

2025 Faaliyet Raporu

Uluslararası
Standartlarda
Üretim

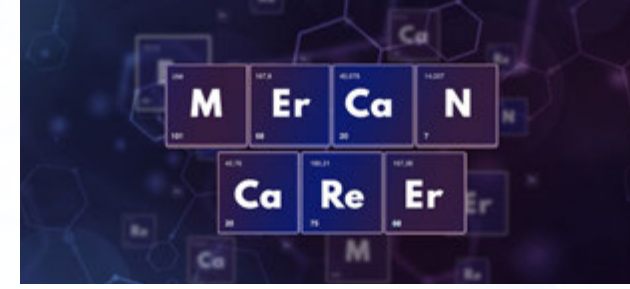
İÇERİK

TİCARİ SİCİL KAYDI

Raporlama Dönemi : 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 yılı hesap dönemidir.
Ticaret Unvanı : Mercan Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası : 21622 (Mersis No: 0616030635600017)

Merkez iletişim bilgileri

Adres : Hacıyüplü Mah. 3125 Sok. No:23
Merkezefendi/ Denizli
Telefon : +90 258 371 65 71
Faks : +90 258 371 26 25
İnternet sitesi adresi : www.mercankimya.com.tr



MERCAN KİMYA HAKKINDA	04	FAALİYETLERE İLİŞKİN GELİŞMELER	40
Şirket Hakkında	06	İmtiyazlı Paylar Ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar	42
Grup Şirketleri ve İştirakler	08	Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticileri ile İlgili Bilgiler	43
Güçlü Finansal Gelişime ve Performans Göstergeleri	10	Bağlı Ortaklıklar	46
Kilometre Taşları	12	İştirakler	48
Ortaklık Yapısı ve Yönetim Kurulu	14	Diğer Hukuki Açıklamalar	48
Üst Yönetim	16		
Komiteler	16		



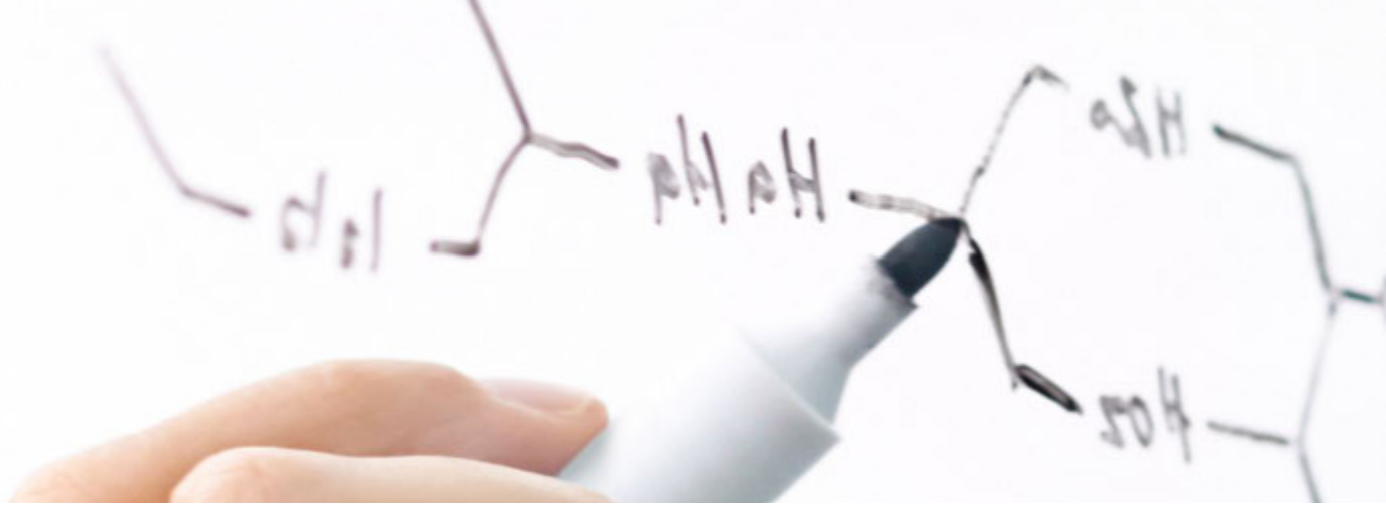
FAALİYETLER	18	FİNANSAL DURUM VE RİSKLERİN DEĞERLENDİRİLMESİ	52
Ürünler	20	Konsolide Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar	54
Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler	22	Risklerin Değerlendirilmesi	61
Yatırımlar	32	Risklerin Yönetimi	61
Ar-Ge Faaliyetleri	36	Pay Sahipleri	62
İnsan Kaynakları	38		



MERCAN KİMYA HAKKINDA

- 06 ŞİRKET HAKKINDA
- 08 GRUP ŞİRKETLERİ VE İŞTİRAKLER
- 10 GÜÇLÜ FINANSAL GELİŞİM VE PERFORMANS GÖSTERGELERİ
- 12 KİLOMETRE TAŞLARI
- 14 ORTAKLIK YAPISI VE YÖNETİM KURULU
- 16 ÜST YÖNETİM
- 16 KOMİTELER

ŞİRKET HAKKINDA



Türkiye'nin parafin üreten ilk şirketlerinden biri olan Mercan Kimya, 1977 yılında Denizli'de kuruldu. Parafinin yanı sıra emülsiyon, vazelin ve likit parafin üretimi, alımı ve satışını yapan şirket; ambalajdan ziraate, kırtasiyeden teknolojiye, kişisel bakımdan inşaat, tekstil ve otomotive onlarca farklı sektördeki ham madde ihtiyacının yerli ve milli sermayeyle karşılanması hedefiyle faaliyetlerine devam etmektedir.

Türkiye'nin sektöründe ilk Ar-Ge Merkezi'ne sahip şirketi olan Mercan Kimya, bugün geliştirdiği ürünlerini farklı coğrafyalara ihraç etmektedir. 20.000 m² arazi üzerinde kurulu son teknolojiyle donatılmış tesislerinde yılda 88.127 ton üretim kapasitesine sahip şirket, yüksek kalite standartlarına sahip ürünleriyle yalnızca iç pazarda değil, dünyanın

farklı bölgelerinde de aranan ve tanınan bir marka konumundadır. Mercan Kimya, Türkiye'nin en çok ihracat yapan ikinci sektör olan kimya sektöründe, 5 kıtada 85 ülkeye ürünlerini ulaştırmakta ve ülke ekonomisi için katmadeğer sağlamaktadır. Şirket yıllar içinde, sürdürülebilirlik, yenilikçilik ve müşteri odaklılık ilkelerini iş süreçlerinin merkezine alarak büyümesini sürdürürken sektöründe güvenin ve kalitenin simgesi olmuştur.

Mercan Kimya'nın dört bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Dermokim Kimya Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti., Cosmer Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Rowax Global SRL'ye 2025 Yılı Mayıs ayında yapılan hisse alımıyla Fevup Brands E-Ticaret ve Bilişim Teknolojileri A.Ş. dahil olmuştur.

» **%100** Yerli ve Milli Sermaye

» **48 yıllık** sektör tecrübesi

» Türkiye'nin **ilk** parafin üreticilerinden

» **88.127 ton/yıl** üretim kapasitesi

» **20.000 m²** arazi üzerinde son teknoloji tesisler

Sürdürülebilir büyüme vizyonuyla stratejik yatırımlar yapan Mercan Kimya, start-up yatırımlarıyla da yenilikçi iş modellerini desteklemektedir. Pamukkale Üniversitesi Teknokent'te 2021 yılında kurulan Theca Ambalaj San. Tic. A.Ş. girişimine de yatırım yapılmış ve %30 hisse payıyla iştirak statüsü kazandırılmıştır.

Mercan Kimya'nın önemli ve öncelikli hedefleri arasında büyüme hedeflerini dijital dönüşüm ve çevreci yeşil üretimle birleştirmek gelmektedir. Şirketin Romanya fabrikası çatı GES sistemi ile kendi temiz enerji ihtiyacını karşılamaktadır. Ayrıca, yine Romanya'daki fabrikada toplam 40 MW GES projesine başlanmıştır. İş geliştirme ekipleri başta Teknokentlerle yapılan iş birlikleri olmak üzere farklı sürdürülebilirlik ve Ar-Ge projeleri geliştirmektedir.

Mercan Kimya, uluslararası standartlara uygun üretimiyle, 2000 yılından itibaren İngiliz Akreditasyon Kurumu Global Certification Limited tarafından verilen Kalite Güvence Belgesi ile çalışmalarını sürdürmektedir.

« **Daha fazla sektöre ve ihtiyaca çözüm sağlamak, ülkemizde ve uluslararası pazarlarda tercih edilen bir ham madde üreticisi olmak misyonuyla faaliyetlerine devam etmektedir.** »

GRUP ŞİRKETLERİ VE İŞTİRAKLER



- Sermaye payı %100
- Romanya'daki en yüksek kapasiteli parafin tesislerinden biri
- 40.000 ton/yıl üretim kapasitesi
- Yenilenebilir enerji yatırımları
- 400.000 Euro AB fonu hibesi
- Hedef: 3 yıl içinde 40 MW kurulu güç

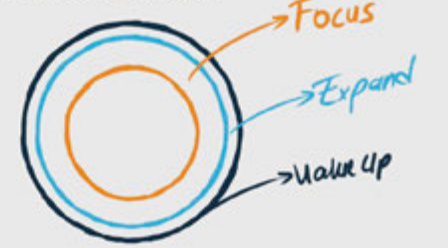


- Sermaye payı %100
- Kozmetik, deterjan ve endüstriyel ürünlerin ham maddeleri
- SPK onaylı Sermaye Tavanı başvurusu



- Sermaye payı %51
- e-ihracat yatırım şirketi
- e-ihracat konsorsiyumu üyesi
- Yatırım tutarı 1.2 milyon USD
- ABD-İngiltere-Almanya

FEVUP BRANDS
FOCUS, EXPAND, VALUE UP!



- Sermaye payı %100
- Mercan Grup Şirketlerinin İhracat Operasyonları



- Sermaye payı %30
- Yeni nesil sürdürülebilir ürünler
- Karbon nötr ham madde kullanımı
- Yatırım tutarı 1 milyon USD

GÜÇLÜ FİNANSAL GELİŞİM VE PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Yurt içi Pazarının Lideri

Yükselen,
Dalgalanmalara
Dayanıklı Karlılık



İhracatta İstikrarlı Artış

Hacim ve Pazar
Olarak Artan Krizlere
Dayanıklı Uzun Vadeli
İlişkiler



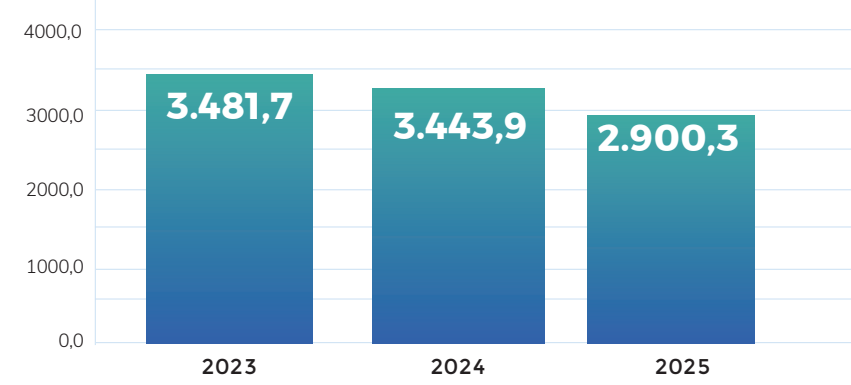
İstikrarlı ve Güvenli Büyüme

Makro Durgunluğa
Rağmen Artan Tonaj
ve Zenginleşen Ürün
Gamı



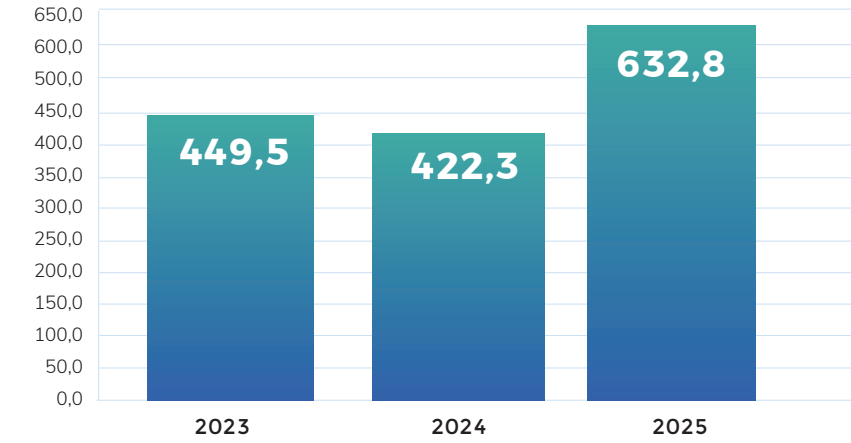
BRÜT KÂR

(milyon TL)



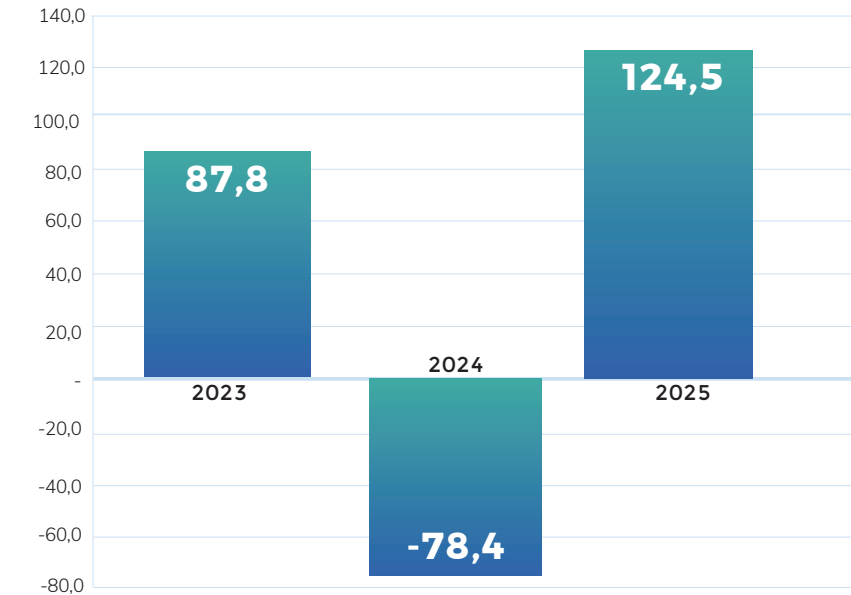
FAVÖK

(milyon TL)

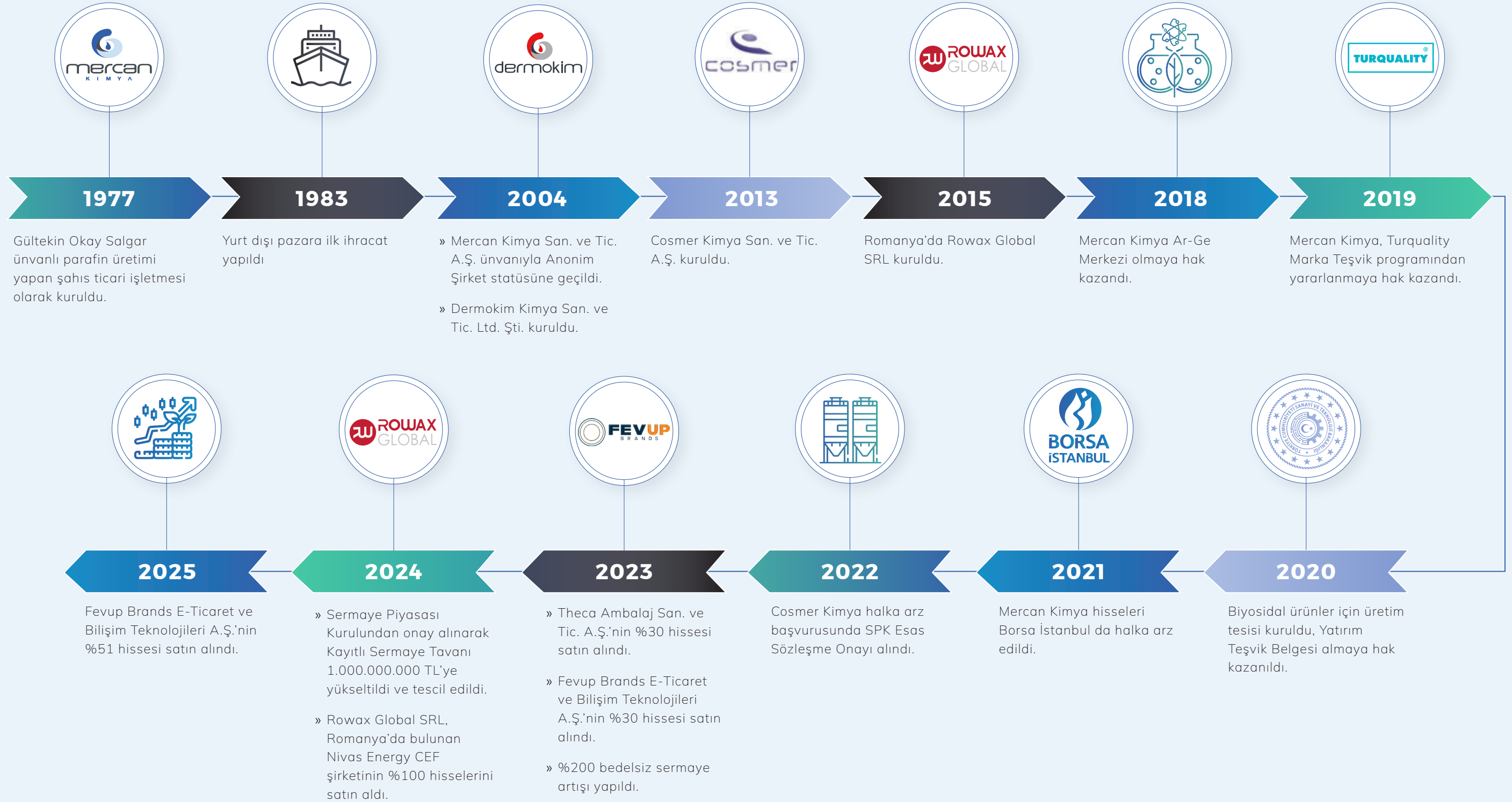


DÖNEM NET KÂR

(milyon TL)



KİLOMETRE TAŞLARI

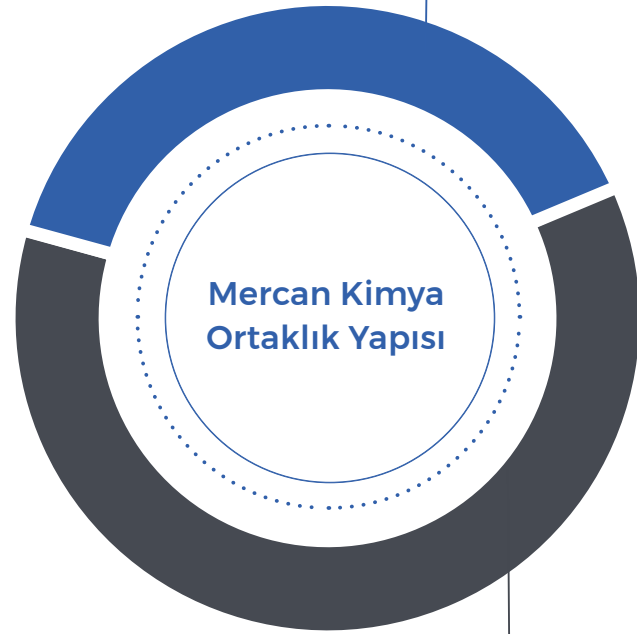


ORTAKLIK YAPISI VE YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu Üyesi	Ünvanı	İş Tecrübesi (yıl)
Gültekin Okay SALGAR	Yönetim Kurulu Başkanı	47 Yıl
Berkin SALGAR	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.	14 Yıl
Sinan SALGAR	Yönetim Kurulu Üyesi	11 Yıl
Orhun KUTEVU	Yönetim Kurulu Üyesi	32 Yıl
Bülent UYGUN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31 Yıl
Sözer ŞİMŞEK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14 Yıl

%39,04

Halka Açık Kısım



%60,96

SALGAR Ailesi

Kayıtlı Sermaye Tavanı (TL)



1.000.000.000
TL

Ödenmiş Sermaye (TL)



190.370.946
TL



Gültekin Okay SALGAR

Yönetim Kurulu Başkanı



Berkin SALGAR

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı



Sinan SALGAR

Yönetim Kurulu Üyesi



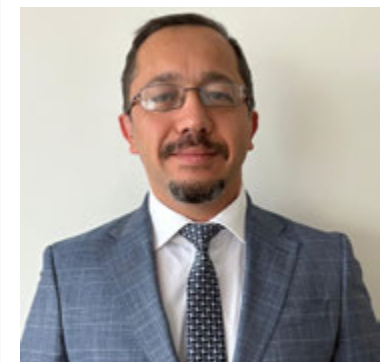
Orhun KUTEVU

Yönetim Kurulu Üyesi



Bülent UYGUN

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Sözer ŞİMŞEK

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

ÜST YÖNETİM



Harun AYDIN
Genel Müdür



Alper ÜNLÜ
Mali İşler Direktörü (CFO)



Tolga DURAN
Genel Müdür Yardımcısı

KOMİTELER

» Denetimden Sorumlu Komite

» Riskin Erken Saptanması Komitesi

» Kurumsal Yönetim Komitesi

» Sürdürülebilirlik Komitesi





MERCAN KİMYA
HAKKINDA

FAALİYETLER

FAALİYETLERE İLİŞKİN
GELİŞMELER

FINANSAL DURUM VE RİSKLERİN
DEĞERLENDİRİLMESİ

FAALİYETLER

- 20 ÜRÜNLER
- 22 BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER
- 32 YATIRIMLAR
- 36 AR-GE FAALİYETLERİ
- 38 İNSAN KAYNAKLARI

ÜRÜNLER

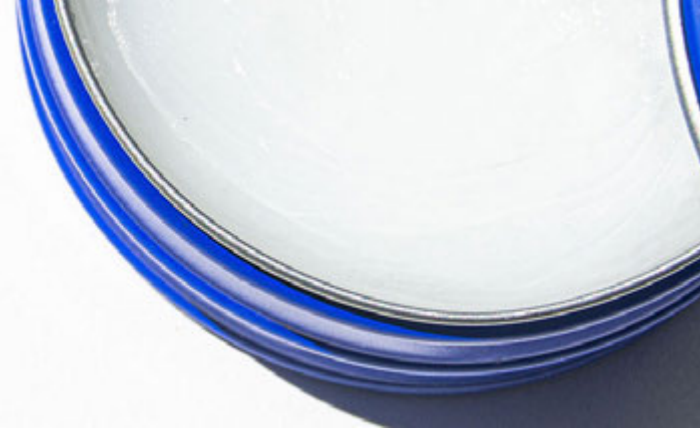
Parafin

- Light Base Parafin
- Heavy Base Parafin

Parafinin kimyası gereği su itici ve reaksiyon vermeyen (inert) nitelikte olmasından dolayı, suyun istenmediği ya da olumsuz etkiler oluşturduğu uygulamalarda su itici ajan olarak sıklıkla kullanılmaktadır.

Başta mum sektörü olmak üzere orman, kâğıt, inşaat, tarım, kaplama, fizik tedavi, tıp ve kozmetik sektörlerinde yaygın olarak kullanılan bir malzemedir.

Ayrıca yapısı gereği ısı iletkenliği düşük olan parafin bir izolasyon malzemesi gibi davranış gösterdiği için; kaplama, fizik tedavi, kozmetik ve tıp alanlarında da sıklıkla kullanılmaktadır.



Vazelin

Farklı özellik ve nitelikteki çeşitli wax'ların karışımından elde edilen vazelin; özel işlemlerle rengi, kokusu ve yumuşaklığı iyileştirildikten sonra müşteri kullanımına sunulan bir malzemedir.

Genellikle kaydırıcı ve yumuşatma özelliği bulunan vazelin; başta kozmetik firmaları olmak üzere sağlık, tedavi, tıp, mekanik endüstrilerinde sıklıkla ve güvenli biçimde kullanılmaktadır.

Emülsiyon ve
Likit Parafin
Üretim
Kapasitesi

50.000
TON

Parafin ve
Vazelin Üretim
Kapasitesi

38.000
TON

Emülsiyon

- Wax Based
- Oil Based

Parafin emülsiyonları; kullanım kolaylığı, oda sıcaklığında sıvı fazda bulunması, kaydırıcı özellikte olması, parafinden kaynaklı su itici özelliği taşıması, sektörel olarak anyonik, nonyonik veya katyonik ortamlarda rahatlıkla kullanılabilmesi ve yanmaz özellikte olması nedeniyle başta orman endüstrisi olmak üzere beton, alçı, cam/taş yünü ve kâğıt sektöründe aktif olarak ve yüksek performans ile kullanılmaktadır.

%60'lık aktif madde içerikli emülsiyonla Türkiye'nin ilk ve tek yüksek konsantrasyonlu, stabil emülsiyon üreticisi olan Mercan Kimya; söz konusu emülsiyonu TÜBİTAK projesi ile geliştirerek başta orman endüstrisi olmak üzere bütün sektörler için aktif olarak üretimini gerçekleştirmektedir.



Diğer Ürünler

Stearik Asit
Dokuma Parafini
Likit Parafin 15
Polietilen Wax

Fizik Tedavi Parafini
Likit Parafin 32
Aşı Parafini
Pataloji Parafini

Mikrokristalin wax
Kayak Bakım Parafini
Poliwax
Dezenfektan



Likit Parafin

TÜPRAŞ'tan ham madde olarak alınan baz yağların, özel katkıların ilavesi ile renk, görünüş ve kokusunda iyileştirmeler yapılması ile üretilen ürünlerdir. Kullanım sektörü ve amacına göre içerisine katkıları eklenmektedir.

Kozmetik sektöründe yağlayıcı, kıvamlaştırıcı, kaydırıcı veya ana ham madde olarak likit parafin kullanılmaktadır. Mercan Kimya ürünleri TSE Standartlarına uygun olarak üretilmektedir. TSE tarafından belgeli olan Likit Parafin ürün grubu altında kalıp yağı, proses yağı, harman yağı ve sanayi tekstil üretimleri yapılmaktadır.

BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER



Rowax Global SRL, 40.000 Ton/Yıl üretim kapasitesiyle Romanya'daki en yüksek kapasiteli parafin tesislerinden biri olarak 5000 m2'si kapalı olmak üzere toplam 33 bin m2 alanda parafin ve emülsiyon üretimi yapmaktadır. Yenilikçi ve yerleşik Ar-Ge kültürüyle ihtiyaca özel parafin geliştirmeleri yapan şirket, orman ürünleri, MDF, kereste, mum, kağıt, tekstil, inşaat ve medikal ürünler sektörlerine yönelik üretim gerçekleştirmektedir.



Rowax Global SRL Romanya'daki en yüksek kapasiteli parafin tesislerinden biridir.



Şirketin Sermayedeki Payı (%)

%100



Üretim Kapasitesi

40.000
TON / YIL



Temiz Enerji İhtiyacını Kendi Karşıllayan Fabrika



Yenilikçi ve Yerleşik Ar-Ge Kültürü



İhtiyaca Yönelik Özel Parafin Tasarımları



Rowax Global SRL Güneş enerjisi yatırımlarıyla büyüyen bir şirkettir.



Onaylanmış
GES

15
MW

Ulaşılmayı
Hedeflenen
GES

40
MW



BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER



Dermokim, Mercan Kimya Grup Şirketlerinin ihracat operasyonlarını yönetir. Faaliyet konusu yerel ve global pazarlara yönelik parafin ve emülsiyon üretmek, almak ve satmaktır. Tekstilden orman endüstrisine, kozmetikten ev dekorasyonuna kadar 20'den fazla sektöre ham madde ve yardımcı malzeme tedariki sağlamaktadır. Dermokim Kimya; kendi üretiminin dışında partnerleri ile sürdürülebilir tedarik zinciri süreçlerini geliştirerek kozmetik ve temizlik ham maddeleri ticareti de yapmaktadır.

20'den fazla sektöre
ham madde ve yardımcı
malzeme tedariki yapar.

Şirketin Sermayedeki
Payı (%)

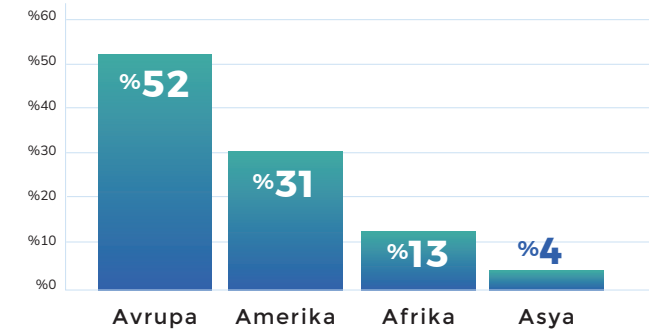
%100

Mercan Grup
Şirketlerinin ihracat
operasyonlarını yönetir.



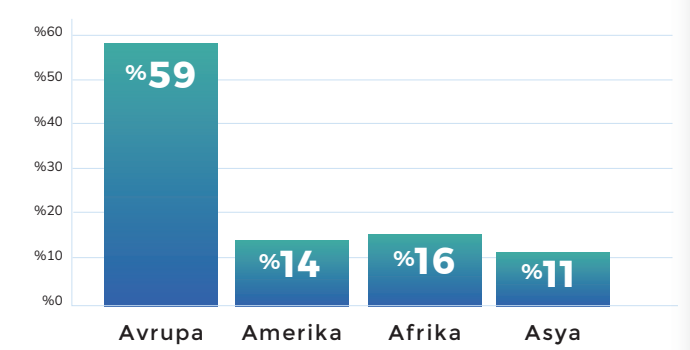
İhracat (TL)

2024
(%)



TOPLAM **301.8**
milyon TL

2025
(%)



TOPLAM **311,0**
milyon TL

Güçlü transit ticaret ağı



5 KİTADA
85 ÜLKEYE İHRACAT

BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER



Cosmer Kimya, yurt içi ve yurt dışında kozmetik, deterjan ve endüstriyel ürünlerin ham maddelerinin alım satımını yapmaktadır. Şirket, Türk kimya sanayine ham madde temin noktasında mal ve hizmet üretme misyonunu global pazarlara da taşıyarak ham maddeden ürüne giden yolculukta teknik destek sağlamakta ve bütüncül bir hizmet anlayışını benimsemektedir. 2022 yılı Aralık ayı itibarıyla Sermaye Tavanı başvurusu SPK tarafından onaylanmış olup, halka arz yolu açılmıştır.



2022 yılı Aralık ayı itibarıyla Sermaye Tavanı başvurusu SPK tarafından onaylanmış olup, halka arz yolu açılmıştır.



Şirketin Sermayedeki Payı (%)

%100



GÜÇLÜ AR-GE

**ULUSLARARASI
TİCARET DENEYİMİ**

**DOKUNDUĞU
ÜRETİCİ FİRMA
SAYISI 2018-2021
YILLARI ARASINDA
4 KAT ARTMIŞTIR.**



YENİ FORMÜL ÇALIŞMALARI



REGÜLASYON DESTEĞİ



MEVCUT FORMÜL İYİLEŞTİRME



ÜRETİME EŞLİK & PROSES VİDEOLARI



MALİYET DÜŞÜRME ÇALIŞMALARI

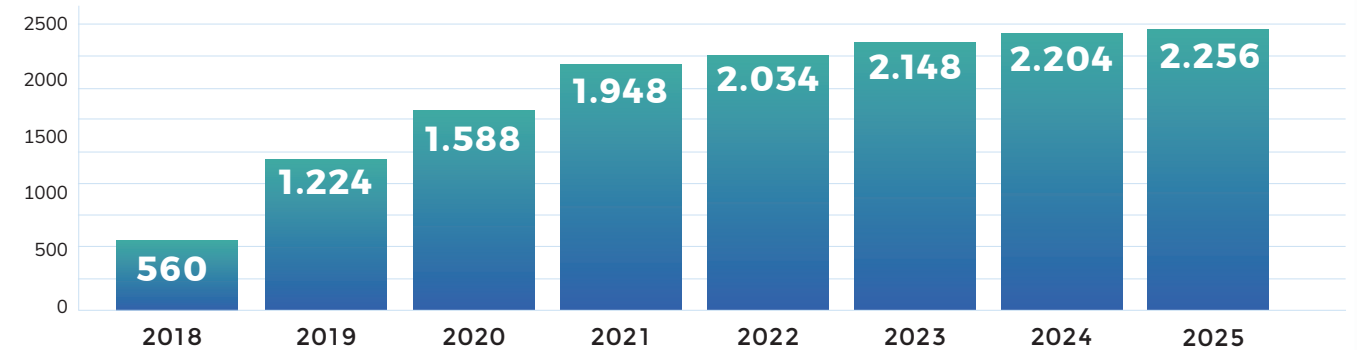


STABİLİTE VE CHALLENGE TESTİ

Ürün
Çeşidi

1.000
adet

Müşteri Sayısı



BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER



Fevup Brands, uluslararası alanda faaliyet gösteren bir e-ihracat yatırım şirkettir. Küresel e-ticaret pazarlarında en yüksek kalitede markaları satın alarak ya da ortaklık kurarak, yerel ve global pazaryerlerinde bu markaların satışını üstlenmektedir.

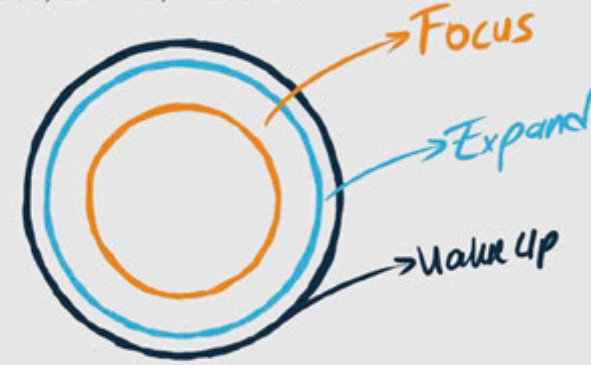


Dürüstlük, şefkat ve çeşitlilikten oluşan şirket kültürü



- KURUMSAL YÖNETİM
- MARKALAŞMA
- VERİ BİLİMİ
- YAPAY ZEKA
- PROJE YÖNETİMİ
- TEDARİK YÖNETİMİ VE LOJİSTİK

FEVUP BRANDS
FOCUS, EXPAND, VALUE UP!



BUY MODEL
PARTNER MODEL
CREATE MODEL

Şirketin Sermayedeki Payı (%)

%51

2025 GERÇEKLEŞEN CİRO

1.0
milyon \$

YATIRIM TUTARI

1.2
milyon \$

E-İHRACAT KONSORSİYUMU ÜYESİ



BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER



Theca Ambalaj, Mercan Kimya'nın iştiraki olan Theca, ambalaj sektöründe faaliyet göstererek grubun üretim ve tedarik zincirini destekleyen stratejik ortak konumundadır. Sektöründe ülkemizin en büyük kapalı tesisine sahip Theca Ambalaj, 3 ülkede devam eden operasyonları, doğada çabuk çözünen, düşük enerji ile üretilen ve karbon ayak izini azaltan yeni nesil sürdürülebilir ürünleriyle gelecek vadeden bir yatırımdır. Şirket, etki alanı geniş, sürdürülebilir malzeme teknolojileri (selülozik kompozitler) üzerine Ar-Ge projeleri gerçekleştirmeyi hedeflemektedir.

Şirketin Sermayedeki Payı (%)

%30



Sürdürülebilir selüloz bazlı, kompost olabilen ambalaj üretimi



2025
GERÇEKLEŞEN CİRO

1.2
milyon \$

ÜRÜNLER:

- » Kompost olabilir.
- » Toksik madde içermez.
- > Biyoçeşitliliğe katkı sağlar.
- » %100 geri dönüştürülebilir.
- » İç içe geçer ve daha az yer kaplar.

YATIRIM TUTARI

1.0
milyon \$

Yenilenebilir kaynaklardan ham madde temini

Sürdürülebilir selüloz bazlı, kompost olabilen ambalaj üretimi



MERCAN KİMYA
HAKKINDA

FAALİYETLER

FAALİYETLERE İLİŞKİN
GELİŞMELER

FINANSAL DURUM VE RİSKLERİN
DEĞERLENDİRİLMESİ

YATIRIMLAR

Mercan Kimya üretimden tesislerinden katma değerli ürün geliştirmeye, robotik otomasyon sistemlerinden yenilenebilir enerjiye, gelecek vadeden start-up'lardan lojistiğe farklı alanlarda yaptığı yenilikçilik ve verimlilik odaklı yatırımlarla küresel bir oyuncu olma yolunda emin adımlarla ilerlemektedir.



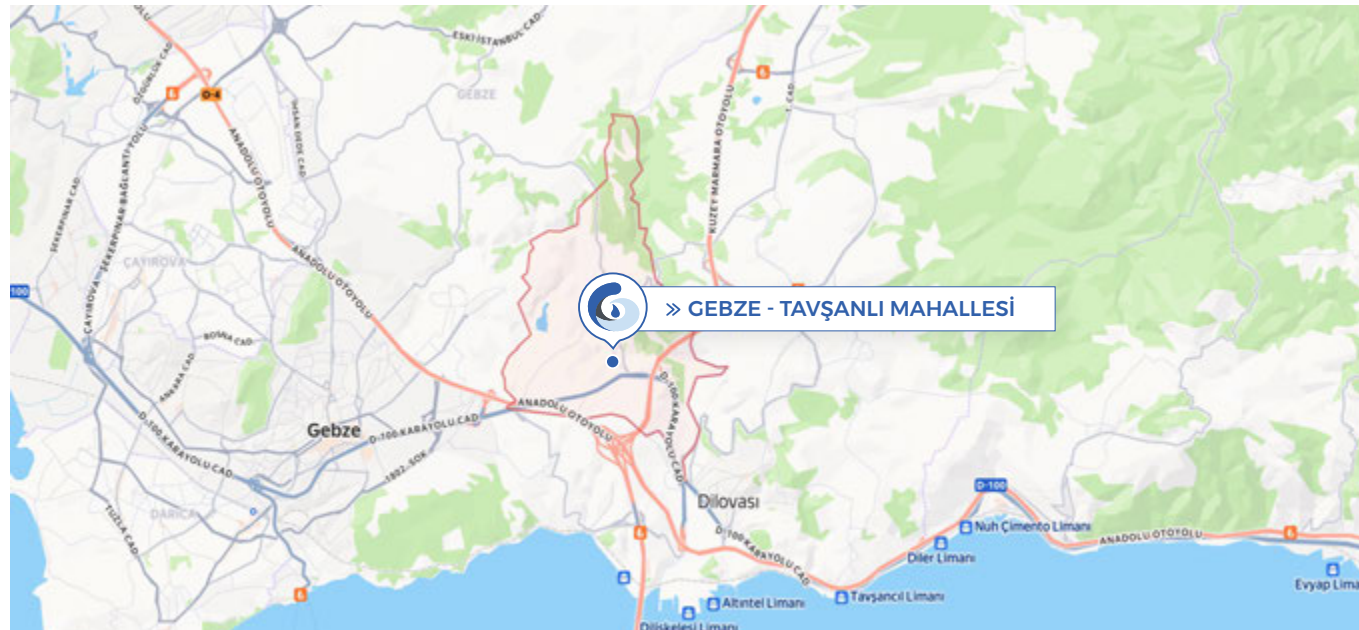
Stratejik Yatırım: Mercan Grubu'nun %30 iştiraki olan Theca Ambalaj, karbon ayak izi düşük ambalaj üretiminde önemli yatırımları arasındadır.



GES Yatırım: Sürdürülebilir üretim modeli, düşük karbon ayak izi hedefi ve yüksek finansal çıktı elde etmek amacıyla ROWAX ile Romanya'da toplam 40 MW GES Projesine start verilmiştir. İlk fazı 5 MW olacak yatırımın tüm operasyonu tamamlanmış ve üretime geçme aşamasındadır. Diğer 5MW'lık fazlar için sözleşme aşamasına gelinmiştir. Romanya'da faaliyet gösteren Rowax Global SRL şirketi, Romanya'da bulunan Nivas Energy CEF şirketinin %100 hisselerini satın almıştır ve planlamaları yapılan GES yatırımlarının yapı süreçleri başlayacaktır.

Gebze Lojistik ve Üretim Üssü:

Gebze İlçesi, Tavşanlı Mahallesi mevkiinde bulunan 9.411,47 m2 arazide depo ve lojistik üssü olarak inşa edilmektedir. Arazi Mercan Kimya'ya ait olup ÇED ve diğer tüm süreçler başarı ile tamamlanmış ve inşaat çalışmaları 2023 yılında başlamıştır.



Yatırım Maliyeti



20
milyon \$

Yatırımın Geri Dönüş Süresi



7
yıl

FAZ 1

ÇED raporları alındı, arsa alımı ve bina yapımı tamamlandı.

FAZ 2

Makine ve ekipman yatırımı yapılacak.

FAZ 3

Organizasyon yapısı ve operasyon süreçleri tasarımı.

FAZ 4

Faaliyet başlangıcı, üretime geçiş.

Üretim Kapasite Bilgileri:

Ürün Adı	Kapasite	Sektör	Kullanım Amacı
Koko Dietanol Amin	2000 ton/yıl	Kozmetik & Deterjan	Kıvam ve köpük arttırıcı etki (deterjan/şampuan)
Betain	2000 ton/yıl	Kozmetik & Deterjan	İritasyon ve tahriş azaltıcı (sıvı sabun, şampuan, deterjan ve yüzey temizleyici)
Esterquat	2000 ton/yıl	Kozmetik & Deterjan	Yumuşatma efekti (Yumuşatıcı)
Alkil Poli Glikozit	2000 ton/yıl	Deterjan	Doğal yüzey aktif, doğal çamaşır suyu, bebekler için duş jeli ve şampuan üretimi ham maddesi
Sorbitan Mono Oleat	2000 ton/yıl	Kozmetik & Deterjan	Emülgatör (Şampuan ve deterjan esanslarını emülsiye eder.)

Kapalı
Alanda Yıllık

4.015 m²

Deterjan ve Kozmetik
Ham Maddeleri Üretimi

10.000 ton

Toplam
Alan

9.411,47
m²

Güncel
Tamamlanma
Oranı

% 40

Duran Varlık Yatırımı
Tamamlanma Oranı

% 80

Alınan Teşvik

70
milyon TL

YATIRIMLAR

Yenilebilir Enerji

- » Mercan Grubu 2018 yılında, Denizli’de bulunan 2 MW kapasiteli GES tesisi ile yenilenebilir enerji kullanımına başlamıştır
- » Sürdürülebilir üretim modeli, düşük karbon ayak izi hedefi ve yüksek finansal çıktı amacıyla ROWAX ile Romanya’da toplam 40 MW GES Projesine start verilmiştir.
- » 5MW’lık ilk fazı tamamlanmış ve üretime geçme aşamasındadır.
- » Diğer 5MW’lık fazlar için sözleşme aşamasına gelinmiştir.



Rowax Beta ve Rowax Alpha projelerine 400.000 Euro değerinde Avrupa Birliği fonu hibesi yapılmıştır.



PROJE 1 Bratovoesti

Güç: 4.7 MW AC - 4.83 MW DC
Durumu: Saha kurulumu tamamlandı, enerjilendirme bekleniyor.



PROJE 2 Rowax Beta

Güç: 38 dönümlük kendi arazimizde Rowax Energy Beta şirketi adına 2.65 MW AC gücünde olacak.
Durumu: 3.5 MW DC gücünde GES kurulumu yapılacak. Lisans alımı tamamlandı.



PROJE 3 Rowax Alpha

Güç: 20 dönümlük kendi arazimizde 1.575 MW AC gücünde olacak.
Durumu: 1.8 MW DC gücünde GES kurulumu yapılacak. Lisans alımı tamamlandı.



PROJE 4 ARAD

Güç: 3.24 Mw AC – 4.74 MW DC gücünde olacak.
Durumu: İzinlerin tamamlanması bekleniyor.

AR-GE FAALİYETLERİ

Mercan Kimya'nın en güçlü yönlerinden biri de ürün geliştirme faaliyetleridir. Güçlü ve alanında yetkin Ar-Ge ekipleri yaptıkları iş birlikleri ve geliştirdikleri projelerle yenilikçi, verimli, ihtiyaca özel ürünler geliştirmektedir. Mercan Kimya Ar-Ge Merkezi, 2018 yılında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Ar-Ge Merkezi olarak belgelendirilmiş ve desteklenmiştir. Şirket, sektörün değişen ihtiyaçlarını karşılamak ve global rekabette fark yaratmak amacıyla Ar-Ge faaliyetlerini stratejik öncelik olarak benimsemektedir.



2025 faaliyet yılında Ar-Ge Merkezi'ne yapılan yatırım sayesinde hem ürün portföyü geliştirilmiş hem de üretim süreçleri daha verimli hale getirilmiştir.



Güçlü Ar-Ge ile Katma Değer Yaratan Çözümler



Emülsiyonların parçacık boyutlarını nano ölçeğe indirmeyi başardık.



Parafin emülsiyonlarında aktif madde içeriği **%50** oranında azaltılarak ürün bazlı karbon ayak izi azaltılmıştır.



Nano emülsiyonlarımızın yüzey alanı geleneksel emülsiyonlara göre **en az 4 kat daha** artırılmıştır.



Nano emülsiyonlarımız müşterilarımızın maliyetlerinde **%60'a varan avantaj** sağlamıştır.

ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERİ

01.01.2025-31.12.2025

19.596.002
milyon TL



Nanoteknoloji kullanımıyla;



Artan ürün verimliliği



Azalan karbon ayak izi



Azalan müşteri maaliyeti

2018'den bu yana

37
AR-GE PROJESİ

32 TAMAMLANAN
PROJE

5 DEVAM EDEN
PROJE

İNSAN KAYNAKLARI

Mercan Kimya için en değerli sermaye, insan kaynağıdır. Başarısının ardında yer alan en önemli unsur, işini tutkuyla yapan, yenilikçi, aidiyeti yüksek, sürekli öğrenme kültürünü benimsemiş uzman çalışanlarıdır.

2025 yılı itibarıyla şirkette 163 çalışan görev yapmaktadır. Çalışanların %30'u kadın, %70'i erkek olup, insan kaynakları politikasının temelini çeşitliliğe ve eşitliğe verilen önem oluşturmaktadır.

Mercan Kimya, stratejik insan kaynakları yönetimi doğrultusunda tüm çalışanların görev tanımlarına uygun hedef ve yetkinlikleri belirlenmektedir.

Çalışanlar, 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve 4857 sayılı İş Kanunu'na tabi olarak çalışmaktadır. Bu kapsam içerisinde SGK güvencesinin yanında çalışanlara yemek, ulaşım ve Tamamlayıcı Sağlık Sigortası destekleri verilmektedir.



SPK Seri II-14.1 sayılı tebliğine göre 31.12.2025 tarihi itibarıyla ayrılan kıdem tazminatı karşılığı tutarı konsolide 5.967.860 TL'dir.



ÇALIŞAN SAYISI

163

49 KADIN

114 ERKEK

100 BEYAZ YAKA

63 MAVİ YAKA

FAALİYETLERE İLİŞKİN GELİŞMELER

- 42 İMTİYAZLI PAYLAR VE PAYLARIN OY HAKLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR
- 43 YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ İLE İLGİLİ BİLGİLER
- 46 BAĞLI ORTAKLIKLAR
- 48 İŞTİRAKLER
- 48 DİĞER HUKUKİ AÇIKLAMALAR



İMTİYAZLI PAYLAR VE PAYLARIN OY HAKLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

31.12.2025 tarihi itibarıyla 190.370.946 TL olan çıkarılmış sermayesi her biri 1 TL nominal değerinde 36.000.000 adet (A) grubu nama ve 154.370.946 adet (B) grubu hamiline paylara ayrılmıştır.

Şirket sermayesindeki (A) ve (B) grubu payların ortaklar arasında dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Yönetim Kurulu Üyesi	Pay Grubu	İmtiyaz	Nominal Tutar (TL)	Yüzde (%)
Gültekin Okay SALGAR	(A)	Var	14.400.000	7,56
	(B)	Yok	33.260.647	17,47
Berkin SALGAR	(A)	Var	10.800.000	5,67
	(B)	Yok	23.437.350	12,31
Sinan SALGAR	(A)	Var	10.800.000	5,67
	(B)	Yok	23.360.647	12,27
Halka Açık Kısım	(A)	Var	-	-
	(B)	Yok	74.312.302	39,04
TOPLAM			190.370.946	100,00

Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazların Türü	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	» Yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı » Genel kurul toplantısında 5 oy hakkı imtiyazı	1,00	36.000.000	18,91
B	Hamiline	Yoktur	1,00	154.370.946	81,09
TOPLAM				190.370.946	100,00

YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ İLE İLGİLİ BİLGİLER

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilirler.

Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu kararı ile yapılmaktadır.

31.12.2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Gültekin Okay SALGAR	Yönetim Kurulu Başkanı	09/03/2004
Berkin SALGAR	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.	09/03/2004
Sinan SALGAR	Yönetim Kurulu Üyesi	07/06/2018
Orhun Kutevu	Yönetim Kurulu Üyesi	13.05.2025
Bülent UYGUN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	26/10/2021
Sözer ŞİMŞEK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	17/04/2023

YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ İLE İLGİLİ BİLGİLER

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırları

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve bu esas mukavele hükümleri gereğince Genel Kurulun yetkilerine girenler dışındaki bütün kararları almaya Yönetim Kurulu yetkilidir. Ancak, söz konusu hususların Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin düzenlemesi uyarınca önemli nitelikte işlem kapsamına girmesi durumunda anılan düzenlemenin gerektirdiği çerçevede işlem yapılır. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur.

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

13/05/2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyesi olarak Orhun Kutevu'nun, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri olarak ise yeniden Bülent Uygun ve Sözer Şimşek'in 1 yıl için seçilmesine karar verilmiştir. İlgili açıklama ayrıca KAP'da (Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda) yayınlanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir. .

Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu

Yönetim Kurulu 01.01.2025-31.12.2025 itibarıyla 26 karar alınmıştır. Kurul Üyeleri, oy çokluğu ile toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir.

Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirilmesi

Şirket payları 27 Mayıs 2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır. İlgili düzenlemeler ve süreler dikkate alınarak, Bağımsız Yönetim Kurulu atamaları yapılmıştır.

Şirket Yönetim Kurulu görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmek ve Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum kapsamında Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitelerini kurmuş olup, komitelerin işleyiş esaslarını web sitesinde yayımlamıştır. Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilecektir.

Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Yoktur.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetler

Şirketin 2025 yılı faaliyetlerine ilişkin bu kapsamda bir işlem gerçekleşmemiştir.

Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Yoktur.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar 68.438.086 TL'dir. Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere beyaz yaka ve mavi yaka personele performansa dayalı ek ödeme yapılmaktadır.

BAĞLI ORTAKLIKLAR

Şirketin mevcut durumda Dermokim Kimya ve Ticaret A.Ş., Rowax Global SRL ve FEVUP Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti., Cosmer Kimya Sanayi Brands olmak üzere dört adet bağlı ortaklığı bulunmaktadır.

Ticaret Unvanı	Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermayesi	Para Birimi	Şirketin Sermayedeki Payı (%)
DERMOKİM KİMYA SAN VE TİC. LTD. ŞTİ.	10.000.000	TRY	100
COSMER KİMYA SAN. VE TİC. A.Ş.	60.000.000	TRY	100
S.C. ROWAX GLOBAL S.R.L.	30.377.600	RON*	100
FEVUP BRANDS E-TİCARET VE BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.	9.728.714	TRY	51

*RON Rumen Leyi para birimidir. (Romanya'da kullanılan resmi para birimidir.)

Dermokim Kimya'nın ana faaliyet konusu yurt içi ve yurt dışı pazarlara yönelik parafin ve emülsiyon üretmek, almak ve satmaktır. Dermokim Kimya, Şirket'in Denizli'de bulunan üretim tesisi içinde Şirket'ten kiraladığı alanda üretim yapmaktadır. Bunun yanı sıra Mercan Kimya ana faaliyet konusu alanındaki tüm ürünlerin (parafin, emülsiyon, vazelin ve likit parafin) ihracatını ve yurt dışında transit ticaretini gerçekleştirmektedir.

Cosmer Kimya'nın ana faaliyet konusu yurt içi ve yurt dışında kozmetik, deterjan ve endüstriyel ürünleri almak ve satmaktır. 26.05.2022 tarihinde yıllık 1.536.000 kg esans ürünleri üretmek için Kapasite Raporu onaylanmış ve üretim yapmaya başlamıştır. Cosmer Kimya'nın merkezi İstanbul'da bulunmaktadır. 31.05.2022 tarihinde yapılan KAP açıklamasında belirtildiği gibi 60.000.000 TL ödenmiş sermayeli Cosmer

Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Kararı uyarınca, Şirket'in 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu kapsamına alınarak halka açık hale gelmesi ve paylarının Borsa İstanbul A.Ş. nezdinde işlem görebilmesini teminen Esas Sözleşme Tadil Metninin SPK Başkanlığı'nın uygun görüşüne sunulması için gerekli başvuruya ilişkin girişimde bulunulmuştur.

Sermaye Piyasası Kurulu Ortaklıklar Finansman Dairesinin bağlı ortaklığı muhatap 29.11.2022 tarihli yazısı ile anılan başvurunun Sermaye Piyasası Kurulunca olumlu karşılanmış olduğu hususu şirkete iletilmiştir. Bu husus 29.11.2022 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır.

Rowax Global SRL'nin ana faaliyet konusu yurt içi (Romanya) ve yurt dışı pazarlara yönelik parafin ve emülsiyon üretmek, almak ve satmaktır. Rowax 08/04/2015 tarihinde Romanya'da kurulmuştur. Tesis, Romanya'daki en yüksek kapasiteli parafin tesislerinden biridir. (40.000 Ton/Yıl) Nivas Energy CEF şirketinin satın alınmasıyla birlikte Romanya da yürütülen GES projelerinin ilerlemeleri devam edecektir.

Fevup Brands E-Ticaret Bilişim Teknolojileri A.Ş., e-ticaret ve e-ihracata uygun yerli ve yabancı markaların fikri mülkiyet unsurları başta olmak üzere asli unsurlarını devralıp bünyesine katarak veya bu markalarla yapılan ticari partnerlik anlaşmalarıyla bu markaların münhasır çevrimiçi dağıtıcısı olarak tüm yerel ve global pazaryerlerinde bu markaların satışını üstlenen, global e-ticaret odaklı bir yatırım şirkettir. 2025 Yılı Mayıs ayında Fevup Brands E-Ticaret ve Bilişim Teknolojileri A.Ş. firmasının hisselerinin %21'i satın alınarak toplamda %51'i alınmış ve hakim ortak olunmuştur.projelerinin ilerlemeleri devam edecektir.

Şirket bağlı ortaklıkları ile tam konsolidasyona tabi bulunmaktadır

İŞTİRAKLER

Theca Ambalaj

Theca Ambalaj San. Tic. A.Ş. kalıplanmış selülozik ambalaj sektöründe faaliyet gösteren, viyol olarak adlandırılan ürünleri üreten ve bu üretime dair tüm proses, makina ve kalıpları kendisi tasarlayıp imal eden bir sanayi, ticaret ve Ar-Ge firmasıdır. Pamukkale Üniversitesi Teknokentinde girişimci ve sektörel tecrübesi yüksek mühendisler tarafından 2021 yılında kurulan firma hali hazırda yurt içi ve yurt dışı pek çok pazara erişim sağlamış, ihracat ve iç satış ile ciro yapmaya başlamıştır.

Theca'nın ürünleri doğada çabuk çözünen, düşük enerji ile üretilen ve karbon ayak izini azaltan yeni nesil, sürdürülebilir ürünlerdir. Firma; orta vadede, etki alanı geniş, sürdürülebilir malzeme teknolojileri (selülozik kompozitler) üzerine Ar-Ge projeleri gerçekleştirmeyi hedeflemektedir.

Ticaret Unvanı	Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermayesi	Para Birimi	Şirketin Sermayedeki Payı (%)
THECA AMBALAJ SAN. TİC. A.Ş.	1.800.000	TRY	30

DİĞER HUKUKİ AÇIKLAMALAR

Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirket 18.04.2025 tarihinde aldığı Yönetim Kurulu Kararı ile Pay Geri Alımı kararı almıştı. Bu kapsamda; Mercan Kimya San. Tic. A.Ş. tarafında Borsa İstanbul A.Ş. nezdinde 1 TL nominal değerli pay başına 17,826 TL ortalama fiyat ile toplam 635.229 adet geri alım gerçekleştirilmiştir. 18.05.2025 tarihinde pay geri alım süresinin dolmasından dolayı pay geri alım süreci sonlandırılmıştır. 21.08.2025 tarihinde Yönetim Kurulu Kararı ile Pay Geri Alımı kararı verilmiş ve

1 TL nominal değerli pay başına 27,315 TL ortalama fiyat ile toplamda 1.969.635 adet geri alım gerçekleştirilmiştir. Bununla birlikte toplam geri alınan payların şirket sermayesine oranı %1,368'e ulaşmış bulunmaktadır. Yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulacaktır.

Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulunun önerdiği Vizyon Grup

Bağımsız Denetim A.Ş. firması henüz Genel Kurul yapılmadığından dolayı onayı beklenmektedir.

Şirkette 31.12.2025 tarihi itibarıyla herhangi bir kamu kurumu tarafından denetim yapılmamıştır.

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklama:

Davalar:

Şirket aleyhine açılan ve halen devam eden şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte önemli dava bulunmamaktadır. Şirket aleyhine açılan ve önemli nitelikte olmayan davalar için avukat raporuna istinaden 31.12.2025 tarihli mali tablolarda konsolide 191.960 TL'lik karşılık ayrılmıştır.

İdari-Adli Yaptırımlar:

Bulunmamaktadır.

Genel Kurallar

2024 Yılı Olağan Genel Kurul 13.05.2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir

Bağış ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Yoktur.

Belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, Genel Kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler

Şirketin bütçe hedefleri gerçekleşmiş olup, finansal durum ve faaliyet sonuçları bütçe hedefleriyle paraleldir.

Teşviklerden Yararlanma Durumu

Yatırım Teşvik Belgesi

Gebze İstanbul'daki Ham Madde Üretim Tesisi projesine ait Yatırım Teşvik Belgesine istinaden, inşaat, makina ve teçhizatların ithalinde ya da yurt içi teslimiyle, yazılım ve gayrimaddi hakların alımı veya kiralınmasında 3065 sayılı KDV Kanunu'nun 13/D maddesi kapsamında istisna uygulanabilmektedir.

Ar-Ge Merkezi Teşviği

Şirket, 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun ve bu Kanun kapsamında 10.08.2016 tarih ve 29797 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesine İlişkin Uygulama ve Denetim Yönetmeliği" hükümleri çerçevesinde 2018 yılında

DİĞER HUKUKİ AÇIKLAMALAR

Ar-Ge Merkezi olmaya hak kazanmıştır. Şirket, Ar-Ge Merkezi olmaya hak kazanmasından dolayı, aylık prim ve hizmet ödemelerinde, Gelir ve Damga Vergisi ödemelerinde ve Kurumlar Vergisi ödemelerinde indirimlerden yararlanmaktadır.

SGK Teşvikleri

5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu’nun Ek 2’nci Maddesinde Öngörülen Sigorta Primi İşveren Hissesi Teşviki, 6661 sayılı Kanunun Asgari Ücret Desteği ile İlgili SGK Teşviği

Şirket 5510 sayılı Sosyal Sigortalar Malullük Yaşlılık Ölüm Teşviği, 6486 sayılı Sigorta Primi Teşviği, 4857 sayılı İş Kanunun 30 uncu maddesi kapsamında 5510 sayılı Kanuna tabi kontenjan dahilindeki özürlü teşviği, 3308 sayılı Mesleki Eğitim Kanununu kapsamında tamamlayıcı eğitim gören öğrencilere devlet teşviği, 6661 sayılı Asgari Ücret teşviği, 17103 ve 27103 Sigorta Prim Teşviki, 6111 İlave İstihdam Teşviki’nden faydalanmaktadır.

Merkez Dışı Örgütler

Şirketin merkez haricinde bir örgütü bulunmamaktadır.

Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Bilgi

Şirketin ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ait bilgiler 31.12.2025 tarihli Finansal Raporun 4 sayılı dipnotlarında yer almaktadır.

Raporlama Dönemi Sonrası Önemli Gelişmeler

Bulunmamaktadır.

FİNANSAL DURUM VE RİSKLERİN DEĞERLENDİRİLMESİ

- 54 KONSOLİDE ÖNEMLİ FAALİYET GÖSTERGELERİ VE FİNANSAL ORANLAR
- 61 RİSKLERİN DEĞERLENDİRİLMESİ
- 61 RİSKLERİN YÖNETİMİ
- 62 PAY SAHİPLERİ

MERCAN KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar Türk Lirası ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir)

VARLIKLAR	Not	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
Dönen varlıklar		1.280.721.149	1.322.116.384
Nakit ve nakit benzerleri	5	137.371.975	173.945.273
Finansal yatırımlar	6	50.782.095	100.675.730
Ticari alacaklar	8	513.352.111	629.658.144
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	4	1.393	70.036
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	8	513.350.718	629.588.108
Diğer alacaklar	9	15.671.228	17.853.476
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	4	4.049.565	6.090.243
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	11.621.663	11.763.233
Stoklar	10	428.015.964	334.184.973
Peşin ödenmiş giderler	11	59.902.437	56.795.036
Câri dönem vergisiyle ilgili varlıklar	25	2.569.556	2.031.991
Diğer dönen varlıklar	12	73.055.783	6.971.761
Duran varlıklar		2.639.023.270	2.230.217.765
Diğer alacaklar	9	175.612.714	43.982.275
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	14	64.232.262	102.378.619
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	15	837.894.634	855.567.243
Maddi duran varlıklar	16	1.429.157.324	1.141.472.407
Maddi olmayan duran varlıklar	17	94.773.722	86.683.058
Peşin ödenmiş giderler	11	37.352.614	134.163
TOPLAM VARLIKLAR		3.919.744.419	3.552.334.149

MERCAN KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar Türk Lirası ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir)

KAYNAKLAR	Not	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
Kısa vadeli yükümlülükler		1.240.288.351	1.156.723.927
Kısa vadeli borçlanmalar	7	819.989.224	785.320.573
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	7	13.376.926	55.984.221
Kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	7	28.872.543	38.559.202
Diğer finansal yükümlülükler	7	16.994.069	72.844.857
Ticari borçlar	8	189.541.720	152.811.060
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	13	27.146.639	16.620.610
Diğer borçlar	9	130.698.186	17.535.555
Ertelenmiş gelirler	11	7.243.851	11.807.470
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	25	1.686.310	-
Kısa vadeli karşılıklar	18	4.738.883	5.240.379
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar		4.546.923	4.949.849
- Diğer kısa vadeli karşılıklar		191.960	290.530
Uzun vadeli yükümlülükler		258.479.475	58.386.632
Uzun vadeli borçlanmalar	7	118.497.650	2.642.916
Uzun vadeli finansal kiralama işlemlerinden borçlar	7	3.322.302	31.315.077
Uzun vadeli karşılıklar	18	5.967.860	3.739.384
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar		5.967.860	3.739.384
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	25	130.691.663	20.689.255
ÖZKAYNAKLAR		2.420.976.593	2.337.223.590
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		2.438.408.137	2.337.223.590
Ödenmiş sermaye	19	190.370.946	190.370.946
Sermaye düzeltmesi farkları	19	723.666.100	723.666.100
Geri Alınan Paylar	19	(64.748.611)	-
Hisse senedi ihraç primleri	19	945.468.386	898.480.830
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	19	193.615.251	134.654.358
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları)		197.204.552	134.952.741
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)		(3.589.301)	(298.383)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		2.756.248	39.230.036
- Yabancı para çevrim farkları		2.756.248	39.230.036
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler		109.783.805	44.885.194
Geçmiş yıllar kârı/zararı (-)		195.589.797	384.336.904
Net dönem kârı/zararı (-)		141.906.215	(78.400.778)
Kontrol gücü olmayan paylar		(17.431.544)	-
TOPLAM KAYNAKLAR		3.919.744.419	3.552.334.149

MERCAN KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar Türk Lirası ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 01 Ocak- 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 01 Ocak- 31 Aralık 2024
	Not		
Hâsılat	20	2.900.312.489	3.443.895.353
Satışların maliyeti (-)	20	(1.972.635.293)	(2.679.850.765)
Brüt kâr (zarar)		927.677.196	764.044.588
Genel yönetim giderleri (-)	21	(243.089.817)	(232.330.805)
Pazarlama giderleri (-)	21	(228.335.908)	(224.303.981)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	21	(19.596.002)	(24.503.715)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	22	209.983.904	142.916.166
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	22	(95.155.623)	(88.450.869)
Esas Faaliyet Kârı / Zararı (-)		551.483.750	337.371.384
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	24	112.324.709	81.868.225
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	24	(75.082.702)	-
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	14	(1.178.315)	(15.095.242)
Finansman geliri (gideri) öncesi faaliyet kârı (zararı)		587.547.442	404.144.367
Finansman gelirleri	23	193.194.322	172.415.514
Finansman giderleri (-)	23	(432.564.028)	(571.168.230)
Parasal kazanç/(kayıp)	29	(113.478.504)	(105.914.163)
Vergi öncesi kâr/zarar		234.699.232	(100.522.512)
Vergi gelir / gideri (-)		(110.224.561)	22.121.734
-Dönem vergi gelir/gideri (-)	25	(3.513.071)	(5.381.787)
-Ertelenmiş vergi geliri/gideri (-)	25	(106.711.490)	27.503.521
Dönem kârı/zararı		124.474.671	(78.400.778)
Dönem Kârının (Zararının) Dağılımı		124.474.671	(78.400.778)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(17.431.544)	-
Ana Ortaklık Payları		141.906.215	(78.400.778)
Pay Başına Kazanç		0,7454	(0,4118)
Diğer kapsamlı gelir tablosu			
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		58.960.893	8.168.394
-Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları/azalışları		83.002.415	10.280.863
-Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artış /azalışları vergi etkisi	25	(20.750.604)	(1.518.943)
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları(kayıpları)		(4.387.891)	(791.368)
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları /kayıpları vergi etkisi		1.096.973	197.842
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar		(36.473.788)	(47.862.192)
-Yabancı para çevrim farkları		(36.473.788)	(47.862.192)
Diğer kapsamlı gider		22.487.105	(39.693.798)
Toplam kapsamlı gelir		146.961.776	(118.094.576)

KONSOLİDE ÖNEMLİ FAALİYET GÖSTERGELERİ VE FİNANSAL ORANLAR

Oranlar	2025/12	2024/12
Brüt Kar Marjı (%)	%31,99	%22,19
Esas Faaliyet Kar Marjı (%)	%19,01	%9,80
FAVÖK Marjı (%)	%21,82	%12,26

Şirketin bütçe hedefleri gerçekleşmiş olup, finansal durum ve faaliyet sonuçları bütçe hedefleriyle paraleldir.

Mali Güç

Şirketin TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

Finansman Kaynaklarının Gelişimi

Şirketin finansman kaynaklarında herhangi bir değişiklik yoktur.

Kar Payı Dağıtımı

Halka açık şirketler, kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak Genel Kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler Esas Sözleşmelerinde veya Kar Dağıtım Politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler.

a. Şirket Ana Sözleşmesinde 14. Maddede yer alan 'Karın Tespiti ve Dağıtımı' başlığına göre, Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerinden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket tarafından ödenmesi ve ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi gereken zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen net dönem karından, varsa geçmiş yıllar

zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar aşağıdaki sıra ve esaslar dahilinde dağıtılır.

b. %5'i çıkarılmış sermayenin yüzde yirmisine ulaşınca kadar kanuni yedek akçeye ayrılır.

c. Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kar dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci kar payı ayrılır.

d. Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kar payının, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

e. Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521. maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

f. Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişi ve kurumlara kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulunun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır.

Bu Esas Sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

Genel Kurul, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kar payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Bu amaçla, ilgili hesap dönemiyle sınırlı olmak üzere Genel Kurul kararıyla Yönetim Kuruluna yetki verilebilir.

KONSOLİDE ÖNEMLİ FAALİYET GÖSTERGELERİ VE FİNANSAL ORANLAR

Hasılat Hakkında Bilgi

Şirketin 31.12.2025 ve 31.12.2024 dönemlerine ait yurt içi ve yurt dışı satış tutarları (TL) ve toplam satışlar içerisindeki yurt içi-yurt dışı satış payları, 31.12.2025 - 31.12.2024 tarihleri arası satış rakamlarına göre değişimi aşağıdaki tabloda özetlenmiştir. Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları

çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak Genel Kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler Esas Sözleşmelerinde veya Kar Dağıtım Politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler.

Oranlar	2025/12	2024/12	Değişim
Yurt dışı Satışlar	487.577.683	661.141.845	-%35,60
Yurt dışı Satış Payı	%16,81	%19,20	
Yurt içi Satışlar	2.431.229.163	2.819.572.619	-%15,97
Yurt içi Satış Payı	%83,83	%81,87	
TOPLAM	2.900.312.489	3.443.895.353	-%18,74

RİSKLERİN DEĞERLENDİRİLMESİ

İç Kontrol Sistemi

Şirket iç kontrol sisteminin etkinliğini ve verimliliğini artırmak için Şirket verimliliğini etkileyebilecek unsurlara karşı düzenli olarak periyodik ölçümler, koruyucu bakım uygulamaları, spesifik enerji izleme raporları, günlük üretim takip tabloları, aylık faaliyet raporlarını takip etmekte ve anlık tedbirler almaktadır. Finansal durumun ve etkinliğin korunması sağlamak adına rutin olarak finansal durum ve risk yönetimi yapılmaktadır.

RİSK YÖNETİMİ

Risk Yönetim Politikası

Şirket payları 27 Mayıs 2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır. İlgili düzenlemeler dikkate alınarak, 22.10.2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri ataması yapılmıştır.

Şirket varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürecek riskleri tespit ederek, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemleri alarak riskleri yönetmektedir. Bu kapsamda Riskin Erken Saptanması Komitesini 26.11.2021 tarihinde kurulmuş olup KAP'da (Kamuyu Aydınlatma Platformu) yayımlanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirket, söz konusu komitenin kurulması için Bağımsız Yönetim Kurulu Üye seçimlerini tamamlamış olup, 22.10.2021 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısında Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerini seçmiştir. Komite, 31.12.2025 tarihi itibarıyla, 6 kez toplanarak Yönetim Kurulu'na sunum yapmıştır.

İleriye Dönük Riskler

Şirket sosyal sorumluluk bilinci ve öncelikleri ile uyumlu olarak faaliyetlerini iş sağlığı ve güvenliği, çevre duyarlılığı, maliyetlerini düzenli olarak optimize etmek ve müşterilerine yenilikçi ürünler sunmak hedeflerine uyumlu bir şekilde sürdürmek için ileriye dönük riskleri takip etmektedir. Yurt içinde ve yurt dışında satış miktar ve fiyatları olumsuz yönde etkileyebilecek tüm faktörler izlenmektedir.

PAY SAHİPLERİ

Paydaşlara Bilgi:

Şirket payları 27 Mayıs 2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır.

Şirketin hisseleri Borsa İstanbul A.Ş.' de (BİST) Ana Pazar'da MERCN kodu ile işlem görmektedir. Hisse senetlerine ilişkin bilgiler, günlük gazetelerin ekonomi sayfalarında ve yatırım şirketlerinin internet portallarında yayınlanmaktadır.

Ayrıca Şirketin yıllık raporları ve diğer bilgiler KAP' dan (Kamuyu Aydınlatma Platformu) temin edilebileceği gibi şirketin www.mercankimya.com.tr adresindeki web sitesinden de elde edilebilir. 22.04.2021 tarih ve 31462 sayılı Resmi Gazete' de "Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair 7316 Sayılı Kanun" yayımlanmış olup, söz konusu Kanun ile kurumlar vergisi oranı 2022 yılı kurum kazançları için ise %25 olarak yeniden belirlenmiştir. Diğer yandan 25.05.2021 tarih 31491 sayılı Resmi Gazete' de "Kurumlar Vergisi Genel Tebliği (Seri No:1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Seri No: 18)" yayınlanmış olup, söz konusu tebliğ ile Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere en az %23 oranında halka arz edilen kurumların paylarının ilk

defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemine ait kurum kazançlarına kurumlar vergisi oranının 2 puan indirimli olarak uygulanacağı hüküm altına alınmıştır. Şirket söz konusu değişiklik ile kurumlar vergisi oranını 2024 yılı kurum kazancı için %23 olarak indirimli uygulamaktadır.

Sürdürülebilirlik Raporu

Sürdürülebilirlik raporu 31.10.2025 tarihinde kamuya açıklanmıştır.

Yatırımcı İlişkileri

Pay sahipleri ile ilgili tüm faaliyetler Şirketin Mali İşler bünyesinde yürütülmekte olup iletişim bilgileri sağ sayfadadır.

Yatırımcı İlişkileri bölümü yöneticisi ve çalışan personel bilgileri;

Adı Soyadı:	:	Özlem KARACA
Görevi	:	Yatırımcı İlişkiler Bölümü Yöneticisi ve Finans Yönetmeni
Tel	:	+90 258 371 65 71
E-Posta Adresi	:	yatirimciiliskileri@mercankimya.com.tr
Adres	:	Hacıyüplü Mah. 3125 Sok. No:23 Merkezefendi/DENİZLİ
Sahip Olduğu Lisanslar	:	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı Kurumsal Yönetim Lisansı

Adı Soyadı:	:	Hasan KUNT
Görevi	:	Yatırımcı İlişkileri Uzmanı
Tel	:	+90 258 371 65 71
E-Posta Adresi	:	yatirimciiliskileri@mercankimya.com.tr
Adres	:	Hacıyüplü Mah. 3125 Sok. No:23 Merkezefendi/DENİZLİ
Sahip Olduğu Lisanslar	:	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı Türev Araçları Lisansı