir enerji yatırımları ve enerji verimliliği uygulamaları, üretim maliyetlerinin azaltılmasına katkı sağlarken uluslararası pazarlarda rekabet gücünü ve sürdürülebilirlik odaklı müşteri tercihlerini desteklemektedir.

Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkiler

İklim değişikliğine bağlı risk ve fırsatlar, Mercan Kimya'nın stratejik planlama ve karar alma süreçlerine entegre edilerek operasyonel dayanıklılık, tedarik zinciri sürekliliği, düşük karbonlu dönüşüm ve sürdürülebilir büyüme doğrultusunda yönetilmektedir. Karbon ve sürdürülebilirlik mevzuatlarındaki gelişmeler doğrultusunda tedarikçilerden çevresel performans ve emisyon verilerinin temin edilmesi, sürdürülebilirlik kriterlerinin satın alma süreçlerinde daha etkin uygulanması ve ihracat yapılan pazarlara uyum sağlanması önceliklendirilmektedir. Ürün formülasyonlarında petrokimya bazlı girdilerin azaltılması çalışmaları sürdürülürken, proses ekipmanlarında enerji verimliliği ve emisyon azaltım yatırımları yatırım planlarında öncelikli olarak değerlendirilmektedir.

Kaynak ve tedarik zinciri yönetiminde kritik ham maddelerin arz sürekliliği ile alternatif tedarikçi ve ham madde seçenekleri düzenli olarak değerlendirilmektedir. Bununla birlikte stratejik stok seviyeleri ve satın alma planları gözden geçirilmekte; düşük karbonlu, bitkisel kaynaklardan elde edilen ve döngüsel alternatif ham maddelerin tedarik süreçlerine entegrasyonu ile tedarik zincirinde görünürlük ve izlenebilirliğin güçlendirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Fiziksel iklim riskleri kapsamında üretim ve tesislerdeki kesinti riskleri ile liman ve kara yolu taşımacılığında yaşanabilecek gecikmeler operasyonel planlamaya dâhil edilmekte; kritik altyapı ve stokların korunması, tesis dayanıklılığı, iş sürekliliği ve sigorta ihtiyaçları yatırım kararlarında değerlendirilmektedir.

Su kısıtları ise üretim planlamasında dikkate alınarak su verimliliği, geri kazanım ve alternatif kaynakların yanı sıra havza bazlı su risklerinin operasyonel planlamaya entegrasyonu çerçevesinde yönetilmektedir.

İklim değişikliğinin sunduğu fırsatlar doğrultusunda yenilenebilir enerji ve enerji dönüşümü yatırımları ile düşük karbonlu ürün geliştirme faaliyetleri; yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, enerji maliyetlerinin daha öngörülebilir hale getirilmesi, enerji arz güvenliğinin güçlendirilmesi ve karbon yoğunluğunun azaltılması amacıyla şirketin stratejik büyüme alanları arasında değerlendirilmektedir. Denizli Üretim Tesis'i'ni destekleyen 2 adet 1 MW kapasiteli arazi tipi GES, Romanya'daki mevcut ve planlanan güneş enerjisi yatırımları ile 2030 yılına kadar yaklaşık 40 MW kurulu güce ulaşma hedefi bu yaklaşımı desteklemektedir. Ar-Ge ve inovasyon kapasitesinin güçlendirilmesi ve düşük karbonlu ürün portföyünün genişletilmesiyle ise kaynak verimliliğinin artırılması, müşteri beklentilerinin karşılanması, ihracat pazarlarında rekabet avantajının güçlendirilmesi ve katma değerli büyümenin desteklenmesi hedeflenmektedir.

Finansal Durum, Performans ve Nakit Akışları

İklim değişikliğine bağlı fiziksel ve geçiş riskleri ile düşük karbonlu dönüşümün sunduğu fırsatlar, Mercan Kimya'nın finansal durumu, faaliyet performansı ve nakit akışları üzerinde doğrudan ve dolaylı etkiler oluşturmaktadır. Şirket, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları değerlendirirken mevcut finansal etkilerin yanı sıra gelecekte ortaya çıkabilecek yatırım ihtiyaçlarını, operasyonel maliyet değişimlerini ve gelir yaratma potansiyelini de dikkate almaktadır.

Raporlama dönemi itibarıyla iklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal etkilerine ilişkin değerlendirme ağırlıklı olarak nitel olarak yürütülmektedir. Bazı risk ve fırsatlar için ayrı ve güvenilir nicel finansal etki hesaplamasına olanak sağlayacak veri altyapısı ve metodolojinin geliştirilmesine devam edilmektedir. Veri olgunluğunun artırılmasıyla birlikte ilerleyen raporlama dönemlerinde nicel değerlendirmelerin kapsamının geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Tablo 18 Finansal Etki Özeti

Risk / Fırsat	Mevcut / Yakın Dönem Etkisi	Kısa-Orta Vadeli Potansiyel Etki	Uzun Vadeli Potansiyel Etki	Etkilenen Başlıca Finansal Kalemler
Karbon ve Sürdürülebilirlik Mevzuatlarına Uyum Riski	Raporlama, danışmanlık, karbon hesaplama ve doğrulama giderleri	Karbon raporlama sistemleri, veri altyapısı ve uyum yatırımlarında artış	Karbon maliyetleri, ihracat rekabeti ve müşteri kaybı riski; uyum sağlayan şirketler için rekabet avantajı	Net satışlar, Satılan Malın Maliyeti (SMM), faaliyet giderleri (OPEX), sermaye harcamaları (CAPEX), Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kâr (FAVÖK), nakit akışı
Kaynak ve Tedarik Zinciri Riski	Ham madde ve enerji fiyatlarındaki dalgalanmalar	Stok finansmanı, alternatif tedarikçi geliştirme, lojistik ve satın alma maliyetlerinde artış	Alternatif ve düşük karbonlu ham maddelere geçiş için Ar-Ge ve yatırım ihtiyacı	SMM, işletme sermayesi, OPEX, CAPEX, FAVÖK, nakit akışı
Aşırı Hava Olayları Riski	Koruyucu bakım, iş sürekliliği ve sigorta giderleri	Üretim duruşları, lojistik gecikmeleri, bakım-onarım ve sigorta maliyetlerinde artış	Tesis dayanıklılığı ve altyapı yatırımları nedeniyle CAPEX artışı	Net satışlar, OPEX, CAPEX, stok maliyetleri, FAVÖK, nakit akışı
Su Stresi ve Su Kaynaklarına Erişim Riski	Su maliyetleri ve dönemsel operasyonel planlama etkileri	Su verimliliği projeleri, proses iyileştirme ve ilave operasyonel maliyetler	Su geri kazanımı, alternatif su kaynakları ve proses yatırımları	SMM, OPEX, CAPEX, FAVÖK, nakit akışı
Yenilenebilir Enerji ve Enerji Dönüşümü Fırsatı	Elektrik fiyat dalgalanmalarına karşı kısmi koruma	Elektrik giderlerinde azalma, enerji maliyetlerinde istikrar, karbon maliyetlerinde azalma	Enerji arz güvenliği, daha öngörülebilir enerji maliyetleri ve finansal dayanıklılık	OPEX, FAVÖK, net satışlar, nakit akışı
Düşük Karbonlu Ürün ve Teknoloji Dönüşümü Fırsatı	Ar-Ge ve ürün geliştirme harcamaları	Katma değerli ürün satışlarında artış, müşteri bağlılığı ve ihracat avantajı	Yeni pazarlar, yüksek katma değerli ürün portföyü ve kalıcı rekabet avantajı	Net satışlar, brüt kâr marjı, FAVÖK, CAPEX, nakit akışı

Karbon ve Sürdürülebilirlik Mevzuatlarına

Uyum Riski: Karbon ve sürdürülebilirlik mevzuatındaki gelişmeler; çevre ve sürdürülebilirlik yatırımları, bilgi teknolojileri ve dijital altyapı, enerji verimliliği projeleri ve Ar-Ge faaliyetleri kapsamında ilave sermaye harcamaları ve faaliyet giderleri oluşturabilmektedir. Özellikle karbon raporlama sistemleri, ürün karbon ayak izi hesaplama ve doğrulama süreçleri ile mevzuata uyum çalışmalarına yönelik danışmanlık ve raporlama faaliyetleri kısa vadede ilave maliyet yaratabilmektedir. Kısa ve orta vadede karbon raporlama, doğrulama ve uyum yatırımlarına ilişkin maliyetlerin artması; uzun vadede ise karbon fiyatlandırması ve ihracat pazarlarındaki rekabet koşullarının finansal performans üzerinde etkili olması beklenmektedir. Düzenlemelere uyum sağlayan işletmeler açısından ise rekabet avantajı ve müşteri kazanımı fırsatı oluşabilecektir.

Kaynak ve Tedarik Zinciri Riski: Petrol türevi ham maddelerde arz daralması, fiyat dalgalanmaları ve tedarik sürekliliğinde yaşanabilecek aksaklıklar; satın alma maliyetleri, stok finansmanı, işletme sermayesi ve lojistik giderleri üzerinde doğrudan etki yaratabilmektedir. Kısa ve orta vadede kritik ham maddelerde fiyat artışları ve alternatif tedarikçi geliştirme maliyetleri; uzun vadede ise düşük karbonlu ve alternatif ham maddelere geçiş kapsamında Ar-Ge, ürün formülasyonu ve tedarik zinciri dönüşüm yatırımları finansal etki yaratabilecektir.

Aşırı Hava Olayları Riski: Aşırı hava olayları; bakım ve onarım giderleri, sigorta maliyetleri, iş sürekliliği uygulamaları ve altyapı yatırımları açısından finansman ihtiyacı oluşturabilmektedir. Riskin gerçekleşmesi halinde üretim kayıpları ve teslimat gecikmeleri net satışlar ve faaliyet kârlılığı üzerinde olumsuz etki yaratabilir. Uzun vadede tesis altyapısının güçlendirilmesi, iklim dayanıklılığına yönelik ekipman yatırımları ve koruyucu uygulamalar nedeniyle sermaye harcamalarının artması beklenmektedir.

Su Stresi ve Su Kaynaklarına Erişim Riski:

Su stresi; su temin maliyetleri, proses verimliliği, bakım giderleri ve su geri kazanım yatırımları aracılığıyla finansal sonuçları etkileyebilmektedir. Kısa ve orta vadede su maliyetlerindeki artış ve verimlilik projeleri ilave faaliyet giderleri yaratabilirken, uzun vadede geri kazanım sistemleri, alternatif su kaynakları ve proses optimizasyonu yatırımları sermaye harcamalarını artırabilecektir.

Yenilenebilir Enerji ve Enerji Dönüşümü

Yatırımları Fırsatı: GES ve enerji verimliliği yatırımları, enerji maliyetlerinin azaltılması ve fiyat dalgalanmalarına karşı dayanıklılığın artırılması açısından finansal fırsat sunmaktadır. Denizli Üretim Tesisi'ndeki GES yatırımları sayesinde elektrik tüketiminin bir bölümü yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanmaktadır. Kısa ve orta vadede elektrik giderlerinin ve karbon maliyetlerinin azaltılması; uzun vadede ise Romanya'daki yenilenebilir enerji yatırımlarının tamamlanmasıyla enerji arz güvenliği, operasyonel kârlılık ve finansal dayanıklılığın güçlenmesi beklenmektedir.

Düşük Karbonlu Ürün ve Teknoloji Dönüşümü

Fırsatı: Düşük karbonlu ürün ve teknoloji dönüşümü kapsamında Ar-Ge bütçeleri, laboratuvar altyapısı, ürün geliştirme ve fikri mülkiyet yatırımları temel finansal alanları oluşturmaktadır. Bu yatırımlar ilk aşamada faaliyet gideri ve sermaye harcaması yaratırken, katma değerli ürün satışları, yeni pazarlara erişim ve yüksek marjlı ürün portföyünün gelişmesi yoluyla uzun vadeli finansal getiri potansiyeli taşımaktadır. Mercan Kimya Ar-Ge Merkezi'nde 2025 yılında 19.596.002 TL Ar-Ge harcaması gerçekleştirilmiştir. Kısa ve orta vadede düşük karbonlu ve yüksek performanslı ürünlerin ticarileştirilmesiyle satışların ve müşteri bağlılığının artması; uzun vadede ise sürdürülebilir ürün portföyünün büyümesiyle kalıcı rekabet avantajı elde edilmesi beklenmektedir.

Geçiş Planı

Mercan Kimya, iklim değişikliğine uyum sağlamak ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecini desteklemek amacıyla sera gazı emisyonlarının düzenli olarak izlenmesi, ürün karbon ayak izi hesaplama çalışmalarının kademeli olarak yaygınlaştırılması, enerji verimliliği yatırımlarının sürdürülmesi, mevcut ve planlanan GES yatırımlarıyla yenilenebilir enerji kullanımının artırılması ve tedarikçilerin sürdürülebilirlik performanslarının değerlendirilmesine yönelik uygulamaların geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Şirket, kritik ham maddelerde tedarik güvenliğini artırmak amacıyla alternatif tedarikçi ağını geliştirmeyi, tedarikçi çeşitliliğini artırarak belirli bölgelere olan bağımlılığı azaltmayı, kritik girdiler için stratejik stok yönetimini güçlendirmeyi ve alternatif ham madde kullanımına yönelik Ar-Ge çalışmalarını sürdürmeyi planlamaktadır. Bunun yanında tedarik zinciri risklerinin düzenli olarak izlenmesi, sürdürülebilir tedarik uygulamalarının yaygınlaştırılması ve sürdürülebilirlik kriterlerinin satın alma süreçlerine daha etkin şekilde entegre edilmesi geçiş planının temel bileşenleri arasında yer almaktadır.

Mercan Kimya, sürdürülebilirlik odaklı büyüme stratejisi kapsamında gerçekleştirdiği Theca Ambalaj yatırımıyla düşük karbonlu ekonomiye geçişi ve döngüsel dönüşümü destekleyen çalışmalarını güçlendirmektedir. Ayrıca müşteri ve tedarikçilerle sürdürülebilirlik odaklı iş birliklerinin geliştirilmesi ve düşük karbonlu değer zinciri uygulamalarının yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.

Fiziksel iklim risklerine uyum kapsamında iş sürekliliği ve acil durum planları düzenli olarak gözden geçirilmekte; yangın önleme ve müdahale sistemleri geliştirilmekte, kritik ekipmanlar ile depolama alanlarının iklim dayanıklılığı artırılmakta ve tesislerde taşkın ile yangın risklerine yönelik koruyucu uygulamalar güçlendirilmektedir.

Aşırı hava olaylarına yönelik erken uyarı ve izleme mekanizmalarının etkin kullanımı, lojistik hizmet sağlayıcıları ve tedarikçilerle iş sürekliliği planlarının koordineli şekilde geliştirilmesi, alternatif liman ve taşıma çözümlerinin değerlendirilmesi ile kritik tedarikçilerde afet ve iş sürekliliği hazırlıklarının güçlendirilmesi de geçiş planının önemli unsurları arasında bulunmaktadır.

Su kaynaklarına yönelik geçiş planı kapsamında, performans göstergelerinin takip edilmesi, su verimliliği projelerinin uygulanması, su geri kazanımı ve yeniden kullanım olanaklarının değerlendirilmesi ile su kayıplarını azaltmaya yönelik bakım ve iyileştirme çalışmalarının sürdürülmesi hedeflenmektedir.

Enerji dönüşümü kapsamında mevcut ve planlanan GES yatırımlarının sürdürülmesi, proses ekipmanlarında enerji verimliliğini artırmaya yönelik yatırımların artırılması ve üretim süreçlerinde enerji tüketiminin izlenerek optimize edilmesi hedeflenmektedir. Raporlama döneminde buhar hatlarının bakım ve kontrol süreçleri iyileştirilmiş, kondenstoplar değiştirilmiş ve flash buhar geri kazanım sisteminin kurulması planlanmıştır. Söz konusu uygulamalarla atık buhardan geri kazanılan enerjinin artırılması ve enerji verimliliğinin desteklenmesi amaçlanmaktadır. Ayrıca, ulaşım kaynaklı emisyonların azaltılması amacıyla şirket araç filosunun dönüşümü desteklenmekte; 2025 yılı itibarıyla kullanılan hibrit araçların devamlılığı sağlanırken, 2026 yılında elektrikli araç alımlarının gerçekleştirilmesi ve kısa vadede filodaki elektrikli araç oranının artırılması hedeflenmektedir.

Orta ve uzun vadede, sabit yanma emisyonlarının önemli bir bölümünü oluşturan linyit kömürü kullanımının daha düşük karbon yoğunluklu yakıtlar ve alternatif ısı kaynaklarıyla kademeli olarak ikame edilmesi değerlendirilmektedir.



Bununla birlikte, emisyonların büyük ölçüde linyit kömürüne bağlı olması, yakıt dönüşümünü kısa vadede teknik ve finansal açıdan zorlaştırmaktadır. Enerji fiyatlarındaki dalgalanmalar, yüksek yatırım maliyetleri, düzenleyici belirsizlikler ve üretim hacmindeki artışın mutlak emisyonlar üzerindeki yukarı yönlü etkisi, emisyon azaltım performansını etkileyebilecek başlıca risk ve sınırlayıcı faktörler arasında yer almaktadır.

Yenilenebilir enerji tedarik seçenekleri değerlendirilmekte, düşük karbonlu enerji çözümleri geliştiren iş ortaklarıyla iş birlikleri güçlendirilmekte, sürdürülebilir finansman olanakları takip edilmekte ve enerji dönüşümüne yönelik teşvik mekanizmalarından yararlanılması değerlendirilmektedir.

Geçiş planının önemli bir diğer bileşeni ise Ar-Ge ve inovasyon faaliyetleridir. Mercan Kimya Ar-Ge Merkezi'nde yürütülen çalışmalar kapsamında düşük karbonlu ve yüksek katma değerli ürünlerin geliştirilmesi, yeni nesil emülsiyon teknolojilerinin yaygınlaştırılması, aktif madde kullanımının optimize edilmesi ve enerji, ham madde ile kaynak tüketiminin azaltılmasına yönelik

Ar-Ge faaliyetleri sürdürülmektedir. Bu kapsamda, fosil ve petrokimya bazlı girdilere bağımlılığın azaltılması amacıyla yenilenebilir kaynaklardan elde edilen alternatif wax türleri ve bitkisel kaynaklardan elde edilen ham maddelerin kullanımına yönelik çalışmalar yürütülmekte; ham madde optimizasyonu, proses ve enerji verimliliği, atıkların yeniden değerlendirilmesi ve çevresel etkisi düşük ürün tasarımı gibi alanlarda yenilikçi çözümler geliştirilmektedir. Üniversiteler, araştırma kuruluşları ve müşterilerle yürütülen iş birlikleriyle sürdürülebilir ürün geliştirme çalışmaları desteklenirken, değişen ürün taleplerinin ve teknolojik gelişmelerin Ar-Ge süreçlerine entegre edilmesi hedeflenmektedir. Bu doğrultuda şirket, düşük karbonlu ve yüksek performanslı ürünlere yönelik Ar-Ge yatırımlarını sürdürmeyi, geliştirilen yenilikçi çözümleri ticarileştirerek ürün portföyünde yaygınlaştırmayı ve kaynak verimliliği ile düşük karbonlu üretim kapasitesini güçlendirmeyi amaçlamaktadır.

SENARYO ANALİZLERİ VE İKLİM DİRENÇLİLİĞİ

Mercan Kimya'nın faaliyetleri; parafın ve emülsiyon üretim süreçleri, petrol türevi ham maddelere bağımlılık, ihracat odaklı iş modeli ve enerji yoğun üretim yapısı nedeniyle hem fiziksel iklim risklerinden hem de düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinden etkilenebilmektedir. Bu kapsamda belirlenen öncelikli risk ve fırsatlar, seçilen iklim senaryoları altında kısa, orta ve uzun vadeli etkileri açısından değerlendirilmiştir.

Kullanılan senaryolar, Mercan Kimya'nın geleceğe ilişkin kesin beklentilerini veya tahminlerini yansıtmamakta; farklı iklim ve geçiş koşulları altında ortaya çıkabilecek risk, fırsat ve etki kanallarının değerlendirilmesine yönelik analitik araçlar olarak kullanılmaktadır. Senaryo analizleri oluşturulurken uluslararası iklim senaryoları, sektörel eğilimler, şirketin operasyonel yapısı, risk değerlendirmeleri, finansal analizleri ve yönetim varsayımları birlikte dikkate alınmıştır.

Senaryo analizleri aracılığıyla farklı iklim ve geçiş koşullarının Şirket'in iş modeli, stratejisi ve finansal yapısı üzerindeki potansiyel etkilerinin değerlendirilmesi ve Mercan Kimya'nın uzun vadeli iklim dirençliliğinin analiz edilmesi amaçlanmaktadır.

Kullanılan Senaryolar

Mercan Kimya'nın öncelikli iklim risk ve fırsatlarının değerlendirilmesinde fiziksel ve geçiş risklerinin niteliğine göre farklı uluslararası senaryolardan yararlanılmıştır.

Fiziksel risklerin değerlendirilmesinde, IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6) kapsamında yer alan:

- **SSP1-1.9 – Çok Düşük Emisyon Senaryosu**
- **SSP2-4.5 – Orta Emisyon Senaryosu**
- **SSP5-8.5 – Çok Yüksek Emisyon Senaryosu**
dikkate alınmıştır.

Geçiş riskleri ve fırsatlarının değerlendirilmesinde ise Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından yayımlanan:

- **APS – Announced Pledges Scenario**
- **NZE2050 – Net Zero Emissions by 2050 Scenario**
senaryolarından yararlanılmıştır.

Su kaynaklarına ilişkin değerlendirmelerde ise WRI Aqueduct su stresi projeksiyonları dikkate alınmıştır.

Belirsizlikler ve Varsayımlar

İklimle bağlantılı risk ve fırsat analizleri ile senaryo değerlendirmeleri, doğası gereği ileriye dönük belirsizlikler ve çeşitli varsayımlar içermektedir.

Analizlerde dikkate alınan başlıca varsayımlar aşağıdaki şekilde sınıflandırılmıştır:

- **Düzenleyici varsayımlar:** SKDM kapsamının ürün gruplarına genişleme süreci, karbon fiyatlarının seviyesi ve karbon fiyatlama mekanizmalarının gelişimi, REACH ve KKDİK kapsamındaki yeni gereklilikler ile Türkiye ve AB sürdürülebilirlik mevzuatındaki gelişmeler.
- **Piyasa ve tedarik varsayımları:** Petrol ve türevi ham maddelere yönelik küresel talep, alternatif ham maddelerin ticari ölçekte yaygınlaşma süreci, jeopolitik gelişmeler, düşük karbonlu ham madde ve ürün pazarının gelişimi, tedarik dönüşüm çalışmalarının başarısı, elektrik fiyatları, teknoloji maliyetleri, enerji talebindeki değişimler, ham madde maliyetleri ile düşük karbonlu ürünlere yönelik pazar ve müşteri talebinin gelişimi.
- **İklim ve operasyonel varsayımlar:** Aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddeti, bölgesel iklim ve su stresi projeksiyonları, su kaynaklarının gelecekteki durumu, endüstriyel su kullanımına yönelik düzenlemeler, su tarifeleri ve maliyetlerindeki değişimler, bölgesel su arz güvenliği, kamu altyapısı ve lojistik ağlarının dayanıklılığı ile sigorta piyasalarındaki maliyet değişimleri.
- **Teknoloji varsayımları:** Teknolojik gelişmelerin hızı, rakip ürün geliştirme faaliyetleri, yenilenebilir enerji teşvik mekanizmalarındaki değişiklikler ve düşük karbonlu teknolojilerin yaygınlaşma hızı.

Senaryo analizlerinde kullanılan varsayımlar, düzenleyici, ekonomik, teknolojik ve piyasa koşullarındaki gelişmelere bağlı olarak ilgili raporlama dönemlerinde gözden geçirilecek ve gerektiğinde güncellenecektir.

Senaryo Analizinin Sınırlılıkları ve Gelişim Alanları

Gerçekleştirilen senaryo analizleri, uluslararası kabul görmüş iklim senaryoları esas alınarak Mercan Kimya'nın karşılaşılabileceği başlıca fiziksel ve geçiş risklerinin iş modeli, stratejisi ve finansal yapısı üzerindeki olası etkilerini değerlendirmek amacıyla hazırlanmıştır. Bununla birlikte analizlerde, farklı iklim senaryolarına ilişkin finansal etkiler tesis ve ürün bazında nicel olarak modellenmemiştir. Bunun temel nedenleri; iklim olaylarına bağlı üretim kaybı, hasar ve bakım maliyetlerine ilişkin ayrıştırmış verilerin sınırlı olması, iklim senaryolarının satış hacmi, ürün talebi ve operasyonel performans üzerindeki etkilerini ilişkilendirecek kurumsal veri altyapısının henüz gelişim aşamasında bulunması ve karbon fiyatları ile düzenleyici çerçevelere ilişkin belirsizliklerin devam etmesidir.

İzleyen raporlama dönemlerinde analizlerin; tesis bazlı iklim tehlikesi ve kırılganlık değerlendirmeleriyle desteklenmesi, fiziksel risklere ilişkin operasyonel ve finansal verilerin sistematik olarak izlenmesi, iklim senaryolarının bütçeleme ve sermaye tahsisi süreçleriyle bütünleştirilmesi ve iklim uyum yatırımlarına ilişkin maliyet-fayda analizlerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu doğrultuda senaryo analizlerinin, Mercan Kimya'nın iklim dirençliliği ve finansal dayanıklılığının değerlendirilmesinde giderek daha kapsamlı bir karar destek aracı olarak geliştirilmesi öngörülmektedir.

Risk Bazlı Senaryo Sonuçları

Mercan Kimya'nın öncelikli iklim risk ve fırsatları; geçiş risklerinde IEA APS ve NZE2050, fiziksel risklerde IPCC SSP senaryoları, su stresi değerlendirmelerinde ise WRI Aqueduct projeksiyonları kullanılarak değerlendirilmiştir. Analizlerde her bir risk ve fırsatın **kısa, orta ve uzun vadede nasıl değişebileceği** ile söz konusu değişimlerin Mercan Kimya'nın faaliyetleri ve stratejik dayanıklılığı açısından olası sonuçları değerlendirilmiştir.

Tablo 19 Senaryo Analizi: Karbon ve Sürdürülebilirlik Mevzuatlarına Uyum Riski

Değerlendirme	IEA APS (Announced Pledges Scenario)	IEA NZE2050 (Net Zero Emissions by 2050)
Senaryo Yaklaşımı	Hükümetlerin açıkladıkları ulusal iklim taahhütlerini (NDC) zamanında hayata geçirdiği, karbon düzenlemelerinin ve düşük karbonlu ekonomiye geçişin kademeli olarak ilerlediği senaryodur.	Paris Anlaşması ile uyumlu olarak küresel sıcaklık artışının 1,5°C ile sınırlandırılması amacıyla karbon fiyatlandırmasının hızla arttığı, emisyon azaltım yükümlülüklerinin önemli ölçüde sıkılaştığı ve düşük karbonlu teknolojilere geçişin hızlandığı senaryodur.
Kısa Vadeli Etkiler	SKDM raporlama yükümlülükleri, ürün karbon ayak izi hesaplamaları, tedarikçi emisyon verilerinin toplanması ve sürdürülebilirlik raporlamasına ilişkin gerekliliklerin artması beklenmektedir. Mevcut uyum çalışmaları sayesinde operasyonel etkilerin yönetilebilir seviyede kalacağı öngörülmektedir.	Karbon fiyatlandırması, ürün bazlı karbon hesaplamaları ve düşük karbonlu üretim beklentilerinin daha hızlı artması nedeniyle raporlama, doğrulama ve uyum yatırımlarına yönelik maliyet baskısı oluşabilecektir.
Orta Vadeli Etkiler	Avrupa pazarında düşük karbonlu ürün talebinin artmasıyla enerji verimliliği, karbon yönetimi ve sürdürülebilir tedarik uygulamalarının rekabet açısından önemi artabilecektir.	Düşük karbonlu üretim teknolojilerine geçiş, alternatif ham maddeler, karbon yoğunluğunun azaltılması ve yenilenebilir enerji kullanımının artırılması daha belirgin hale gelebilecektir.
Uzun Vadeli Etkiler	Karbon maliyetlerinin artmasıyla düşük karbonlu üretim uygulamalarının iş modelindeki öneminin artması beklenmektedir.	Karbon yoğun ürünlerin rekabet gücünü kaybetmesi, ürün yaşam döngüsü boyunca emisyon yönetimi ve sürdürülebilir ürün geliştirme çalışmalarının şirketin temel rekabet unsurlarından biri haline gelmesi beklenmektedir.
Mercan Kimya Açısından Değerlendirme	APS senaryosunda SKDM, ETS ve sürdürülebilirlik raporlama yükümlülüklerinin kademeli olarak genişlemesi beklenmektedir. Mercan Kimya'nın yürüttüğü karbon ayak izi hesaplama çalışmaları, sürdürülebilirlik veri altyapısı ve enerji verimliliği projeleri sayesinde bu geçişin kontrollü şekilde yönetilebileceği değerlendirilmektedir. Avrupa ihracatındaki rekabet gücünün korunması amacıyla düşük karbonlu üretim uygulamaları ve karbon yönetimi süreçlerinin şirket stratejisinde daha fazla yer alması beklenmektedir.	Karbon maliyetlerinin hızla yükseldiği bu senaryoda kısa vadede uyum maliyetleri artacaktır. Romanya'da devam eden GES yatırımları, 2030 yılına kadar yaklaşık 40 MW kurulu güç hedefi, enerji verimliliği uygulamaları, karbon ayak izi hesaplama çalışmaları ve nano emülsiyon teknolojileri sayesinde şirketin karbon yoğunluğu azaltılarak Avrupa pazarında rekabet avantajı elde etmesi beklenmektedir. Bununla birlikte SKDM, ETS ve diğer karbon düzenlemelerine uyum kapsamında veri yönetimi, ürün bazlı karbon hesaplamaları ve tedarik zinciri şeffaflığının geliştirilmesine yönelik çalışmaların geliştirilmesi önemini korumaktadır.

Tablo 20 Senaryo Analizi: Kaynak ve Tedarik Zinciri Riski

Değerlendirme	IEA APS	IEA NZE2050
Senaryo Yaklaşımı	Sürdürülebilir tedarik uygulamalarının yaygınlaştığı ve karbon yoğun ham maddelere yönelik beklentilerin kademeli olarak arttığı bir geçiş öngörülmektedir.	Fosil kaynaklı ham maddelerin kullanımının azaldığı; alternatif ham maddeler, döngüsel ekonomi ve sürdürülebilir tedarik zincirlerinin hızla önem kazandığı bir dönüşüm öngörülmektedir.
Kısa Vadeli Etkiler	Petrol türevi ham maddelerde fiyat oynaklığı ve tedarik sürelerinde dönemsel dalgalanmalar yaşanabilir. Tedarikçi çevresel performansı ve sürdürülebilirlik kriterleri daha fazla önem kazanabilir.	Düşük karbonlu ham maddelere yönelik talebin hızla artması nedeniyle alternatif kaynaklara erişim zorlaşabilir ve bazı ham maddelerde maliyet baskısı oluşturabilir.
Orta Vadeli Etkiler	Tedarik zincirinde karbon ayak izi, izlenebilirlik ve sürdürülebilirlik kriterlerinin yaygınlaşması beklenmektedir. Alternatif tedarikçi geliştirme ve ham madde çeşitlendirme çalışmaları operasyonel dayanıklılığı destekleyecektir.	Geleneksel petrol bazlı girdilere yönelik maliyet baskısı artabilir. Döngüsel ekonomi uygulamaları ve alternatif ham madde geliştirme çalışmaları rekabet avantajı sağlayacaktır.
Uzun Vadeli Etkiler	Sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimi, stratejik satın alma ve tedarikçi iş birlikleri şirketin rekabet gücünün temel unsurlarından biri haline gelecektir.	Alternatif ham maddeler, geri dönüştürülmüş içerikler ve düşük karbonlu ürün bileşenlerinin ürün portföyündeki payının artması beklenmektedir.
Mercan Kimya Açısından Değerlendirme	Şirketin yerli ve uluslararası tedarikçilerle çalışması, alternatif tedarik kaynaklarını değerlendirmesi ve kritik ham maddelerde tedarikçi çeşitlendirmesi sağlaması, arz sürekliliğini destekleyen önemli unsurlar olarak değerlendirilmektedir. Satın alma süreçlerinde kalite, izlenebilirlik ve sürdürülebilirlik kriterlerinin birlikte ele alınması tedarik zinciri dayanıklılığını güçlendirmektedir.	NZE2050 senaryosunda düşük karbonlu ve geri dönüştürülmüş ham maddelere yönelik talebin artması beklenmektedir. Theca Ambalaj'ın döngüsel ekonomi çalışmaları, FEVUP Brands ile dijitalleşme ortaklığı, daha düşük kaynak tüketimiyle yüksek performans sağlayan ürünlerin geliştirilmesi, bitkisel kaynaklardan elde edilen ham maddelerin kullanım oranının artırılması tedarik zinciri dönüşümünü destekleyen önemli avantajlar sağlayacaktır.

Tablo 21 Senaryo Analizi: Aşırı Hava Olayları Riski

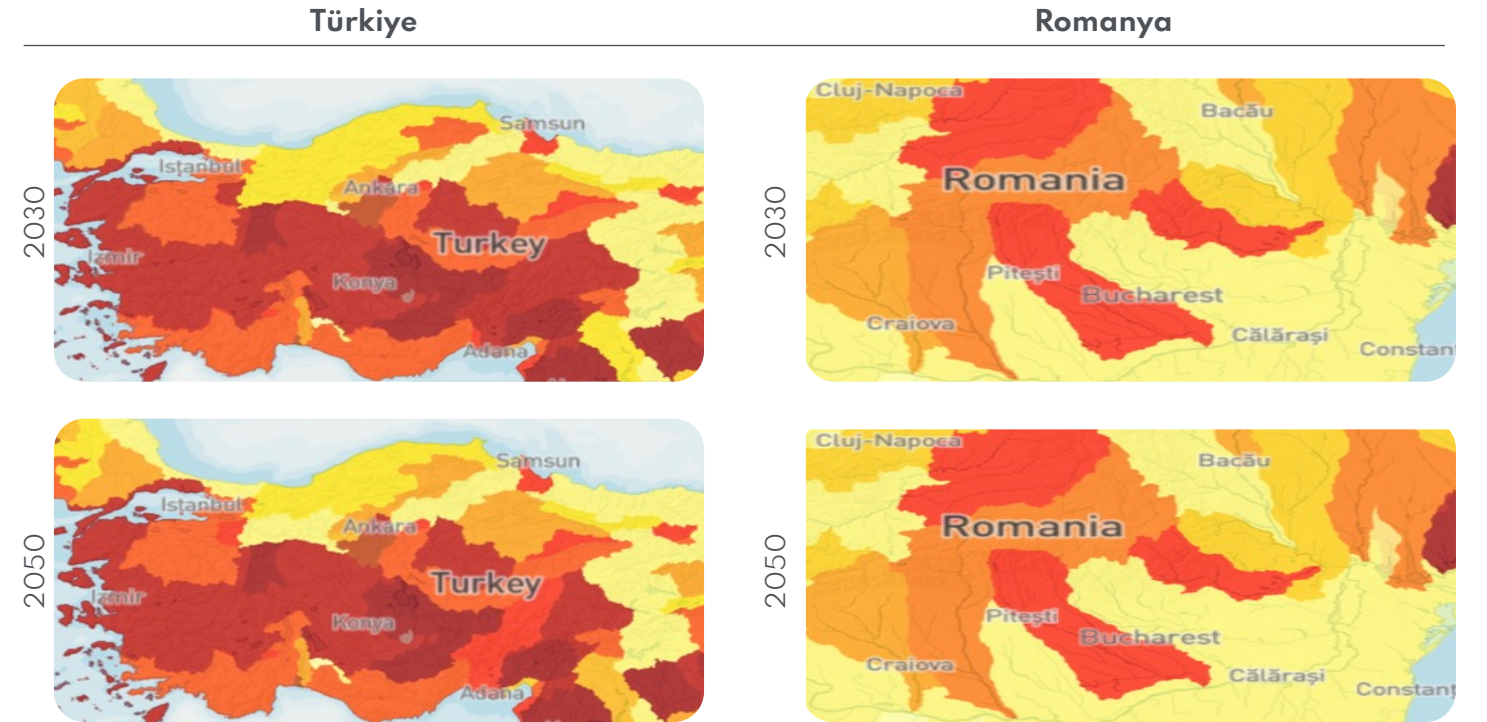
Değerlendirme	SSP1-1.9 (Paris Anlaşması Uyumlu)	SSP2-4.5 (Orta Emisyon Senaryosu)	SSP5-8.5 (Yüksek Emisyon Senaryosu)
Senaryo Yaklaşımı	Küresel emisyonların hızla azaltıldığı, sıcaklık artışının yaklaşık 1,5°C ile sınırlandırıldığı senaryodur.	Emisyonların kademeli olarak azaltıldığı, sıcaklık artışının 2041-2060 döneminde yaklaşık 2,0°C, 2081-2100 döneminde 2,7°C seviyelerinde dengelendiği senaryodur.	Emisyonların yüksek seviyede devam ettiği, 2041-2060 döneminde yaklaşık 2,4°C'ye, 2081-2100 döneminde ise 4°C'nin üzerine çıktığı en olumsuz fiziksel risk senaryosudur.
Kısa Vadeli Etkiler	Operasyonlarda önemli bir değişiklik beklenmemekle birlikte sıcak hava dalgalarına bağlı enerji tüketiminde dönemsel artışlar görülebilir.	Şiddetli yağışlar, sıcak hava dalgaları ve kuvvetli rüzgâr olayları nedeniyle üretim ve lojistik faaliyetlerinde dönemsel aksamalar yaşanabilir.	Aşırı hava olaylarının daha sık görülmesi nedeniyle üretim sürekliliği, depolama alanları ve sevkiyat faaliyetlerinde kesinti riski belirgin şekilde artabilir.
Orta Vadeli Etkiler	Mevcut koruyucu bakım ve iş sürekliliği uygulamalarının önemi devam eder.	Tesis altyapısının güçlendirilmesi, kritik ekipmanların korunması ve iş sürekliliği uygulamalarına yönelik yatırımların önemi artabilir.	Üretim altyapısı, enerji sistemleri ve lojistik operasyonlarında iklim dayanıklılığı yatırımlarına duyulan ihtiyaç belirgin biçimde artabilir.
Uzun Vadeli Etkiler	Fiziksel riskler yönetilebilir seviyede kalırken mevcut adaptasyon uygulamalarının sürdürülmesi yeterli olabilecektir.	Operasyonel dayanıklılığın korunabilmesi için iklim uyum yatırımlarının sürekli geliştirilmesine ihtiyaç duyulabilir.	Aşırı sıcaklıklar, yangın riski ve şiddetli hava olaylarının üretim planlaması, bakım maliyetleri, sigorta giderleri ve operasyonel süreklilik üzerindeki etkileri belirgin şekilde artabilir.
Mercan Kimya Açısından Değerlendirme	Mevcut acil durum yönetimi uygulamaları, koruyucu bakım faaliyetleri ve iş sürekliliği planları operasyonel dayanıklılığı desteklemektedir.	Denizli Üretim Tesisi'nde kritik ekipmanların korunması, enerji altyapısının güçlendirilmesi, lojistik planlamasının gözden geçirilmesi ve bakım faaliyetlerinin artırılması önem kazanmaktadır. Hem üretim hem de lojistik altyapısının iklim değişikliğine karşı daha dirençli hale getirilmesi, sigorta kapsamlarının düzenli gözden geçirilmesi ve acil durum planlarının güncellenmesi stratejik önem taşımaktadır.	Aşırı sıcaklıkların enerji kesintileriyle aynı döneme denk gelmesi, üretim faaliyetlerinin sürekliliğini olumsuz etkileyebilir; bu durum sıcaklık kontrollü alanların yönetimi, soğutma sistemlerinin performansı, enerji ve su kullanımı ile çalışanların çalışma koşulları üzerinde ilave yükler oluşturabilir. Alternatif lojistik planlamaları, iş sürekliliği uygulamaları ve Gebze'de inşası devam eden lojistik ve üretim üssü, faaliyetlerin farklı lokasyonlara dağıtılmasını sağlayarak tek bir bölgeye bağımlılığı azaltacak ve şirketin operasyonel dayanıklılığını güçlendirecektir.

Tablo 22 Senaryo Analizi: Su Stresi ve Su Kaynaklarına Erişim Riski

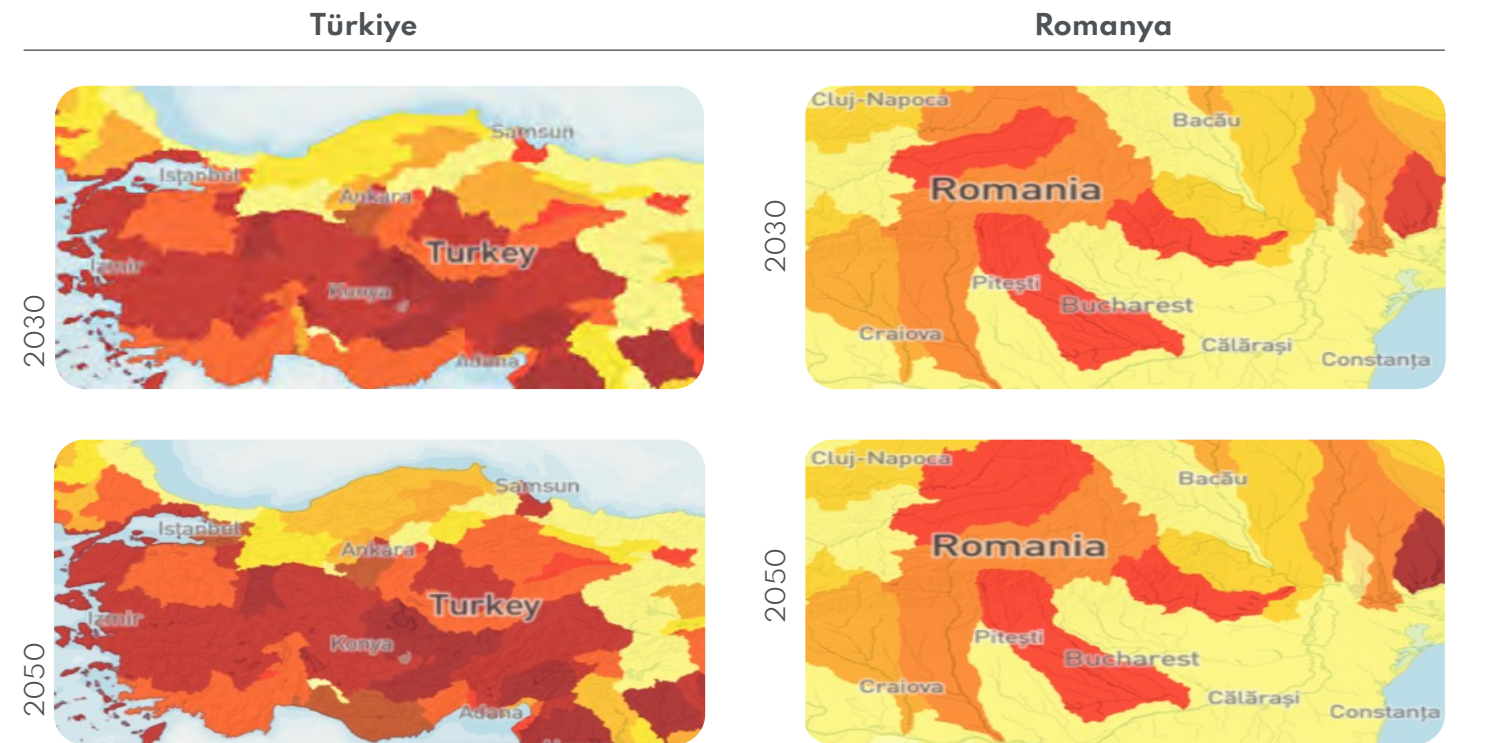
Değerlendirme	WRI Aqueduct – SSP1-1.9 (Düşük Emisyon Senaryosu)	WRI Aqueduct – SSP5-8.5 (Yüksek Emisyon Senaryosu)
Senaryo Yaklaşımı	Küresel emisyonların önemli ölçüde azaltıldığı ve iklim değişikliğinin etkilerinin sınırlandırıldığı senaryoda, bölgesel su stresi artışının görece sınırlı kalacağı öngörülmektedir.	Emisyonların yüksek seviyede devam ettiği bu senaryoda artan sıcaklıklar ve kuraklık koşullarının etkisiyle bölgesel su stresinin daha belirgin hale gelmesi beklenmektedir.
Kısa Vadeli Etkiler	Mevcut su yönetimi uygulamalarının üretim faaliyetlerini desteklemeye devam etmesi beklenmektedir. Su tüketiminin izlenmesi ve verimlilik uygulamaları önemini koruması beklenmektedir.	Yağış rejimlerindeki düzensizlikler ve kurak dönemlerin artması nedeniyle su temin maliyetlerinde ve operasyonel planlamada dönemsel baskılar oluşabilir.
Orta Vadeli Etkiler	Su verimliliği projeleri, proses optimizasyonu ve tüketimin düzenli izlenmesiyle operasyonel etkilerin yönetilmesini destekleyebilir.	Endüstriyel su teminindeki olası kısıtlamalar nedeniyle alternatif kaynaklar ve su verimliliği yatırımlarına duyulan ihtiyaç artabilir.
Uzun Vadeli Etkiler	Kaynak verimliliğine yönelik yatırımların sürdürülmesiyle operasyonel sürekliliğin korunmasını destekleyebilir.	Bölgesel su stresinin artması halinde alternatif su kaynakları, geri kazanım sistemleri ve proses iyileştirmelerine yönelik ilave yatırımlar stratejik önem kazanacaktır. Su maliyetleri ve operasyonel giderler üzerinde kalıcı baskı oluşturabilir.
Mercan Kimya Açısından Değerlendirme	Su tüketiminin düzenli izlenmesi, proseslerde verimlilik odaklı iyileştirmeler ve kaynak kullanımının optimize edilmesine yönelik uygulamalar operasyonel dayanıklılığı desteklemektedir.	Su yönetimi stratejilerinin güçlendirilmesi, su depolama kapasitesinin artırılması, proses bazlı su verimliliğinin artırılması ve alternatif su kaynaklarının değerlendirilmesi şirketin uzun vadeli üretim sürekliliği açısından kritik görülmektedir. Özellikle üretim kapasitesinin korunması, enerji-su ilişkisinden kaynaklanabilecek maliyet artışlarının sınırlandırılması ve operasyonel esnekliğin sürdürülmesi için su yönetimi yatırımlarının öneminin artacağı değerlendirilmektedir.

Tablo 23 Senaryolara Göre Uzun Vadeli Öngörülen Temel Su Stresi Haritalandırmaları

WRI Aqueduct – SSP1-1.9



WRI Aqueduct – SSP5-8.5



Tablo 24 Senaryo Analizi: Yenilenebilir Enerji ve Enerji Dönüşümü Fırsatı

Değerlendirme	IEA APS	IEA NZE2050
Senaryo Yaklaşımı	Yenilenebilir enerji yatırımlarının hükümetlerin açıkladıkları iklim taahhütleri doğrultusunda kademeli olarak arttığı, enerji dönüşümünün planlı şekilde ilerlediği senaryodur.	Paris Anlaşması hedefleri doğrultusunda enerji sistemlerinin hızla karbonsuzlaştığı, yenilenebilir enerji yatırımlarının ve elektrikleşmenin önemli ölçüde hızlandığı senaryodur.
Kısa Vadeli Etkiler	GES yatırımları elektrik maliyetlerindeki dalgalanmaların kısmen dengelenmesini ve enerji arz güvenliğinin desteklenmesini sağlayabilir.	Yenilenebilir enerji yatırımlarının hızlanmasıyla birlikte enerji dönüşümüne yönelik yatırım ihtiyacı artmakla birlikte karbon yoğun enerji kaynaklarına bağımlılığın azalması beklenmektedir.
Orta Vadeli Etkiler	Öz tüketim amaçlı yenilenebilir enerji kapasitesinin artmasıyla enerji maliyetlerinin daha öngörülebilir hale gelmesi ve karbon yoğunluğunun azaltılmasını destekleyebilir.	Yenilenebilir enerji üretiminin artması ve düşük karbonlu üretim yapısının güçlenmesi, karbon düzenlemelerine uyum ve ihracat rekabeti açısından avantaj sağlayabilir.
Uzun Vadeli Etkiler	Enerji maliyetlerindeki oynaklığın azaltılması, enerji arz güvenliğinin güçlendirilmesi ve üretim süreçlerinin daha sürdürülebilir hale gelmesi beklenmektedir.	Yenilenebilir enerji kapasitesinin düşük karbonlu üretim modelinin ve uzun vadeli karbon azaltım hedeflerinin önemli bileşenlerinden biri haline gelmesi beklenmektedir.
Mercan Kimya Açısından Değerlendirme	Denizli'de bulunan 2 MW arazi tipi GES ile enerji ihtiyacının bir bölümünün yenilenebilir kaynaklardan karşılanması ve enerji verimliliği uygulamalarının sürdürülmesi, şirketin enerji maliyetlerinin yönetilmesini desteklemektedir. Romanya'da geliştirilmekte olan güneş enerjisi yatırımları ise enerji dönüşümünün önemli bileşenlerinden birini oluşturmaktadır.	NZE2050 senaryosunda Romanya'da geliştirilmekte olan güneş enerjisi yatırımlarının tamamlanması ve 2030 yılına kadar yaklaşık 40 MW kurulu güce ulaşılmasıyla birlikte şirketin enerji arz güvenliğinin güçlenmesi, karbon yoğunluğunun azalması ve SKDM kaynaklı maliyet baskılarının sınırlandırılması beklenmektedir.

Tablo 25 Senaryo Analizi: Düşük Karbonlu Ürün ve Teknoloji Dönüşümü Fırsatı

Değerlendirme	IEA APS	IEA NZE2050
Senaryo Yaklaşımı	Sürdürülebilir ürünlere yönelik talebin ve çevresel performans beklentilerinin kademeli olarak arttığı, düşük karbonlu teknolojilerin yaygınlaştığı senaryodur.	Paris Anlaşması hedefleri doğrultusunda düşük karbonlu ürünlerin hızla yaygınlaştığı, karbon yoğun ürünlerin rekabet gücünü kaybettiği ve inovasyonun temel rekabet unsuru haline geldiği senaryodur.
Kısa Vadeli Etkiler	Müşterilerin ürün karbon ayak izi, çevresel performans ve sürdürülebilir ham madde kullanımına ilişkin beklentilerinin artmasıyla birlikte Ar-Ge faaliyetleri ve ürün geliştirme çalışmaları önem kazanmaktadır.	Düşük karbonlu ürün talebinin hızlanması, alternatif ham madde ve inovasyon yatırımlarına duyulan ihtiyacı artırabilir.
Orta Vadeli Etkiler	Kaynak verimliliğini artıran ürünler, sürdürülebilir üretim teknolojileri ve müşteri odaklı inovasyon çalışmaları şirketin rekabet gücünü destekleyebilir.	Düşük karbonlu ürün portföyünün genişlemesi, döngüsel ekonomi uygulamalarının yaygınlaşması ve sürdürülebilir ürünlerin ihracat pazarlarındaki öneminin artması beklenmektedir.
Uzun Vadeli Etkiler	Katma değerli ürünlerin payının artması, kaynak kullanımının optimize edilmesi ve Ar-Ge odaklı büyümenin sürdürülmesi beklenmektedir.	Düşük karbonlu ürünlerin büyüme stratejisindeki öneminin artması ve inovasyon kapasitesinin uzun vadeli değer yaratımını desteklemesi beklenmektedir.
Mercan Kimya Açısından Değerlendirme	Mercan Kimya Ar-Ge Merkezi'nde yürütülen çalışmalar kapsamında geliştirilen teknolojiler, ürün performansını artırırken aktif madde kullanımını azaltan formülasyonlar ve kaynak verimliliğini destekleyen ürün geliştirme faaliyetleri şirketin sürdürülebilir ürün portföyünü güçlendirmektedir. Üniversiteler, araştırma kuruluşları ve müşterilerle yürütülen iş birlikleri sayesinde sürdürülebilir ürün talepleri yakından takip edilmekte ve teknolojik gelişmeler Ar-Ge süreçlerine entegre edilmektedir.	Nano emülsiyon teknolojileri ve eko-tasarım yaklaşımı sayesinde daha düşük ham madde kullanımıyla yüksek performans sağlayan ürünlerin geliştirilmesi, Theca Ambalaj'ın selüloz bazlı ambalaj çalışmaları, alternatif ham madde kullanımına yönelik çalışmaların yaygınlaştırılması, yan ürünlerin değerlendirilmesi ve ürünlerin tüm yaşam döngüsü boyunca çevresel etkilerinin iyileştirilmesi Mercan Kimya Grubunun düşük karbonlu ürün pazarındaki rekabet gücünü önemli ölçüde artıracak stratejik fırsatlar olarak değerlendirilmektedir.

İklim Dirençliliği ve Finansal Dayanıklılık

Gerçekleştirilen senaryo analizleri, Mercan Kimya'nın mevcut uygulamalarının kısa ve orta vadede öngörülen iklim kaynaklı maliyet baskılarının yönetilmesine katkı sağlayabileceğini; ancak iklim değişikliğinin etkilerinin şiddetlendiği senaryolarda enerji arz güvenliği, su yönetimi, tedarik zinciri sürekliliği ve iklim dayanıklı altyapıya yönelik ilave yatırım ihtiyacının önem kazanacağını göstermektedir.

Geçiş senaryolarında karbon maliyetleri, enerji ve ham madde fiyatları, sürdürülebilirlik veri altyapısı ve düşük karbonlu üretime yönelik yatırım gereksinimleri; fiziksel risk senaryolarında ise su stresi, aşırı hava olayları, tedarik zinciri kesintileri ve iklim dayanıklı altyapı ihtiyacı Mercan Kimya'nın operasyonel ve finansal dayanıklılığı açısından öne çıkan unsurlardır. Bu etkiler maliyet yapısı, işletme sermayesi, sermaye harcamaları ve nakit akışları üzerinde baskı oluşturabilir.

Senaryo analizleri doğrultusunda yenilenebilir enerji, enerji ve kaynak verimliliği, düşük karbonlu ürün geliştirme, su yönetimi ve tedarik zinciri dayanıklılığı, Mercan Kimya'nın iklim dirençliliğini destekleyen temel stratejik alanlar olarak değerlendirilmektedir. Sürdürülebilirlik performansının geliştirilmesinin aynı zamanda yeşil finansman kaynaklarına erişim ve sürdürülebilir finansman araçlarından yararlanma olanaklarını destekleyebileceği değerlendirilmektedir.

Raporlama dönemi itibarıyla senaryo analizleri ağırlıklı olarak nitel değerlendirmelere dayanmakta olup, tesis bazlı fiziksel risk analizleri ile iklimle bağlantılı etkilerin nicel finansal modellemelerinin geliştirilmesi, Mercan Kimya'nın iklim dirençliliği değerlendirmesinin ilerleyen raporlama dönemlerindeki temel gelişim alanları arasında yer almaktadır.



RİSK YÖNETİMİ

KURUMSAL RİSK YÖNETİM YAKLAŞIMI

Mercan Kimya, risk yönetimini yalnızca olası tehditlerin kontrol altına alınmasına yönelik bir süreç olarak değil, kurumsal stratejinin uygulanmasını destekleyen ve şirketin uzun vadeli dayanıklılığını güçlendiren temel yönetim unsurlarından biri olarak değerlendirmektedir. Risk yönetimi yaklaşımı; Şirket faaliyetlerini etkileyebilecek belirsizliklerin belirlenmesi, olası etkilerinin analiz edilmesi ve uygun yönetim mekanizmalarının geliştirilmesini kapsamaktadır.

Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, Şirket'in genel kurumsal risk yönetimi yaklaşımının bir parçası olarak ele alınmakta; yalnızca doğrudan operasyonlar değil, ham madde tedarikinden üretime, lojistik faaliyetlerinden müşterilere uzanan değer zinciri de değerlendirme kapsamına alınmaktadır. İklimle bağlantılı risk ve fırsatların niteliği, stratejik etkileri ve zaman ufukları **“Strateji – İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar”** bölümünde; farklı gelecek koşulları altındaki etkileri ise **“Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği”** bölümünde ayrıntılı olarak açıklanmaktadır.

Risk ve Fırsatların Belirlenmesi ve Değerlendirilmesi

Mercan Kimya, risklerin doğru şekilde belirlenmesi ve değerlendirilmesi amacıyla finansal ve finansal olmayan veri kaynaklarını birlikte kullanmaktadır. TSRS kapsamında yürütülen değerlendirmelerde; şirket içi performans göstergeleri ile faaliyet gösterilen sektör, düzenleyici gelişmeler ve dış çevre koşullarına ilişkin veriler birlikte analiz edilmektedir.

Risk analizlerinin temel girdilerini finansal veriler, operasyonel performans göstergeleri, çevresel veriler, yasal ve düzenleyici gelişmeler ile değer zincirine ilişkin bilgiler oluşturmaktadır. Finansal değerlendirmelerde gelir yapısı, maliyetler, kârlılık ve nakit akışına ilişkin göstergeler dikkate alınırken; operasyonel analizlerde üretim sürekliliği, ham madde tedariki, lojistik faaliyetleri ve tedarik zincirinin işleyişine ilişkin performans verileri kullanılmaktadır. Çevresel değerlendirmeler ise enerji tüketimi, su kullanımı, sera gazı emisyonları, atık yönetimi ve kaynak verimliliğine ilişkin göstergeler üzerinden yürütülmektedir.

Bağlı ortaklıklar ve iştiraklerden elde edilen ilgili operasyonel, çevresel ve finansal veriler de grup seviyesindeki risk değerlendirmelerine girdi sağlamaktadır.

Kur, likidite ve benzeri geleneksel finansal riskler Şirket'in mevcut finansal risk yönetimi süreçleri kapsamında izlenmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risklerin finansal etkileri ise karbon maliyetleri, enerji ve ham madde fiyatlarındaki değişimler, yatırım ihtiyaçları, işletme sermayesi ve nakit akışları üzerindeki olası etkiler dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Bu etkiler **“Strateji – Finansal Durum, Performans ve Nakit Akışlarına Etkiler”** bölümünde ayrıntılı olarak açıklanmaktadır.

Mercan Kimyanın risk tanımları ve sınıflama metodolojisi **“İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar”** bölümünde ele alınmıştır. İklim risklerinin değerlendirilmesi ve önceliklendirilmesinde, olasılık-etki matrisi temel metodolojik araçlardan biri olarak kullanılmaktadır.

Bu yaklaşım, raporun **“İklim Risklerinin Önceliklendirilmesi”** bölümünde detaylı olarak açıklanmaktadır. Mercan Kimya'da iklimle bağlantılı riskler, risk envanteri aracılığıyla takip edilmekte ve değişen koşullar ile Şirket'in faaliyet yapısı doğrultusunda yeniden değerlendirilmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı fırsatlar ise potansiyel stratejik ve finansal etkileri, uygulanabilirlikleri ve Şirket'in mevcut yetkinlikleri dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Öncelikli fırsat alanları ve bunların stratejik etkileri **“Strateji – İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar”** bölümünde açıklanmaktadır.

Risk Yönetim Sistemi, Entegrasyonu ve Kontrol Uygulamaları

Risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, izlenmesi ve raporlanması Mercan Kimya'nın Kurumsal Risk Yönetim Sistemi kapsamında yürütülmektedir. Kurumsal risk yönetim sürecinde risk ve fırsatlar tanımlanmakta, riskler derecelendirilerek önceliklendirilmekte ve ilgili yönetim ve komite yapıları tarafından değerlendirilmektedir. Gerekli görülen alanlarda aksiyon planları oluşturulmakta, belirlenen aksiyonların uygulanması ve gelişimi izlenmekte, sonuçlar raporlanarak süreç sürekli iyileştirme yaklaşımı doğrultusunda gözden geçirilmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar da genel kurumsal risk görünümünün oluşturulmasında dikkate alınmakta; yatırım ve finansal planlama, üretim, Ar-Ge, tedarik zinciri yönetimi ve mevzuata uyum süreçleriyle ilişkilendirilmektedir. Böylece iklimle bağlantılı risk ve fırsatların etkileri yalnızca çevresel performans açısından değil, operasyonel süreklilik, maliyet yönetimi, rekabet gücü ve uzun vadeli değer yaratımı açısından da bütüncül olarak değerlendirilmektedir.

Risklerin izlenmesi ve değerlendirilmesinde Yönetim Kurulu, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Sürdürülebilirlik Komitesi ve ilgili birimlerin rol ve sorumlulukları **“Yönetişim – Komiteler ve Destek Yapıları”** bölümünde açıklanmaktadır. Önemli riskler ilgili yönetim organlarının değerlendirmesine sunulmakta; gerekli görülen durumlarda aksiyon planları oluşturularak ilgili birimler tarafından takip edilmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, raporlama döneminde gerçekleştirilen çalışmalarla birlikte Kurumsal Risk Yönetim Sistemi (KRYs) kapsamındaki değerlendirme yapısına entegre edilmiştir.

2025 raporlama döneminde Mercan Kimya, risk yönetimi ve önceliklendirme süreçlerini değişen düzenleyici çerçeve, sektörel gelişmeler ve şirket faaliyetlerinden elde edilen yeni veriler doğrultusunda gözden geçirerek güncellemiştir. Bu kapsamda iklimle bağlantılı risk çalışmalarının kapsamı genişletilmiş; risklerin finansal etkileri daha ayrıntılı değerlendirilmiş, risk tabloları güncellenmiş ve değerlendirme kriterleri mevcut koşulları daha doğru yansıtabilecek şekilde revize edilmiştir. Yıl içerisinde gerçekleştirilen değerlendirme toplantıları sonucunda risk tanımları, finansal etki açıklamaları ve risklere yönelik aksiyon planları yeniden ele alınmış; şirketin güncel faaliyetleri, operasyonel yapısı ve değişen dış koşullar doğrultusunda güncellenmiştir. Veri toplama ve raporlama altyapısının geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülerek iklimle bağlantılı risklerin daha sistematik şekilde izlenmesi hedeflenmektedir.

METRİK VE HEDEFLER

İKLİMLE İLGİLİ TEMEL METRİKLER

Mercan Kimya, iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik performansını izlemek, belirlenen hedeflere ilişkin ilerlemeyi değerlendirmek ve iklimle ilgili stratejik karar alma süreçlerini desteklemek amacıyla metrik ve hedeflerini takip etmektedir. Bu kapsamda, TSRS 2’de tüm sektörler için öngörülen sektörler arası metrik kategorileri ile Şirketin faaliyet yapısı ve kimya sektörünün özellikleri birlikte dikkate alınmaktadır.

Metriklerin belirlenmesi ve açıklanmasında, KGK tarafından yayımlanan TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamaların Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber kapsamında yer alan “Cilt 47 – Kimyasallar” esas alınmakta; Mercan Kimya’nın iklimle ilgili risk ve fırsatlara maruziyetinin, bu alanlardaki performansının ve belirlenen hedeflere yönelik ilerlemesinin ölçülebilir ve karşılaştırılabilir bir çerçevede ortaya konulması amaçlanmaktadır.

Sera Gazı Emisyon Envanteri

Mercan Kimya Grubunun 1 Ocak–31 Aralık 2025 hesap dönemindeki faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonları, TSRS 2 hükümleri doğrultusunda Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı’nın (GHG Protocol) Revize Edilmiş Baskısı ile ilgili teknik rehberler esas alınarak hesaplanmıştır.

Hesaplamalarda kontrol yaklaşımı esas alınmış olup Mercan Kimya ve bağlı grup şirketlerinin tam konsolidasyon kapsamındaki operasyonları dikkate alınmıştır. Sera gazı emisyon envanteri ve sektörel metriklerin hesaplanması kapsamında dikkate alınan başlıca faaliyet alanları ile raporlama kapsamındaki lokasyonlar aşağıda belirtilmiştir:

- Mercan Kimya ve Dermokim Denizli üretim tesisi (parafin, emülsiyon, vazelin, likit parafin ve kimyasal üretim faaliyetleri)
- Rowax Global Romanya (Prahova) üretim tesisi⁵
- Cosmer İstanbul ve Rowax Global Romanya operasyonel yönetim birimleri (ofisler)
- Cosmer İstanbul depo
- Romanya çatı güneş enerji sistemi (GES) ve Denizli Arazi GES’leri

Mercan Kimya bağlı ortaklığı olan FEVUP Brands’e ilişkin yapılan önemlilik değerlendirmesinde ilgili emisyonların toplam sera gazı envanteri açısından göz ardı edilebilir düzeyde olması nedeniyle, bağlı ortaklık mevcut raporlama döneminde sera gazı envanteri kapsamına dâhil edilmemiştir. Sera gazı envanterinde kullanılan faaliyet verileri; elektrik, doğal gaz ve yakıt faturaları, tedarikçi faturaları, sistem kayıtları ve izleme sistemleri, stok ve üretim beyanları ile doğrulanabilir üçüncü taraf veri kaynaklarından temin edilmiştir.

⁵Sera gazı emisyon hesaplamalarında; Rowax Global Romanya’da üretim faaliyetlerinin Mayıs 2025 itibarıyla sonlandırılması nedeniyle üretim verileri Ocak-Mayıs 2025 dönemini, diğer operasyonel faaliyetlere ilişkin veriler ise tüm 2025 yılını kapsamaktadır.

Kapsam 1 emisyonları işletmenin sahip olduğu veya kontrol ettiği kaynaklarda oluşan doğrudan sera gazı emisyonlarını, Kapsam 2 emisyonları ise işletme tarafından satın alınan ve tüketilen elektrik, buhar, ısıtma veya soğutma enerjisi kaynaklı dolaylı sera gazı emisyonlarını ifade etmektedir.

Kapsam 1 sera gazı emisyonlarının düzenli olarak hesaplanması ve izlenmesi, Mercan Kimya’nın doğrudan emisyon kaynaklarını etkin yönetmesine ve emisyon azaltım hedeflerine yönelik ilerlemesini değerlendirmesine olanak sağlamaktadır. Grup genelinde 2025 yılı **Kapsam 1** emisyonları **toplam 5.749,27 tCO₂e** olarak hesaplanmıştır. Bu değer, toplam sera gazı emisyonlarının çok büyük bir kısmını (%92,36) oluşturmakta ve Grup’un emisyon profilinde doğrudan faaliyetlerden kaynaklanan emisyonların belirleyici olduğunu göstermektedir.

2025 yılında şebekeden temin edilen elektrik için herhangi bir REC, I-REC veya eşdeğer sertifikalı yenilenebilir enerji mekanizmasından yararlanılmamıştır. Bu nedenle, Türkiye elektrik şebekesine ilişkin güncel emisyon faktörü esas alınmış; şebeke elektriğine ilişkin piyasa ve lokasyon bazlı sonuçlar farklılaşmamıştır. Elektrik ihtiyacının tamamını çatı GES’ten karşılayan Rowax Global ise bu kapsamın dışında değerlendirilmiş ve Kapsam 2 emisyonları sıfır olarak hesaplanmıştır. Hesaplamalarda kullanılan tüm katsayılar, alt ısı değerler, yoğunluklar ve dönüşüm faktörleri⁶ raporun EK 2 bölümünde sunulmuştur.

Grup genelinde toplam 2025 yılı **Kapsam 2** emisyonları **475,27 tCO₂e** olarak hesaplanmıştır. Bu değer, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları toplamının %7,64’ünü oluşturmakta olup yenilenebilir enerji yatırımlarının Grup’un dolaylı emisyonlarının azaltılmasına sağladığı katkıyı ortaya koymaktadır. 2025 yılında ayrıca toplam şebeke elektrik tüketimi 1.095.082,77 kWh (3.942,30 GJ), toplam GES üretimi⁷ 3.669.629,88 kWh (13.210,67 GJ) olarak gerçekleşmiş olup, bu üretimin 808.166,59 kWh’lik (2.909,40 GJ) kısmı doğrudan tüketimde kullanılmıştır. Toplam elektrik tüketiminin **%42,46**’sı GES üretimiyle karşılanmış olup kalan elektrik ihtiyacı ise şebekeden temin edilmiştir. Üretimin doğrudan tüketimde kullanılmayan bölümü şebekeye satılmaktadır. Kapsam 2 emisyonlarının düzenli olarak izlenmesi, yenilenebilir enerji kullanımının etkisinin ve enerji yönetimi performansının değerlendirilmesine katkı sağlamaktadır.

Tablo 26 Grup Şirketleri Sera Gazı Emisyon Envanteri (2024-2025)

Emisyon Kategorisi	Mercan Kimya + Dermokim		Cosmer		Rowax Global	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Kapsam 1: Doğrudan Emisyonlar						
Sabit Yanma (tCO₂e)	4.464,97	5.424,30	-	0,3	341,23	119,02
Hareketli Yanma (tCO₂e)	73,82	90,68	103,98	70,82	13,44	26,06
Soğutucu/Kaçak Gazlar (tCO₂e)	0,02	12,85	0,16	2,31	0,01	2,93
Kapsam 2: Dolaylı Emisyonlar						
Satın Alınan Elektrik (tCO₂e)	345,36	429,28	29,56	45,99	41,67	-

⁶2025 raporlama döneminde sera gazı envanteri hesaplamaları, güncellenen emisyon faktörleri ve dönüşüm katsayıları esas alınarak revize edilmiş metodoloji çerçevesinde gerçekleştirilmiştir.

⁷Denizli’de her biri 1 MW kurulu güce sahip iki adet arazi tipi GES bulunmaktadır. Bu santrallerden yalnızca biri Mercan Kimya Denizli Üretim Tesisi tesisi ile mahsuplaşma kapsamında değerlendirilirken, diğer santralin ürettiği elektriğin büyük bölümü şebekeye satılmaktadır. Bu nedenle emisyon ve enerji tüketimi hesaplamalarında elektrik mahsuplaşmaları, tüketimle ilişkilendirilen GES üzerinden dikkate alınmaktadır. Bununla birlikte, toplam yenilenebilir enerji üretimi hesaplamalarında Mercan Kimya Grubu tarafından işletilen tüm GES’lerin üretim verileri esas alınmıştır.

Tablo 27 Mercan Kimya Grubu Toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları (2024-2025)

Emisyon Kategorisi	2024	2025
Kapsam 1	4.997,65	5.749,27
Kapsam 2	416,59	475,27
TOPLAM (tCO₂e)	5.414,24	6.224,54

2025 yılı toplam sera gazı emisyonu miktarının bir önceki yıla kıyasla ~%15 arttığı görülmektedir. Bu artışta, üretim miktarının %12,74 oranında yükselmesinin yanı sıra emisyon envanteri çalışmalarının olgunlaşması, veri toplama süreçlerinin iyileştirilmesi ve raporlama kapsamının genişletilmesi etkili olmuştur.

Emisyon ve Enerji Yoğunluğu

Mercan Kimya, sera gazı ve enerji performansını üretim hacmiyle ilişkilendirilmiş yoğunluk göstergeleri üzerinden de takip etmektedir. Bu göstergeler, faaliyet hacmindeki değişimlerin etkisini dikkate alarak emisyon ve enerji performansının dönemler itibarıyla karşılaştırılmasına olanak sağlamaktadır.

2025 yılında toplam enerji tüketimi **68.253,78 GJ** (18.959,38 MWh) olarak gerçekleşirken, aynı dönemde üretim hacmi **48.505 tona** ulaşmıştır. Bu doğrultuda, 2025 yılı enerji yoğunluğu 1,41 GJ/ton ürün olarak hesaplanmıştır. Tüketim verilerinin enerji eşdeğerleri, sektör bazlı rehber gereğince brüt ısı değeri (HHV) üzerinden hesaplanmıştır. Emisyon yoğunluğu, Grup'un Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının toplam üretim miktarına oranlanmasıyla GJ/ton üretim üretim cinsinden; enerji yoğunluğu ise toplam enerji tüketiminin üretim miktarına oranlanmasıyla MWh/ton üretim cinsinden takip edilmektedir. Yoğunluk göstergeleri, Mercan Kimya'nın üretim süreçlerindeki karbon ve enerji verimliliğinin izlenmesinde temel performans göstergeleri ve hedef belirleme araçları olarak kullanılmaktadır.

Tablo 28 2025 Yılı Enerji Tüketimi Kaynakları ve Toplam Enerji Kullanımı

	Enerji Kaynağı	2025 Yılı Tüketim Miktarı	Enerji Karşılığı (GJ)
Kapsam 1	Sabit yanma - Doğal gaz (m ³)	65.906,00	2.524,50
	Sabit yanma - Linyit Kömür (kg)	4.477.670,00	56.088,71
	Sabit yanma - Motorin (L)	2.235,00	84,92
	Sabit yanma - LPG (kg)	780,00	38,48
	Hareketli yanma - Benzin (L)	41.610,77	1.435,61
Kapsam 2	Hareketli yanma - Motorin (L)	32.369,41	1.229,87
	Elektrik (Şebeke) (kWh)	1.095.082,77	3.942,30
	Mercan Kimya & Rowax Global GES Üretimi ve Öz Tüketimi (kWh)	808.166,59	2.909,40
	Toplam		68.253,78

Tablo 29 Üretim Başına Emisyon Yoğunluğu Performansı

	2024	2025
Emisyon yoğunluğu (tCO₂e/ton ürün)	0,13	0,13



SEKTÖR BAZLI METRİKLER

TSRS 2 Ek Cilt 47—Kimyasallar

Tablo 30 Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	2025 ⁸
Sera gazı emisyonları	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları, emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki yüzde	Nicel	Metrik ton (t) CO ₂ e; Yüzde (%)	RT-CH-110a.1	5.749,27 ton (t) CO ₂ e, %0
	Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmek için uzun ve kısa vadeli strateji veya planın müzakere edilmesi ve bu hedeflere yönelik performans analizi	Müzakere ve Analiz	Yok	RT-CH-110a.2	Mercan Kimya, Kapsam 1 emisyonlarını GHG Protokolü ile uyumlu olarak hesaplamakta ve yıllık olarak izlemektedir. Şirket, emisyon azaltım stratejisi kapsamında operasyonel ve enerji verimliliğinin artırılması, üretim süreçlerinin iyileştirilmesi ve düşük karbonlu üretim uygulamalarının geliştirilmesine odaklanmaktadır. Bu doğrultuda, 2024 baz yılına göre Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının 2030 yılına kadar %3 azaltılması, karbon yoğunluğunun %3 düşürülmesi ve 2050 yılında Kapsam 1 ve 2 emisyonlarında net sifıra ulaşılması hedeflenmektedir. 2025 yılında Kapsam 1 emisyonları 2024 yılına göre yaklaşık %15 artmış; bu artışta üretim hacminin artması etkili olmuştur. Yıllık performans sonuçları doğrultusunda emisyon azaltım stratejileri ve planları gözden geçirilmiş; 2025 raporlama döneminde güncellenen hedeflerle uyumlu olarak hedef yıl değerleri yeniden hesaplanarak güncellenmiştir.
Enerji yönetimi	(1) Tüketilen toplam enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi, (3) yenilenebilir enerji yüzdesi ve (4) toplam kendi kendine üretilen enerji	Nicel	Gigajoule (GJ); Yüzde (%)	RT-CH-130a.1	(1) 68.253,78 GJ (2) %5,78 (3) %4,26 (4) 13.210,67 GJ Mercan Kimya, üretim süreçlerinde enerji tüketimini azaltmak ve enerji verimliliğini artırmak amacıyla proses ve ekipman bazlı iyileştirmeler yürütmektedir. Bu kapsamda, buhar hattı ekipmanlarının periyodik kontrol sıklığı artırılmış, verim kayıplarına neden olan kondensatörler yenilenmiş ve flash buhar geri kazanım sisteminin kurulmasına yönelik çalışmalar planlanmıştır. Böylece buhar sistemlerindeki enerji kayıplarının azaltılması ve atık ısının geri kazanımının artırılması hedeflenmektedir. Şirket ayrıca enerji verimliliğini; proses optimizasyonu, ekipman verimliliğinin artırılması, enerji kayıplarının önlenmesi ve yenilenebilir enerji kullanımının geliştirilmesi kapsamında ele almaktadır. Mevcut en iyi uygulamaların üretim süreçlerine entegrasyonu ve uygulanabilir yeni teknolojiler, operasyonel ve teknik gereklilikler doğrultusunda değerlendirilerek enerji performansının sürekli iyileştirilmesi amaçlanmaktadır.

⁸2025 raporlama döneminde sektörel metrikler ilk kez belirlenmiş ve analiz edilmiştir. Önümüzdeki dönemlerde karşılaştırmalı veriler sunularak performansın izlenmesi ve değerlendirilmesine devam edilecektir.

Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	2025 ⁸
Su Yönetimi	(1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su ⁹ ; Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Nicel	Bin metreküp (m ³); Yüzde (%)	RT-CH-140a.1	(1) 44,02 bin m3, %93,93 (2) 33,89 bin m3, %100
	Su kalitesi izinleri, standartlar ve düzenlemelerle ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı	Nicel	Sayı	RT-CH-140a.2	0
	Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmak için strateji ve uygulamaların tartışılması	Müzakere ve Analiz	Yok	RT-CH-140a.3	Denizli üretim tesisinin yarı-kurak bir bölgede yer alması ve iklim değişikliğine bağlı su kaynakları üzerindeki baskının artması, su temininde kısıtlar ve üretim maliyetleri açısından risk oluşturmaktadır. Bu kapsamda su tüketimi proses bazında izlenmekte; alternatif su kaynakları, geri kazanım olanakları, su verimliliği yatırımları ve iklim senaryoları değerlendirilmektedir. WRI Aqueduct su stresi değerlendirmelerine göre 2025 yılı itibarıyla Mercan Kimya Denizli üretim tesisi çok yüksek düzeyde (%80'in üzerinde), Cosmer İstanbul ofis lokasyonu yüksek düzeyde (%40-80 aralığında) su stresi altında bulunurken; Cosmer İstanbul depo ve Rowax Global tesisleri düşük düzeyde (%10'un altında) su stresi altındadır. Su bazlı emülsiyon ürünlerimizde fosil ve petrokimya bazlı hammadde içeriğinin azaltılmasına yönelik verimlilik çalışmaları (örneğin, %60 fosil/petrol bazlı wax içeriği yerine %30 konsantrasyonda aynı performansı sağlayan formülasyonlara geçiş), ürün portföyüne bağlı olarak su kullanım yoğunluğunu etkileyebilmektedir.
	Kullanım Aşaması Verimliliği için Ürün Tasarımı	Nicel	Sunum para birimi	RT-CH-410a.1	188.538.322,89 TL (Hidrokarbon kullanımında azalma sağlayan NANOMER 2300 ürünü hasılatı)

⁹Toplam su tüketimi metriği, veri erişilebilirliği kısıtları nedeniyle yalnızca Mercan Kimya üretim tesisi özelinde raporlanmıştır.

Tablo 31 Faaliyet Metrikleri

Faaliyet Metriği	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	2025
Raporlanabilir segmente göre üretim	Nicel	Metreküp (m ³) veya metrik ton (t)	RT-CH-000.A	48.505,00 ton (t)

İKLİMLE BAĞLANTILI RİSK VE FIRSATLARA İLİŞKİN METRİKLER

2025 raporlama dönemi itibarıyla Mercan Kimya’da iklimle ilgili geçiş ve fiziksel risklere karşı kırılgan varlık veya işletme faaliyetleri ile iklimle ilgili fırsatlarla uyumlu hâle getirilmiş varlık veya işletme faaliyetlerinin miktar ve yüzdelerini ayrı olarak belirlemeye yönelik varlık, tesis ve faaliyet bazlı nicel sınıflandırma ve ölçüm altyapısı henüz oluşturulmamıştır. Bu nedenle söz konusu metrikler raporlama dönemi için nicel olarak sunulamamaktadır. Şirket, ilgili risk ve fırsatları nitel ve finansal etkileri çerçevesinde değerlendirmekte olup, bunlara ilişkin ayrıntılı açıklamalar “**Strateji – İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar**” ile “**Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği**” bölümlerinde sunulmaktadır. İlgili varlık ve faaliyetlerin miktar ve yüzdelerinin sistematik olarak izlenebilmesine yönelik sınıflandırma ve veri altyapısının geliştirilmesi, takip eden raporlama dönemleri açısından bir gelişim alanı olarak değerlendirilmektedir.

PERFORMANS TAKİBİ VE İZLEME SÜREÇLERİ

Mercan Kimya’da iklimle ilgili hedefler ve bunlara bağlı performans göstergeleri, operasyonel veri akışı ile sürdürülebilirlik yönetim yapısının birlikte işlediği bir süreç kapsamında takip edilmektedir. İklim performansının gözetiminde Yönetim Kurulu nihai sorumluluğu üstlenirken, Sürdürülebilirlik Komitesi hedeflere yönelik ilerlemenin değerlendirilmesi, önemli sapmaların ele alınması ve iyileştirici faaliyetlerin koordinasyonundan sorumludur.

Mercan Kimya’nın iklimle ilgili temel performans göstergeleri, ilgili teknik ve operasyonel ekipler tarafından düzenli olarak yıllık bazda takip edilmekte ve yönetim sistemleri kapsamında izlenmektedir. Operasyonel düzeyde sera gazı emisyonları, enerji ve emisyon yoğunluğu, yenilenebilir enerji kullanımı, su ve atık göstergeleri; üretim hacmi ve tesis faaliyetlerindeki değişimlerle birlikte değerlendirilmektedir. Grup şirketlerinden ve tesislerden derlenen verilerin dönemsel olarak konsolide edilmesiyle, mutlak performans göstergelerinin yanı sıra üretim bazlı yoğunlukların ve hedeflere yönelik gerçekleştirmelerin yıllar itibarıyla izlenmesi amaçlanmaktadır.

İnovasyon anlayışımız doğrultusunda, 2024 yılı itibarıyla Kurumsal Kaynak Planlama (ERP) sistemi entegrasyon süreci başlatılmıştır. Bu sistem sayesinde projelerin kayıt, yürütme, raporlama ve kaynak yönetimi dâhil tüm aşamaları dijital ortamda uçtan uca takip edilebilmekte; operasyonel verimlilik artırılırken aynı zamanda sürdürülebilir ve güçlü bir kurumsal hafıza oluşturulmaktadır. Bu süreç sayesinde veriler doğruluk, güvenilirlik ve karşılaştırılabilirlik ilkelerini destekleyecek şekilde yönetilmektedir.

Performans takibi, Mercan Kimya’nın mevcut **kalite yönetimi ve dijital izlenebilirlik altyapısıyla** desteklenmekte olup Mercan Kimya’nın üretim ve Ar-Ge faaliyetlerini de kapsamaktadır. ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi kapsamında üretim süreçleri ham madde girişinden nihai ürüne kadar izlenmekte; ERP altyapısı üzerinden ham maddeler, üretim parametreleri ve nihai ürün bilgileri kayıt altına alınmaktadır. Her üretim grubundan alınan örneklerin düzenli olarak saklanması, proses performansındaki değişimlerin geriye dönük incelenmesine imkân sağlamaktadır.

Parafin wax ve emülsiyon ürün gruplarında yürütülen proses ve formülasyon geliştirme çalışmaları; ham madde kullanımının optimize edilmesi, petrokimya bazlı girdilerin azaltılması, alternatif ve

bitkisel kaynaklardan elde edilen ham maddelerin değerlendirilmesi ile ürün ve proses verimliliğinin artırılması açısından takip edilmektedir. Ar-Ge faaliyetlerinde çevre dostu ham madde kullanımı, proses optimizasyonu ve ürün verimliliğine yönelik çalışmalar da iklimle ilişkili dönüşümü destekleyen performans alanları olarak değerlendirilmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi, konsolide edilen iklim performansını Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları, enerji tüketimi ve enerji verimliliği başta olmak üzere belirlenen metrik ve hedefler üzerinden değerlendirmektedir. Bu izleme ve değerlendirme sürecine esas teşkil eden Mercan Kimya’nın iklimle ilgili temel hedefleri, ilgili metrikler, baz yıl ve hedef yıl değerleri ile güncel ilerleme durumu **Tablo 32** ile sunulmaktadır.

İKLİMLE İLGİLİ HEDEFLER

Tablo 32 Mercan Kimya Sürdürülebilirlik Hedefleri ve Performans Takip Tablosu¹⁰

No	Hedef	İlgili Risk/Fırsat	Hedef Açıklaması ve Kapsamı	Takip Metriği	Metrik Birimi	Baz Yıl	Baz Yıl Değeri	Hedef Yıl	Hedef Yıl Değeri	Raporlama Dönemi Değeri	Hedef Durumu
1	Kapsam 1 ve 2 Emisyonları Mutlak Azaltımı	Karbon ve Sürdürülebilirlik Mevzuatlarına Uyum Riski, Yenilenebilir Enerji ve Enerji Dönüşümü Yatırımları, Düşük Karbonlu Ürün ve Teknoloji Dönüşümü	Tüm tesisler ve operasyonel birimlerde Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının toplamının 2024 baz yılına göre orta vadede 2030'a kadar %3 azaltılması	Toplam Kapsam 1 ve 2 (piyasa-temelli) emisyonu	tCO ₂ e	2024	5.414,24	2030	5.251,81	6.224,54	Devam Ediyor
2	Kapsam 1 ve 2 Emisyonlarında Net Sıfır Hedefi	Karbon ve Sürdürülebilirlik Mevzuatlarına Uyum Riski, Yenilenebilir Enerji ve Enerji Dönüşümü Yatırımları, Düşük Karbonlu Ürün ve Teknoloji Dönüşümü	Tüm tesisler ve operasyonel birimlerde Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının 2050 yılına kadar Net Sıfır seviyesine indirilmesi	Toplam Kapsam 1 ve 2 (piyasa temelli) emisyonu	tCO ₂ e	2024	5.414,24	2050	0 (Net Zero)	6.224,54	Uzun Vadeli Hedef
3	Karbon Yoğunluğu Azaltımı	Karbon ve Sürdürülebilirlik Mevzuatlarına Uyum Riski, Kaynak ve Tedarik Zinciri Riski, Düşük Karbonlu Ürün ve Teknoloji Dönüşümü	Tüm tesisler ve operasyonel birimlerde Karbon yoğunluğunun 2030 yılına kadar %3 azaltılması	Emisyon Yoğunluğu	(tCO ₂ e / ton ürün)	2024	0,13	2030	0,12	0,13	Devam Ediyor
4	Enerji Yoğunluğu Azaltımı	Karbon ve Sürdürülebilirlik Mevzuatlarına Uyum Riski, Yenilenebilir Enerji ve Enerji Dönüşümü Yatırımları, Kaynak ve Tedarik Zinciri Riski	Tüm tesisler ve operasyonel birimlerde Enerji yoğunluğunun 2030 yılına kadar %3 azaltılması	Enerji Yoğunluğu	(GJ / ton ürün)	2025	1,41	2030	1,37	1,41	Planlandı
5	Yenilenebilir Enerji Yatırımları ¹¹	Yenilenebilir Enerji ve Enerji Dönüşümü Yatırımları, Karbon ve Sürdürülebilirlik Mevzuatlarına Uyum Riski, Kaynak ve Tedarik Zinciri Riski	Yenilenebilir enerji oranının kademeli olarak artırılması (Mercan Kimya Üretim Tesisi ve Rowax Global GES yatırımları)	Yenilenebilir Enerji Oranı (GES üretimi/ Toplam enerji tüketimi)	%	2025	%4,26	2030	Artış	%4,26	Planlandı
6	Su Yönetimi	Su Stresi ve Su Kaynaklarına Erişim Riski, Aşırı Hava Olayları	Proses suyu geri kazanım sisteminin devreye alınması ve yağmur suyu toplama altyapısının tamamlanarak alternatif su kaynağı oluşturulması	-	Aksiyon	2024	Hedef seviyesinde	2030	Tamamlanacak	-	Planlandı

¹⁰Mercan Kimya, performans göstergelerinin izlenmesi sonucunda stratejik hedeflerini ve karar alma süreçlerini periyodik olarak değerlendirmektedir. Bu doğrultuda, 2024 baz yılı esas alınarak oluşturulan azaltım hedefleri 2025 raporlama yılında yeniden gözden geçirilmiş ve güncellenmiştir.

¹¹Yenilenebilir enerji yatırımları hedefine ilişkin performansın izlenmesinde kullanılan yenilenebilir enerji oranı hesaplama metodolojisi, TSRS kapsamında ilgili sektörel metriklerle uyumlu olacak şekilde güncellenmiştir. Söz konusu metodolojik değişikliğin karşılaştırılabilirlik üzerindeki etkileri dikkate alınarak hedefe ilişkin baz yıl 2025 olarak revize edilmiştir.

İKLİMLE İLGİLİ KAYNAK TAHSİSİ

Mercan Kimya’da iklimle bağlantılı kaynak tahsisi; yenilenebilir enerji, enerji ve kaynak verimliliği, proses iyileştirme ve düşük karbonlu ürün geliştirmeye yönelik Ar-Ge faaliyetleri başta olmak üzere Şirket’in sürdürülebilirlik stratejisiyle uyumlu yatırım alanları üzerinden değerlendirilmektedir. Söz konusu yatırım alanlarına ilişkin ayrıntılı açıklamalar **“Strateji – Sürdürülebilirlik Stratejisi”** ve **“Geçiş Planı”** bölümlerinde sunulmaktadır. Mercan Kimya’nın mevcut Strateji bölümünde GES yatırımları ile Ar-Ge ve düşük karbonlu ürün geliştirme faaliyetleri zaten temel stratejik yatırım alanları olarak açıklanmaktadır.

İklimle bağlantılı proje ve yatırımların değerlendirilmesinde yatırımın niteliğine göre enerji ve ham madde maliyetleri, operasyonel verimlilik, tedarik sürekliliği, yatırım ihtiyacı ve emisyon azaltım potansiyeli gibi operasyonel ve finansal unsurlar dikkate alınmaktadır. Yenilenebilir enerji yatırımları bu kapsamda yalnızca emisyon azaltımına katkıları açısından değil, enerji maliyetlerinin ve enerji arzına ilişkin risklerin yönetilmesine sağlayabilecekleri katkılar açısından da değerlendirilmektedir. Yenilenebilir enerji yatırımlarının finansal etkileri **“Strateji – Finansal Durum, Performans ve Nakit Akışlarına Etkiler”** bölümünde ayrıca açıklanmaktadır.

2025 raporlama dönemi itibarıyla iklimle bağlantılı harcama ve yatırımların ayrı bir sermaye tahsis çerçevesi altında sınıflandırılması ve bunların finansal etkilerinin sistematik olarak izlenmesine yönelik yapı geliştirilme aşamasındadır. Takip eden dönemlerde iklimle bağlantılı yatırımların yıllık bütçeleme ve sermaye tahsis süreçleriyle daha bütüncül biçimde ilişkilendirilmesi ve yatırım tutarı, maliyet etkisi, sağlanan tasarruf ve emisyon azaltım katkısı gibi göstergeler üzerinden izlenebilirliğinin geliştirilmesi planlanmaktadır.

KARBON FİYATLAMASI, KREDİLER VE DENGEME MEKANİZMALARI

2025 raporlama dönemi itibarıyla Mercan Kimya bünyesinde uygulanan bir iç karbon fiyatlandırması bulunmamaktadır. Karbon maliyetlerinin yatırım ve karar alma süreçlerine sistematik olarak dâhil edildiği ayrı bir fiyatlandırma mekanizması da raporlama dönemi itibarıyla uygulanmamaktadır.

Bununla birlikte karbon fiyatlandırmasına ilişkin düzenleyici gelişmeler ile bunların enerji, ham madde, lojistik ve üretim maliyetleri üzerinde oluşturabileceği etkiler, Şirket’in geçiş riskleri kapsamında izlenmekte ve değerlendirilmektedir. Karbon maliyetlerinin gelecekte Şirket üzerinde doğrudan veya değer zinciri aracılığıyla önemli bir finansal etki oluşturmaları halinde, söz konusu etkilerin yatırım değerlendirme ve kaynak tahsisi süreçlerine dâhil edilmesi değerlendirilecektir.

Mercan Kimya, 2025 raporlama döneminde Kapsam 2 emisyonlarının piyasa bazlı hesaplanmasında REC, I-REC veya benzeri enerji niteliği sertifikalarından yararlanmamıştır. Aynı dönemde emisyon azaltım hedeflerinin gerçekleştirilmesi amacıyla karbon kredisi veya gönüllü karbon dengeleme mekanizmaları kullanılmamıştır.

Şirket’in yenilenebilir enerji yaklaşımı, karbon kredileri veya gönüllü dengeleme mekanizmalarına dayalı bir telafi yaklaşımı yerine, yenilenebilir enerji üretim kapasitesinin geliştirilmesi ve operasyonel emisyonların azaltılmasına yönelik doğrudan uygulamalar üzerinden şekillenmektedir.

EKLER

EK 1: TSRS İÇERİK İNDEKSİ

TSRS 1 Genel Hükümler Uyum Tablosu

TSRS 1 Genel Hükümler	İlgili Kaynak / Bölüm
Rehberlik Kaynakları	TSRS SI-54-55 Giriş> Rapor Hakkında
	TSRS SI-56-58 Giriş> Rapor Hakkında
Açıklamaların Yeri	TSRS SI-60-63 Giriş> Rapor Hakkında
Raporlama Zamanı	TSRS SI-64-69 Giriş> Rapor Hakkında
Karşılaştırmalı Bilgi	TSRS SI-70-71 Giriş> Rapor Hakkında
Uygunluk Beyanı	TSRS SI-72-73 Giriş> Rapor Hakkında
Muhakemelere İlişkin Açıklamalar	TSRS SI-74-76 Giriş> Rapor Hakkında
Yürürlük Tarihi ve Geçiş	TSRS SI-E1 Giriş> Rapor Hakkında
	TSRS SI-22 Giriş> Rapor Hakkında
Geçmiş Dönem Hataları ve Hataların Düzeltilmesi	TSRS SI-83-86 Giriş> Rapor Hakkında
	TSRS SI-Ek E3 Giriş> Rapor Hakkında
Geçiş Muafiyeti Açıklaması	TSRS SI-Ek E6 Giriş> Rapor Hakkında
	TSRS SI-E4 Giriş> Rapor Hakkında
	TSRS SI-E5 Giriş> Rapor Hakkında
Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri Açıklaması	TSRS SI-40.a Giriş> Rapor Hakkında Strateji> Etki Yönetimi
	TSRS SI-50.d Giriş> Rapor Hakkında Strateji> Etki Yönetimi Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS SI-77-82 Giriş> Rapor Hakkında Strateji> Etki Yönetimi Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği

TSRS 2 Uyum Tablosu

TSRS 2 Hükümleri	İlgili Rapor Bölümü
YÖNETİŞİM	
	TSRS-2 6.a.i Yönetişim > Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
	TSRS-2 6.a.ii Yönetişim > Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
a) Yönetişim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurulu, komiteyi veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler	TSRS-2 6.a.iii Yönetişim > Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı, İç Kontrol ve Denetim Mekanizmaları
	TSRS-2 6.a.iv Yönetişim > Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
	TSRS-2 6.a.iv Yönetişim > Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
b) İklimle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi	TSRS-2 6.b.i Yönetişim > Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı, İç Kontrol ve Denetim Mekanizmaları
	TSRS-2 6.b.ii Yönetişim > İç Kontrol ve Denetim Mekanizmaları
STRATEJİ	
	TSRS-2 10.a Strateji > İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar
	TSRS-2 10.b Strateji > İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar
a) İklimle ilgili risk ve fırsatlar	TSRS-2 10.c Strateji > İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar
	TSRS-2 10.d Strateji > İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar
b) İş modeli ve değer zinciri	TSRS-2 13.a Strateji > İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, Etki Yönetimi
	TSRS-2 13.b Strateji > İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, Etki Yönetimi
	TSRS-2 14.a.i Strateji > Sürdürülebilirlik Stratejisi, Etki Yönetimi
	TSRS-2 14.a.ii Strateji > Etki Yönetimi
	TSRS-2 14.a.iii Strateji > Etki Yönetimi
	TSRS-2 14.a.iv Strateji > Etki Yönetimi
c) Strateji ve karar alma	TSRS-2 14.a.v Strateji > Etki Yönetimi Risk Yönetimi > Kurumsal Risk Yönetim Yaklaşımı
	TSRS-2 14.b Strateji > Etki Yönetimi Metrik ve Hedefler > İklimle İlgili Kaynak Tahsisi Metrik ve Hedefler > Karbon Fiyatlaması, Krediler ve Dengeleme Mekanizmaları
	TSRS-2 14.c Strateji > Etki Yönetimi Metrik ve Hedefler > İklimle İlgili Hedefler

TSRS 2 Hükümleri	İlgili Rapor Bölümü
STRATEJİ	
	TSRS-2 15.a Strateji > Etki Yönetimi
	TSRS-2 15.b Strateji > Etki Yönetimi, Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 16.a Strateji > Etki Yönetimi
	TSRS-2 16.b Strateji > Etki Yönetimi
d) Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-2 16.c.i Strateji > Etki Yönetimi, Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 16.c.ii Strateji > Etki Yönetimi, Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 16.d Strateji > Etki Yönetimi, Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 21 Strateji > Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.a.i Strateji > Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.a.ii Strateji > Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.a.iii.(1) Strateji > Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.a.iii.(2) Strateji > Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.a.iii.(3) Strateji > Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.b.i.(1) Strateji > Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.b.i.(2) Strateji > Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.b.i.(3) Strateji > Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
e) İklim dirençliliği	TSRS-2 22.b.i.(4) Strateji > Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.b.i.(5) Strateji > Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.b.i.(6) Strateji > İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.b.i.(7) Giriş > Rapor Hakkında Strateji > Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.b.ii.(1) Strateji > Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.b.ii.(2) Strateji > Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.b.ii.(3) Strateji > Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.b.ii.(4) Strateji > Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.b.ii.(5) Strateji > Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.b.iii Giriş > Rapor Hakkında Strateji > Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği

TSRS 2 Hükümleri	İlgili Rapor Bölümü	
RİSK YÖNETİMİ		
a) İklimle ilgili riskler belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	TSRS-2 25.a.i	Strateji > İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar Risk Yönetimi > Kurumsal Risk Yönetim Yaklaşımı
	TSRS-2 25.a.ii	Strateji > Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği Risk Yönetimi > Kurumsal Risk Yönetim Yaklaşımı
	TSRS-2 25.a.iii	Strateji > İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar Risk Yönetimi > Kurumsal Risk Yönetim Yaklaşımı
	TSRS-2 25.a.iv	Strateji > İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar Risk Yönetimi > Kurumsal Risk Yönetim Yaklaşımı
	TSRS-2 25.a.v	Yönetişim > Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı Risk Yönetimi > Kurumsal Risk Yönetim Yaklaşımı
	TSRS-2 25.a.vi	Strateji > İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar Risk Yönetimi > Kurumsal Risk Yönetim Yaklaşımı
b) İklimle ilgili senaryo analizi kullanıp kullanmadığına ve nasıl kullandığına ilişkin bilgiler dâhil olmak üzere; işletmenin iklimle ilgili fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler	TSRS-2 25.b	Strateji > İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği Risk Yönetimi > Kurumsal Risk Yönetim Yaklaşımı
c) İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	TSRS-2 25.c	Yönetişim > Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı Risk Yönetimi > Kurumsal Risk Yönetim Yaklaşımı
METRİK VE HEDEFLER		
a) İklimle ilgili metrikler	TSRS-2 29.a	Metrik ve Hedefler > İklimle İlgili Temel Metrikler
	TSRS-2 29.b	Metrik ve Hedefler > İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatlara İlişkin Metrikler
	TSRS-2 29.c	Metrik ve Hedefler > İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatlara İlişkin Metrikler
	TSRS-2 29.d	Metrik ve Hedefler > İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatlara İlişkin Metrikler
	TSRS-2 29.e	Metrik ve Hedefler > İklimle İlgili Kaynak Tahsisi
	TSRS-2 29.f	Metrik ve Hedefler > Karbon Fiyatlaması, Krediler ve Dengeleme Mekanizmaları
	TSRS-2 29.g	Yönetişim > Ücretlendirme ve Performans İlişkisi

TSRS 2 Hükümleri	İlgili Rapor Bölümü	
METRİK VE HEDEFLER		
b) Bir sektörde belirli iş modelleri, faaliyetleri veya katılımı karakterize eden diğer ortak özelliklerle ilişkili sektör bazlı metrikler (TSRS-2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber)	TSRS-2 32	Metrik ve Hedefler > Sektör Bazlı Metrikler
	TSRS-2 33.a	Metrik ve Hedefler > İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 33.b	Metrik ve Hedefler > İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 33.c	Metrik ve Hedefler > İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 33.d	Metrik ve Hedefler > İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 33.e	Metrik ve Hedefler > İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 33.f	Metrik ve Hedefler > İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 33.g	Metrik ve Hedefler > İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 33.h	Metrik ve Hedefler > İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 34.a	Metrik ve Hedefler > İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 34.b	Metrik ve Hedefler > İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 34.c	Metrik ve Hedefler > İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 34.d	Metrik ve Hedefler > İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 35	Metrik ve Hedefler > İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 36.a	Metrik ve Hedefler > İklimle İlgili Hedefler
c) İklimle ilgili hedefler	TSRS-2 36.b	Metrik ve Hedefler > İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 36.c	Metrik ve Hedefler > İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 36.d	Metrik ve Hedefler > İklimle İlgili Hedefler Metrik ve Hedefler > Sektör Bazlı Metrikler
	TSRS-2 36.e.i	Metrik ve Hedefler > İklimle İlgili Hedefler Metrik ve Hedefler > Karbon Fiyatlaması, Krediler ve Dengeleme Mekanizmaları
	TSRS-2 36.e.ii	Metrik ve Hedefler > İklimle İlgili Hedefler Metrik ve Hedefler > Karbon Fiyatlaması, Krediler ve Dengeleme Mekanizmaları
	TSRS-2 36.e.iii	Metrik ve Hedefler > İklimle İlgili Hedefler Metrik ve Hedefler > Karbon Fiyatlaması, Krediler ve Dengeleme Mekanizmaları
	TSRS-2 36.e.iv	Metrik ve Hedefler > İklimle İlgili Hedefler Metrik ve Hedefler > Karbon Fiyatlaması, Krediler ve Dengeleme Mekanizmaları

EK 2: HESAPLAMA VE DÖNÜŞÜM FAKTÖRLERİ

Kapsam 1 Doğrudan Sera Gazı Emisyonları

Tablo 33 Yoğunluklar

Yakıt Türü	Yoğunluk	Birim	Kaynak
Doğal Gaz	0,67	kg/m ³	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı. (2011, 27 Ekim). Enerji kaynaklarının ve enerjinin kullanımında verimliliğin artırılmasına dair yönetmelik [Ek-2 Enerji Kaynaklarının Alt Isıl Değerleri ve Petrol Eşdeğerine Çevrim Katsayıları]. Resmî Gazete. https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2011/10/20111027-5.htm
Dizel (Motorin)	0,83	kg/L	
Benzin (On Road)	0,735	kg/L	

Tablo 34 Net Kalorifik Değerler (NKD)

Yakıt Türü	Yoğunluk	Net Kalorifik Değer (NKD)	Kaynak
Doğal Gaz	48,0	TJ/Gg	IPCC (2006) Table 1.2 Default Net Calorific Values
Dizel (Motorin)	43,0		
LPG	47,30		
Kömür (Lignite)	11,90		
Benzin (On Road)	44,3		

Tablo 35 Emisyon Faktörleri

Emisyon Kaynağı		Varsayılan Emisyon Faktörleri (kg TJ / NKD)			Referans
		CO ₂	CH ₄	N ₂ O	
Sabit Yanma	Doğal Gaz	56.100	1	0,1	IPCC (2006) Vol.2, Ch.2, Table 2.3
	Dizel (Motorin)	74.100	3	0,6	
	LPG	63.100	1	0,1	
	Kömür (Lignite)	101.000	10	1,5	
Hareketli Yanma	Dizel (On Road)	74.100	3,9	3,9	IPCC (2006) Vol.2, Ch.3, Table 3.2.1 & 3.2.2
	Dizel (Off Road)	74.100	4,15	28,6	
	Benzin (On Road)	69.300	3,8	5,7	

Tablo 36 Dönüşüm Faktörleri

	Değer	Birim	Referans
Tcal > TJ Dönüşüm Faktörü			
Tcal	4,1868	TJ	IPCC Module 1 Energy, Table 1.1 Conversion Factors
kWh > GJ Dönüşüm Faktörü			
kWh	0,0036	GJ	IPCC AR6 Annex B: Definitions, Units & Conventions

Tablo 37 Sera Gazlarının Küresel Isınma Potansiyelleri

Kimyasal Formül	100 yıllık zaman dilimi için GWP değerleri	Referans
CO ₂	1	IPCC AR6 Global Warming Potential Values
CH ₄ - fossil	29,8	
N ₂ O	273	

Tablo 38 Alt Isıl Değerler

Yakıt Tipi	Değer	Birim	Referans
Benzin	10.400.000	kcal	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı. (2011, 27 Ekim). Enerji kaynaklarının ve enerjinin kullanımında verimliliğin artırılmasına dair yönetmelik [Ek-2 Enerji Kaynaklarının Alt Isıl Değerleri ve Petrol Eşdeğerine Çevrim Katsayıları]. Resmî Gazete. https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2011/10/20111027-5.htm
Dizel (Motorin)	10.200.000		
Doğal gaz	8.250.000		

Tablo 39 Brüt Isıl Değerler (HHV)

Yakıt Tipi	Değer	Birim	Referans
Benzin	46,94	TJ/Gg	DEFRA 2026 Conversion Factors Dataset
Dizel (Motorin)	45,777		
LPG	49,333		
Kömür (Lignite)	12,526	kcal/m ³	IPCC (2006) Table 1.2 Default Net Calorific Values IPCC'nin kömür ve yağlar için NKD'nin HHV'den yaklaşık %5 düşük olduğu kabulü doğrultusunda, HHV değeri 11,9/0,95 = 12,526 TJ/Gg olarak tahmin edilmiştir.
Doğal gaz	9.155		Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK), Doğal Gaz Dağıtım Şirketlerinin Perakende Satışlarında Fiili Üst Isıl Değerin Uygulanması Hakkında Tebliğ

Tablo 40 Antropojenik Sistemlerdeki Sera Gazlarının Sızması/Kaçak Oluşumu Kaynaklı Doğrudan Emisyonlara Ait Küresel Isınma Potansiyelleri

Sızıntı Gazlar	GWP	Referans
CO ₂	1	IPCC (2021). IPCC Sixth Assessment Report (AR6), Working Group I: Chapter 7 – Supplementary material. https://www.ipcc.ch/report/ar6/wgl/downloads/report/IPCC_AR6_WGI_Chapter_07_Supplementary_Material.pdf
HFC _{227ea} (FM ₂₀₀)	3.600,00	
R22	1.960,00	
R32	771,00	
R134A	1.530,00	
R410A	2.255,50	
R404A	1.733,04	
R600A	3	
SF ₆	25.200,00	

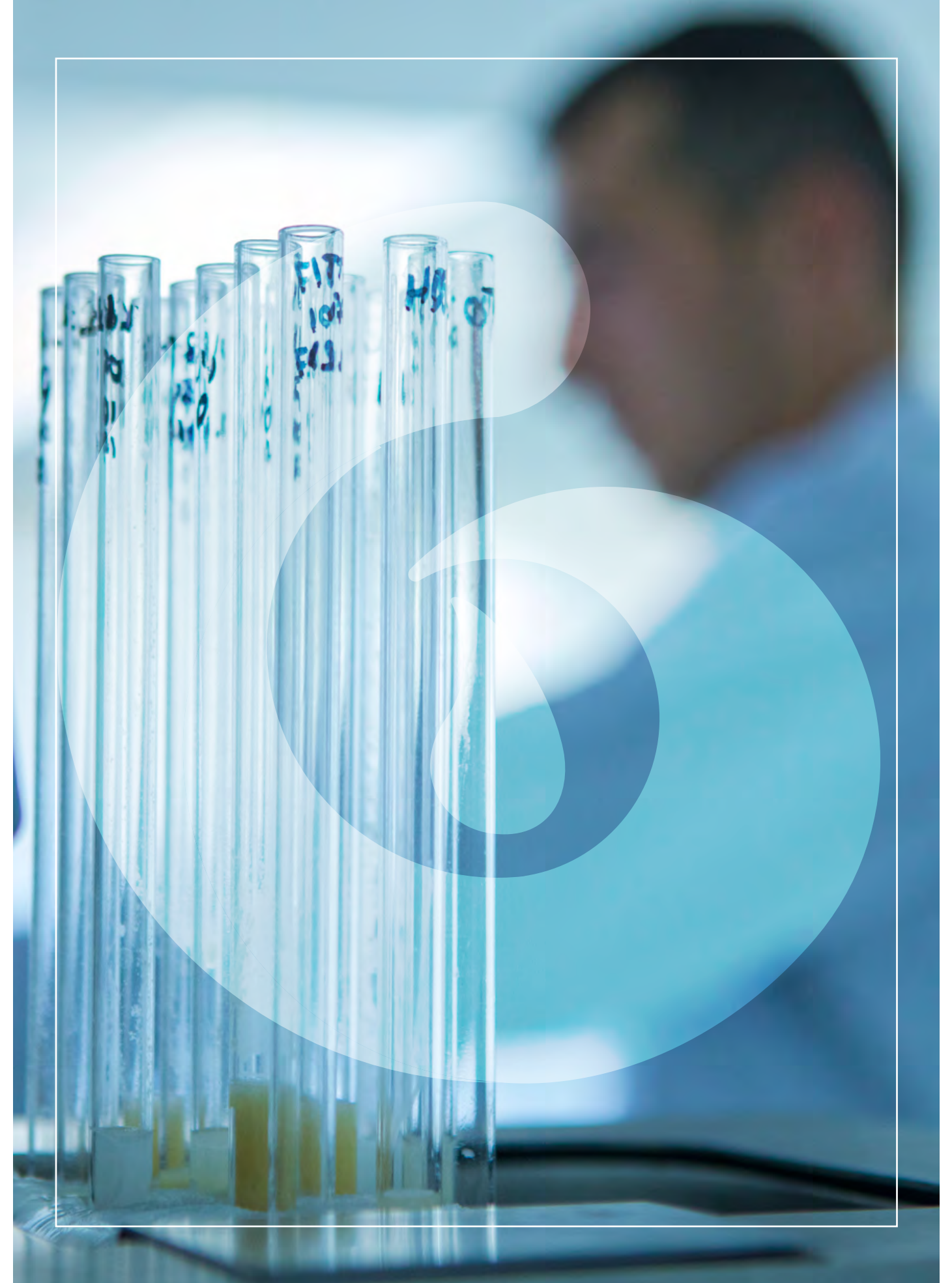
Tablo 41 Antropojenik Sistemlerdeki Sera Gazlarının Sızması/Kaçak Oranları

Ekipman İsmi	Kaçak Oranı (%)	Kaynak
Klima	1	IPCC Volume 3, Chapter 7, Table 7.9 (Estimates for Charge, Lifetime and Emission Factors For Refrigeration And Air-Conditioning Systems)
Soğutucu Cihazlar	0,10	
Ticari/Taşınabilir Soğutucu	10	
Chiller	2	
Su Sebili	0,10	
Yangın Söndürücü	4	
Yangın Söndürme Sistemi	2	https://www.ipcc.ch/pdf/special-reports/sroc/sroc09.pdf
Transformatör Kesici Gazı (SF ₆)	2,60	
		IPCC Volume 3, Chapter 8, Table 8.3 (Closed Pressure Electrical Equipment (HV Switchgear) Containing SF ₆ : Default Emission Factors)

Kapsam 2 Dolaylı Enerji Sera Gazı Emisyonları

Tablo 42 İthal Edilen Enerjiye Ait Dolaylı Emisyon Faktörleri

Emisyon Kaynağı	Emisyon Faktörü	Referans
Türkiye Geneli Elektrik Üretimi (Şebeke elektriği)	0,434 tCO ₂ /MWh	Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu - 26.12.2025



EK 3: GÜVENCE DENETİMİ

MERCAN KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU-2025

MERCAN KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

GENEL KURULU'NA

MERCAN KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının (hepsi birlikte ‘Grup’ olarak adlandırılacaktır.) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 ‘Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler’ ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar”a uygun olarak sunulan bilgiler (‘Sürdürülebilirlik Bilgileri’) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik. Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri, 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti’ başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup’un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (‘KGK’) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (‘TSRS’)'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer alan diğer bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ya da 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.
- Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup’un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

2 / 4

MERCAN KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU-2025

MERCAN KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

GENEL KURULU'NA

MERCAN KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının (hepsi birlikte ‘Grup’ olarak adlandırılacaktır.) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 ‘Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler’ ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar”a uygun olarak sunulan bilgiler (‘Sürdürülebilirlik Bilgileri’) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik. Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri, 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti’ başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup’un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (‘KGK’) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (‘TSRS’)'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer alan diğer bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ya da 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.
- Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup’un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

2 / 4

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.



Muhammed ŞAHİN
Sorumlu Denetçi
ANKARA, 19.08.2026

İLETİŞİM

Mercan Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Web: www.mercankimya.com.tr

Adres (Üretim/Ofis): Hacıyüplü Mahallesi, 3125 Sokak No: 23, Merkezefendi / Denizli, Türkiye

Telefon: +90 (258) 371 65 71

Mail: mercan@mercankimya.com.tr

Dermokim Kimya Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.

Web: www.dermokim.com.tr

Adres: Hacıyüplü Mahallesi, 3125 Sokak No: 17/1, Merkezefendi / Denizli, Türkiye

Telefon: +90 (258) 371 65 72

E-posta: dermokim@dermokim.com.tr

Cosmer Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Web: www.cosmer.com.tr

Adres (Ofis): Harmandere Mahallesi, Ankara Caddesi, Airport Plaza No: 486 A Blok D:12, Pendik / İstanbul, Türkiye

Adres (Depo): Adil Mahallesi, Taşkesen Sokak, Dış Kapı No: 1, Sultanbeyli / İstanbul, Türkiye

Telefon: +90 (216) 469 71 65 / +90 (216) 469 71 66

E-posta: info@cosmer.com.tr

Rowax Global S.R.L.

Web: www.rowaxglobal.com

Adres (Üretim/Ofis): Str. Morii Nr. 924B, Sat Dişteşti, Com. Filipeştii de Pădure, Jud. Prahova, 107245, Romanya

Telefon: +40 (244) 700 555

E-posta: info@rowaxglobal.com

Fevup Brands E-Ticaret ve Bilişim Teknolojileri A.Ş.

Web: www.fevupbrands.com

Adres (Ankara): Beştepe Mahallesi, Nergiz Sokak No: 7A-14, Kat: 8, Via Tower, Yenimahalle / Ankara, Türkiye

Adres (İstanbul): Caferağa Mahallesi, Şifa Sokak No: 19 B203, 107 Moda / İstanbul, Türkiye

Telefon: +90 (539) 610 89 74

E-posta: hello@fevupbrands.com

Theca Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Web: www.wetheca.com

Adres (Tasarım Merkezi): Kınıklı Mahallesi, Hüseyin Yılmaz Caddesi No: 67, Pamukkale Teknokent D Blok 207, Pamukkale / Denizli, Türkiye

Adres (Üretim): Gümüşler, Merkezefendi / Denizli, Türkiye

Telefon: +90 (258) 244 00 43

E-posta: info@wetheca.com

